

DECIZIA CONSILIULUI CONCURENTEI
nr. 91 din 13.04.2006

**privind ajutorul de stat notificat de catre Autoritatea pentru Valorificarea Activelor
Statului ce se acorda S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.**

CONSILIUL CONCURENTEI,

Avand in vedere dispozitiile Acordului European instituind o asociere intre Romania, pe de o parte si Comunitatile Europene si statele membre ale acestora, pe de alta parte, ratificat prin Legea nr. 20/1993, publicata in Monitorul Oficial, Partea I, nr. 73 din 12 aprilie 1993,

Avand in vedere dispozitiile Legii concurentei nr. 21/1996, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 88 din 30 aprilie 1996, modificata si completata prin O.U.G. nr. 121/2003, aprobata prin Legea nr. 184/2004,

Avand in vedere dispozitiile Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, republicata in Monitorul Oficial, Partea I, nr. 744 din 16 august 2005,

Avand in vedere dispozitiile Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 1215 din 17 decembrie 2004,

Avand in vedere dispozitiile Decretului nr. 57/2004 pentru numirea membrilor Plenului Consiliului Concurentei,

In temeiul urmatoarelor considerente,

1. PROCEDURA

(1) Prin adresa nr. VP4/1551/15.06.2005, inregistrata la Consiliul Concurentei cu nr. RS-AS 37/16.06.2005, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS) a notificat, in baza art. 15 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, republicata, intentia acordarii ajutorului de stat individual pentru restructurarea S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

(2) Prin adresa nr. DAAS/590/17.06.2005, Consiliul Concurentei a informat AVAS ca ajutorul pentru export acordat in perioada 2000-2002 este incompatibil cu mediul concurential normal, fiind interzis conform art. 14 alin. (3) din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat. De asemenea, au fost solicitate informatii in completarea formularului de notificare. Prin adresa nr. DAAS/859/29.07.2005 au fost solicitate

informatii cu privire la posibilitatea actionarului majoritar de a finanta in intregime restructurarea societatii.

(3) Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului a transmis raspunsul la informatiile suplimentare cerute prin adresele nr. VP4/1704/24.06.2005, nr. DCS/3632/20.07.2005 si prin e-mail, inregistrate la Consiliul Concurenteii cu nr. RG 4447/27.06.2005, nr. RG 5224/21.07.2005 si respectiv DAAS/274bis/02.08.2005.

(4) Beneficiarul ajutorului de stat a transmis raspuns cu nr. 3820/21.06.2005 (inregistrat la Consiliul Concurenteii cu nr. DAAS/602/21.06.2005) prin care informeaza Consiliul Concurenteii ca este de acord cu rambursarea sumei de 1.257.473.210 lei reprezentand bonificatie de dobanda pentru creditele contractate de la bancile comerciale din Romania pentru sustinerea activitatii de export si a dobanzilor in cuantum de 100.597.856 lei.

(5) Notificarea a devenit efectiva la data cand informatiile au fost exacte si complete, respectiv 03.08.2005.

2. DESCRIEREA MASURII DE AJUTOR DE STAT

2.1. Baza legala pentru acordarea ajutorului de stat

- Legea nr.137/2002, privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii, cu modificarile si completarile ulterioare;
- HG nr. 577/2002, privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonantei de Urgenta a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societatiilor comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare, si a Legii nr. 137/2002, privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii.

2.2. Modalitatea concreta de acordare a ajutorului de stat

(6) Prin ajutorul de stat propus de AVAS in valoare totala de 7.642.133.865 lei se urmareste acordarea unor inlesniri care constau in:

- facilitati la plata obligatiilor restante catre bugetul de stat consolidat in valoare totala de 5.292.373.116 lei, respectiv:
 - a) scutirea de la plata in proportie de 77% a obligatiilor restante la data de 31 decembrie 2001, reprezentand contributia societatii la fondul de asigurari sociale de stat, in valoare totala de 467.011.475 lei;
 - b) scutirea de la plata a dobanzilor si a penalitatilor de orice fel aferente obligatiilor bugetare prevazute la lit. a), cuprinse in certificatele de obligatii bugetare, calculate pana la data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor si neachitate, in valoare totala de 4.745.149.280 lei;
 - c) scutirea de la plata a dobanzilor si penalitatilor de orice fel, aferente obligatiilor bugetare prevazute la lit. a) si neachitate, calculate in perioada 3.11.2003 – 30.04.2004 - in valoare totala de 80.212.361 lei;

- inlesniri la plata unor creante proprii AVAS, respectiv scutirea de la plata, in proportie de 77%, a dividendelor restante la 31.12.2001 si a daunelor moratorii aferente dividendelor neachitate la termen, in valoare totala de 1.280.844.136 lei, din care 13.093.799 lei dividende 1993;
- sprijin financiar nerambursabil in valoare de 1.082.010.412 lei acordat de Ministerul Economiei si Comertului pentru dotarea si acreditarea laboratorului metrologic de masura si etalonare si a laboratorului RAM.

(7) Totodata, in perioada anterioara inceperii procesului de restructurare, societatea a beneficiat de facilitati fiscale in suma de 4.709.717.485 lei, constand in:

- scutire la plata majorarilor de intarziere aferente obligatiilor restante catre ANOFM, in valoare de 505.103.848 lei;
- scutire la plata majorarilor de intarziere aferente Fondului de risc accidente, in valoare de 1.418.815.439 lei;
- scutire la plata majorarilor de intarziere aferente obligatiilor restante reprezentand contributia la asigurarile de sanatate, in valoare de 1.528.328.988 lei;
- bonificatie de dobanda pentru creditele contractate de la bancile comerciale din Romania pentru activitatea de export, in valoare totala de 1.257.473.210 lei.

(8) Consiliul Concurentei a fost informat de catre beneficiar ca suma de 1.257.473.210 lei reprezinta bonificatie de dobanda pentru creditele contractate de la bancile comerciale din Romania pentru activitatea de export si dobanzile aferente (100.597.856 lei) urmeaza a fi rambursata in mod voluntar. Prin urmare, acest ajutor nu face obiectul prezentei evaluari.

2.3. Beneficiarul masurii de ajutor de stat (S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.)

(9) Beneficiarul ajutorului de stat este S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. Societatea s-a infiintat conform legii romane, ca societate pe actiuni, in anul 1991 din fosta Intreprindere de Rulmenti Suceava care functiona din anul 1983. Societatea s-a privatizat prin vanzarea pachetului de actiuni detinut de AVAS catre S.C. Baza de Aprovizionare si Desfacere Rulmenti S.A. Brasov conform contractului de vanzare-cumparare de actiuni nr. 51/28.10.2003. Ca urmare a realizarii transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor, la data de 09.01.2004, capitalul social de 154.238.675 mii lei impartit in 6.169.547 actiuni cu o valoare nominala de 25.000 lei, era detinut astfel:

Tabel nr. 1 Structura actionariatului S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

ACȚIONARI	DETINERI DE CAPITAL	
	Număr de acțiuni	Pondere în capitalul social (%)
B.A.D. Rulmenti S.A. BRASOV	3.794.033	61,496
S.I.F. MOLDOVA S.A. BACAU	1.790.020	29,014
ALTI ACTIONARI	585.494	9,490
Total	6.169.547	100,000

Sursa: Notificare AVAS

(10) Societatea activeaza in domeniul industriei. S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. are ca obiect principal de activitate proiectarea, producerea si comercializarea rulmentilor - cod CAEN 2914.

(11) Rezultatele exercitiilor financiare pe baza datelor din bilanturile contabile ale ultimilor 4 ani sunt prezentate in tabelul nr. 2.

Tabel nr. 2 Rezultatul exercitiilor financiare in perioada 2001-2004 la S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.
- mii lei-

	2001	2002	2003	2004
Cifra de afaceri totala	176.140.344	152.166.380	165.684.871	196.294.286
Cifra de afaceri pe piata Romaniei	57.994.000	34.623.000	31.823.000	30.216.106
Profit/pierdere	15.033.473	1.711.694	-18.673.587	-22.211.894

Sursa: AVAS

Profitul contabil inregistrat in 2001 si 2002 in contul de profit si pierdere prezinta activitatea societatii ca fiind profitabila pe aceste perioade, dar este o imagine aparenta. Rezultatele financiare ale acestor ani sunt determinate in conditiile aplicarii legislatiei romanesti inainte de retratare in conformitate cu OMF 94/2001 pentru aprobarea Reglementarilor contabile armonizate cu Directiva a IV-a a C.E.E. si cu Standardele Internationale de Contabilitate. Urmare aplicarii Standardelor Internationale de Contabilitate, bilantul contabil retratat pentru anul 2001 a inregistrat pierderi in valoare de 25.462.279 mii lei, astfel ca rezultatul net cumulat la sfarsitul anului 2001 insuma 29.927.598 mii lei pierderi care exprima in mod real starea de sanatate a societatii. Rezultatul net al exercitiului pe anul 2002, in conditiile primului an de aplicare a Standardelor Internationale de Contabilitate, este de 1.711.694 mii lei profit, dar acesta provine in totalitate din rezultatul financiar, respectiv din inregistrarea diferentelor de curs favorabile la incasarea valutei pentru rulmentii exportati. Pe cumulat, la 31.12.2002, Contul de profit si pierdere insumeaza 28.215.904 mii lei pierderi. Rezultatul aparent favorabil inregistrat pe anul 2002 de 1,7 miliarde lei, nu a fost suficient pentru acoperirea pierderilor reportate din anii anteriori in suma de 28,2 miliarde lei, pierderi care reflecta, in mod real, starea de sanatate a societatii.

(12) Societatea este o intreprindere mare (cifra de afaceri in valoare de 196.294.286 mii lei si un numar de 809 salariati), neindeplinind conditiile prevazute de Regulamentul privind ajutorul de stat pentru intreprinderile mici si mijlocii, cu modificarile si completarile ulterioare, pentru a putea fi definita ca IMM.

(13) S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. produce rulmenti si elemente de rulmenti (inele interioare si exterioare de rulmenti, colivii si capace etc.).

(14) Capacitatile de productie de care dispune S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. inainte de inceperea restructurarii societatii, precum si gradul de utilizare a acestora sunt

prezentate in tabelul nr. 3. Numarul mediu de salariati care deserveau aceste capacitati de productie la 31.12.2003 a fost de 809.

Tabel nr. 3 Capacitatile de productie ale S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

Produs	2001		2002		2003	
	Capacitate in functiune (mil buc/an)	Grad de utilizare (%)	Capacitate in functiune (mil buc/an)	Grad de utilizare (%)	Capacitate in functiune (mil buc/an)	Grad de utilizare (%)
Rulmenti	12,5	35,4	12,5	27,2	12,5	27,2
Elemente de rulmenti	10,0	-	10,0	-	10,0	1,0

Sursa: Notificare AVAS

Gradul de utilizare scazut al capacitatilor de productie s-a datorat, in principal, lipsei resurselor banesti care nu au putut asigura nici baza materiala aferenta comenzilor primite si nici repararea si modernizarea utilajelor, ca sa nu mai vorbim de lipsa fondurilor de investitii pentru noi utilaje performante.

2.4. Descrierea procesului de privatizare

(15) Procesul de privatizare a societatii s-a desfasurat in conditiile unui tratament nediscriminatoriu si transparent. Oricarui investitor i-au fost aduse la cunostinta toate criteriile de precalificare inca de la debutul procesului de privatizare prin publicarea acestora in anuntul de privatizare. Privatizarea s-a facut prin negociere pe baza de oferte finale imbunatatite si irevocabile.

(16) Anuntul pentru vanzarea pachetului de actiuni detinut de AVAS la S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. (3.794.033 de actiuni reprezentand 61,50% din capitalul social al societatii), a fost publicat in presa in data de 24.09.2003. Dupa publicarea anuntului, dosarul de prezentare a societatii a fost pus in vanzare incepand cu data de 25.09.2003, singurul cumparator fiind B.A.D. RULMENTI S.A. Brasov. In urma analizei documentelor de precalificare si de participare, Comisia de negociere a constatat ca ofertantul S.C. B.A.D. RULMENTI S.A. Brasov indeplineste conditiile stabilite prin anuntul de vanzare si dosarul de prezentare a S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

(17) Consiliul Concurentei a constatat ca se realizeaza o concentrare economica ce indeplineste conditia pragului valoric prevazut de 65 miliarde lei si intra sub incidenta prevederilor Legii concurentei nr. 21/1996, cu modificarile si completarile ulterioare. Prin Decizia nr. 70/17.02.2004 a Consiliului Concurentei a fost autorizata concentrarea ca fiind compatibila cu un mediu concurential normal pe piata relevanta, cea a rulmentilor. Concentrarea economica realizata nu modifica structura de pe piata, societatea achizitionata continuand sa-si desfasoare activitatea avuta inainte de aceasta operatiune si nici nu conduce la restrangerea, inlaturarea sau denaturarea concurentei.

3. EVALUAREA MASURILOR DE AJUTOR DE STAT - CARACTERUL DE AJUTOR DE STAT AL MASURILOR NOTIFICATE

(18) Pentru a fi considerat ajutor de stat in intelesul Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, republicata, sprijinul financiar trebuie sa indeplineasca cumulativ cele patru conditii prevazute la articolul 2:

- sa fie acordat de catre stat sau din resurse de stat,
- masura sa fie selectiva,
- sa asigure un avantaj agentului economic,
- sa distorsioneze sau sa ameninte sa distorsioneze concurenta si sa afecteze comertul Romaniei cu Statele Membre ale Uniunii Europene.

(19) Sprijinul financiar acordat S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. si notificat de catre AVAS consta in renuntarea statului la obtinerea unor venituri, prin urmare sunt implicate resurse ale statului.

(20) Masurile de sprijin financiar acordate in baza dispozitiilor Legii nr.137/2002 privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii se adreseaza numai agentilor economici care urmeaza a fi privatizati, intre care se numara si S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. Masurile acordate S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. au asadar un caracter selectiv.

(21) Prin masurile de sprijin financiar acordate sub forma facilitatilor fiscale se creaza un avantaj economic pentru S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A., societatea fiind scutita de la plata obligatiilor restante catre bugetul de stat, precum si de la plata dobanzilor si penalitatilor de intarziere aferente. Ca urmare a acordarii acestor facilitati fiscale societatea nu trebuie sa plateasca datoriile catre bugetul de stat, ceea ce are un efect favorabil asupra indicatorilor economico-financiari si ai cash-flow-ului. Astfel, societatii i se creeaza un avantaj, fiind favorizata comparativ cu concurentii sai.

(22) Acordarea de sprijin financiar S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. creeaza premisele pentru o posibila distorsionare a concurentei pe piata relevanta deoarece ii permite societatii sa-si mentina sau chiar sa-si consolideze pozitia pe aceasta piata.

(23) De asemenea, nu exista nici un dubiu ca masurile financiare luate afectează comertul cu Statele Membre ale Uniunii Europene din moment ce produsele obtinute de societate sunt comercializate pe piata externa.

(24) Ca urmare, Consiliul Concurentei constata ca masurile de sprijin financiar acordate S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. sunt considerate ajutoare de stat si intra sub incidenta Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, republicata.

(25) Referitor la facilitatile in suma de 3.452.248.275 lei de care a beneficiat societatea in perioada 2001-2002, acestea au fost acordate de Ministerul Finantelor Publice in temeiul OG nr.11/1996 si OUG nr. 40/2002 si au reprezentat scutiri la plata majorarilor de

intarziere aferente obligatiilor restante catre bugetul consolidat al statului, constituind alocari specifice de ajutor de stat in baza unei scheme de ajutor de stat existente.

(26) Cuantumul acestor inlesniri a fost de 3.452.248.275 lei, fiind sub pragul de minim al ajutorului de stat ce un intra sub incidenta obligatiei de notificare. Intrucat, ulterior societatea nu a mai beneficiat de alte ajutoare aflate sub pragul minim, acest ajutor urmeaza a fi considerat ajutor de minimis pentru care nu exista obligatia notificarii potrivit legii.

(27) In ceea ce priveste bonificatia de dobanda pentru creditele contractate de la bancile comerciale din Romania pentru sustinerea activitatii de export, Consiliul Concurentei noteaza ca aceasta masura constituie ajutor pentru export care este incompatibil cu mediul concurential normal, fiind interzis conform art. 14 alin. (3) din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificarile si completarile ulterioare.

4. EVALUAREA AJUTORULUI DE STAT - COMPATIBILITATEA ACESTUIA CU LEGISLATIA IN DOMENIU

(28) Articolul 2 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, republicata, prevede ca ajutoarele acordate de catre stat sau din resurse de stat care distorsioneaza sau ameninta sa distorsioneze concurenta si afecteaza comertul cu Statele Membre ale Uniunii Europene sunt incompatibile cu mediul concurential normal.

(29) Obiectivul ajutorului de stat este restructurarea S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. in vederea restaurarii viabilitatii societatii la sfarsitul perioadei de restructurare.

(30) Ajutorul de restructurare este conditionat de implementarea unui plan de restructurare fezabil, coerent si care sa demonstreze viabilitatea pe termen lung a intreprinderii. In acest sens regulamentul prevede ca restructurarea implica de obicei unul sau mai multe din urmatoarele elemente: reorganizarea si rationalizarea activitatilor intreprinderii pe o baza cat mai eficienta, implicand de regula retragerea din activitatile generatoare de pierderi, restructurarea activitatilor existente care pot redeveni competitive si uneori diversificarea lor in directia unor activitati noi si rentabile. Restructurarea industrială trebuie sa fie insotita, de regula, de restructurarea financiara (injectii de capital, reducerea gradului de indatorare, etc.).

(31) Consiliul Concurentei evalueaza ajutorul de stat acordat S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. conform criteriilor prevazute in Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate. Pentru a fi considerat compatibil cu mediul concurential normal, ajutorul de stat trebuie sa indeplineasca toate criteriile din regulamentul mai sus mentionat.

4.1. Eligibilitatea S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. - societate in dificultate

(32) Pentru a beneficia de ajutor de stat conform Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, societatea trebuie sa fie in dificultate. In sensul regulamentului, Consiliul Concurentei considera ca o firma este in dificultate atunci cand nu este capabila, fie prin resurse financiare proprii, fie prin resursele pe care le poate obtine de la proprietari/actionari sau creditor, sa acopere pierderile si care, in absenta unei interventii din exterior din partea autoritatilor publice, vor conduce pe termen scurt sau mediu, aproape sigur la iesirea din circuitul economic a acesteia. In sensul art.2 alin.(2) lit.b) si c) din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, o societate pe actiuni este considerata in dificultate atunci când s-a pierdut mai mult de jumătate din capitalul propriu, așa cum reiese din evidențele contabile ale societății și mai mult de un sfert din acest capital s-a pierdut în cursul ultimelor 12 luni, iar o societate, indiferent de forma juridica este considerata in dificultate, atunci cand aceasta indeplineste conditiile pentru a fi supusa procedurii prevazute de legislatia privind procedura reorganizarii judiciare si a falimentului. O societate poate fi considerata in dificultate si daca inregistreaza scaderea cifrei de afaceri, cresterea volumului stocurilor, scaderea fluxului de numerar si cresterea datoriilor.

(33) Considerentele care stau la baza stabilirii daca S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. este eligibila sau nu pentru a primi ajutor de stat pentru restructurare fiind o firma in dificultate sunt urmatoarele:

a) Evolutia cifrei de afaceri

Tabel nr. 4 Evolutia cifrei de afaceri in perioada 2001-2003

- mii lei-

	2001	2002	2003
Cifra de afaceri	176.140.344	152.166.380	165.684.871
Cifra de afaceri in preturile anului 2001	176.140.344	129.173.497	123.268.445
Productia vanduta	172.903.360	149.872.126	163.348.970
Productia vanduta corelata cu indicele de inflatie	172.903.360	127.225.913	121.530.550

Sursa: Notificare AVAS

Conform inregistrarilor din Contul de profit si pierderi, cifra de afaceri in preturi comparabile ale anului 2001 a inregistrat o diminuare semnificativa in intervalul 2002-2003 (in anul 2002 a scazut cu 18% fata de anul 2001, iar in 2003 a scazut cu 23% fata de 2001). O cauza foarte importanta o constituie evenimentele din 11 septembrie 2001, care au dus la o scadere semnificativa a preturilor la export, scadere care nu a putut fi compensata din cursul valutar, in continua crestere. Dupa aceste evenimente cererea a scazut semnificativ, anul 2002 fiind practic un an de supravietuire a societatii, pana in aprilie 2003 cand piata a inceput sa se stabilizeze.

b) Marja bruta din exploatare calculata ca profit din exploatare/cifra de afaceri

Tabel nr. 5 Marja bruta din exploatare in perioada 2001-2003

	2001	2002	2003
Rezultatul din exploatare (mii lei)	14.096.971	19.350	-23.325.024
Cifra de afaceri (mii lei)	176.140.344	152.166.380	165.684.871
Profitabilitate %	8,00%	0,01%	-14,08%

Marja bruta din exploatare a inregistrat o valoare pozitiva de 8,00% doar în anul 2001, in anii urmatori inregistrandu-se o scadere semnificativa a acestui indicator. Presiunea preturilor la materiile prime si utilitati (cresteri permanente peste nivelul inflatiei) coroborata cu presiunea în sens invers a preturilor de vanzare a produselor societatii (scadere si, in cel mai bun caz, mentinere la acelasi nivel) a facut ca rentabilitatea societatii sa scada permanent.

c) Evolutia stocurilor

Tabel nr. 6 Evolutia stocurilor in perioada 2001-2003

	2001	2002	2003
Stocuri (mii lei)	27.004.376	49.557.385	55.325.359
Stocuri de semifabricate, produse finite, reziduale (mii lei)	15.780.879	36.813.569	35.687.790
Cifra de afaceri (mii lei)	176.140.344	152.166.380	165.684.871
Numarul de zile de stocare	55	117	120
Ponderea stocurilor de semifabricate, produse finite, reziduale in stocurile totale (%)	58,44	74,28	64,51

Stocurile au inregistrat o crestere continua, cu circa 22,5 miliarde lei in 2002 fata de anul 2001 si cu inca 5,8 miliarde lei in 2003 fata de 2002. Se constata ca ponderea stocurilor de semifabricate, produse finite si reziduale in stocurile totale a crescut pana in anul 2002 (58% in anul 2001, 74% in anul 2002), iar in anul 2003 au ajuns la 65%. Acest fapt demonstreaza ca societatea lucreaza pe stocuri, durata de stocare fiind inca mare in anul 2003.

d) Evolutia creantelor

e)

Tabel nr. 7 Evolutia creantelor in perioada 2001-2003

	2001	2002	2003
Creante (mii lei)	27.920.110	25.008.474	25.551.800
Cifra de afaceri (mii lei)	176.140.344	152.166.380	165.684.871
Durata de colectare creante (zile)	57	59	56
Durata cea mai mare a ciclului de			

fabricatie pentru produsele de baza (zile)	54	54	54
--	----	----	----

Se constata faptul ca durata de colectare a creantelor s-a mentinut relativ constanta (circa 57 de zile). Aceasta durata se incadreaza in ciclul normal de fabricatie a produselor de baza, ceea ce aparent asigura lichiditatile necesare, dar numai daca societatea acopera costurile lansarii in fabricatie a comenzilor noi.

e) Evolutia capitalurilor proprii

Tabelul nr. 8 Evolutia capitalurilor proprii in perioada 2001-2003

	2001	2002	2003
Capitaluri proprii (mii lei)	126.452.743	128.539.339	155.842.757
Rezultatul brut (mii lei)	15.572.089	1.994.552	-23.078.251
Rezultatul brut/Capitaluri proprii (%)	12,31	1,55	-14,81

Bilanturile contabile pentru perioada 2001-2003 scot in evidenta ineficienta utilizare a capitalurilor proprii, datorita in principal structurii acestora.

f) Gradul de indatorare, calculat ca datorii totale/capital propriu

Tabelul nr. 9 Gradul de indatorare al societatii in perioada 2001-2003

	2001	2002	2003
Total datorii (mii lei)	32.389.931	35.435.211	55.319.647
Datorii in conturi extracontabile (mii lei)	4.608.369	2.880.231	1.296.103
Capital propriu (mii lei)	126.432.743	128.539.339	155.842.757
Grad de indatorare (%)	29,26	29,81	36,33

Gradul de indatorare al societatii este relativ ridicat, o crestere mai mare a indicatorului inregistrandu-se in anul 2003 (cu 6,52% fata de nivelul anului 2002).

g) Cresterea pierderilor

Asa cum s-a precizat la paragraful 11 al prezentei decizii, Contul de profit si pierderi cumulat al societatii (inclusiv pierderile din anii anteriori) insuma 28.215.904 mii lei pierderi la 31.12.2002. In plus, rezultatul exercitiului financiar al anului 2003 a fost pierdere (-22.211.894 mii lei).

(34) Fata de cele prezentate, Consiliul Concurentei constata ca S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. este o societate in dificultate in sensul prevederilor Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate.

(35) Deși până în anul 1999, societatea a înregistrat o situație pozitivă, începând din anul 2000 și, mai ales din 2001, societatea a intrat în declin. Cauzele care au condus la situația de societate în dificultate sunt următoarele:

- întârzierea cu cel puțin 1 an a momentului privatizării și, mai ales, ratarea privatizării cu FAG Germania;
- blocajul financiar din economia românească, care a dus la acumularea unor datorii ca urmare a incapacității de plată a clienților societății;
- creșterea exagerată a pretului la oțel coroborată cu cea a pretului la utilități (energie, gaze naturale, apă, combustibil, în condițiile în care pretul produselor societății a rămas neschimbat sau chiar a scăzut.

4.2. Criterii ce trebuie îndeplinite pentru acordarea ajutorului de stat pentru restructurare

(36) Acordarea ajutorului de stat menționat la punctul 2.2. al prezentei decizii este condiționată de îndeplinirea următoarelor criterii:

- să restaureze viabilitatea S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. pe termen lung;
- să prevină distorsionarea excesivă a concurenței;
- să fie proporțional cu costurile și beneficiile restructurării;
- să respecte principiul “prima și ultima dată”;
- să confirme angajamentul României de a asigura îndeplinirea planului de restructurare și angajamentul ca progresele înregistrate în implementarea acestuia să fie monitorizate de către Consiliul Concurenței.

4.2.3. DESCRIEREA PLANULUI DE RESTRUCTURARE

(37) Pornind de la situația în care se afla societatea la momentul semnării contractului de privatizare, cumpărătorul pachetului majoritar de acțiuni, împreună cu societatea, a întocmit un plan de restructurare pentru perioada 2004-2008, care cuprinde măsuri privind restructurarea organizatorică, restructurarea tehnologică, investiții de mediu și restructurare financiară, toate acestea ridicându-se la suma de 246.772,4 milioane lei.

(38) Restructurarea S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. se concentrează pe următoarele patru direcții majore:

- creșterea eficienței activității prin modificarea structurii organizatorice a societății;
- modernizarea tehnologiilor existente în conformitate cu programul investițional asumat, prin achiziționarea de strunguri CNC și MURATEC MW, a sistemului de compresoare ALUP etc.;
- reorganizarea și rationalizarea unor activități de producție;
- diversificarea unor activități rentabile (producția de elemente de rulmenți pentru marii producători: TIMKEN, FAG, etc.).

(39) Planul de restructurare se fundamentează pe un studiu cu privire la piața rulmenților și piața elementelor de rulmenți elaborat de un colectiv de specialiști din cadrul S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

(40) Planul de restructurare transmis de catre AVAS cuprinde atat cauzele care au condus la situatia dificila a S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A., cat si masuri care sa asigure viabilitatea pe termen lung a societatii. Prin aplicarea programului de restructurare, AVAS preconizeaza ca societatea va inregistra o activitate profitabila si isi va asigura resursele financiare proprii pentru desfasurarea activitatii in mod corespunzator, fara datorii la bugetul de stat consolidat.

4.2.3.1. Descrierea pietelor pe care activeaza S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

(41) Societatea produce si comercializeaza rulmenti sub marca colectiva URB. Marca URB este pe piata din anul 1947 si este o marca apreciata, cunoscuta atat pe piata interna cat si pe piata internationala datorita unui raport calitate-pret foarte bun. Marca URB se adreseaza in general aplicatiilor industriale atat ca rulmenti de prima dotare cat si pentru inlocuiri, acoperind 80% din tipodimensiunile de rulmenti utilizati pe plan mondial.

(42) Pietele relevante pe care actioneaza societatea sunt piata rulmentilor si piata elemnetelor de rulmenti. Podusele societatii sunt vandute atat pe piata interna cat si la export.

(43) Societatea a prezentat Consiliului Concurenteii un studiu cu privire la piata rulmentilor radiali si a elemnetelor de rulmenti. Planul de restructurare a societatii a fost fundamentat pe acest studiu de piata. Printre sursele care au stat la baza intocmirii acestui studiu de piata, care a fost elaborat de un colectiv de specialisti din cadrul societatii, se numara:

- situatii statistice ale S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.;
- informatii privind industria de rulmenti furnizate de Institutul National de Statistica;
- Raportul U.N.E.C.E. pentru anul 2005;
- Studiul realizat de IFO WORLD ECONOMIC SURVEY cu Camera de Comert din Paris;
- Planul National de Dezvoltare 2007-2013 al Guvernului Romaniei;
- Rapoartele SKF, TIMKEN, KOYO, NSK pe anul 2004;
- Raportul "World Bearings to 2007" intocmit de FREEDONIA GROUP;
- date statistice apartinand INTERNATIONAL TRADE STATISTICS;
- WORLDWIDE BUSINESS INFORMATION and MARKET REPORTS.

(44) Conform acestui studiu de piata, marimea pietei interne, respectiv cererea de rulmenti pe piata in perioada 2001-2004, este prezentata in tabelul urmator:

Tabelul nr. 10 Marimea pietei interne de rulmenti in perioada 2001-2004

Denumire produs	U.M.	Cererea de rulmenti pe piata interna in anii			
		2001	2002	2003	2004
Rulmenti	mii buc.	40.000	32.000	35.000	38.000
	milioane lei	4.800.000	3.200.000	3.500.000	4.180.000

Sursa: Studiu de piata

(45) Vanzarile de rulmenti realizate de societate pe piata interna in aceeași perioadă, precum și cotele de piata detinute, sunt prezentate în tabelul următor:

Tabelul nr. 11 Vanzarile de rulmenti la S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

		2001	2002	2003	2004
Vanzari de rulmenti (mii buc.)		327	281	312	301
Vanzari de rulmenti (milioane lei)		44.892	29.753	26.930	25.133
Cota de piata (%)	Cantitativ	0,8	0,8	0,9	0,8
	Valoric	0,9	0,9	0,7	0,6

Sursa: Studiu de piata

Se observa ca numărul de bucăți de rulmenți a scăzut în anul 2002 cu 14% ca urmare a problemelor aparute în economia României la sfârșitul anului 2001, a evenimentelor din 11 septembrie 2001 din SUA, precum și a recesiunii înregistrate de economia mondială. În anul 2003, numărul de rulmenți vândut de societate a înregistrat o ușoară creștere, dar valoarea vânzărilor este mai mică decât cea din anul 2002 deoarece singura modalitate de menținere a societății pe piață în condițiile concurenței rulmenților importati din China la prețuri foarte mici, a fost reducerea prețurilor de vânzare. Valoarea rulmenților vânduți în 2004 a scăzut față de anul 2003 cu aproximativ 7%, iar numărul de rulmenți cu 4%.

(46) Studiul de piață analizează și tendințele de evoluție a pieței interne pe o perioadă de 5 ani, concluzionând că dezvoltarea acesteia va fi în strânsă legătură cu evoluția economiei românești. Ritmul creșterii economice este prognozat la 5% anual, până în anul 2008 și, deci, evoluția pieței interne va fi crescătoare în următorii 5 ani. Cererea manifestată pe piață va fi acoperită atât din producția societăților românești, cât și din import.

(47) Pe piața internă a rulmenților acționează ca și concurenți producătorii autohtoni și o serie de societăți comerciale cu activitate de comerț care sunt reprezentanți ai producătorilor mondiali de rulmenți (INA, SKF etc.) sau care importă rulmenți din China, Rusia, Bulgaria etc. Cotele de piață ale societăților concurente sunt următoarele:

Tabelul nr. 12 Cotele de piata ale concurentilor pe piata interna de rulmenti

Concurenți	Cota de piata (%)	
	Cantitativ	Valoric
SC RULMENTI SA Barlad	30,0	28,0
SC RULMENTUL SA Brasov	24,5	30,0
SC KOYO ROMANIA SA Alexandria	18,0	15,0
SC TIMKEN SA Ploiesti	2,0	6,4

Reprezentanti ai producatorilor mondiali de rulmenti + importatori	24,7	20,0
--	------	------

Sursa: Studiu de piata

(48) Piata rulmentilor la nivel mondial se caracterizeaza printr-o concurenta acerba. Cererea de rulmenti la nivel mondial este determinata hotarator de evolutia conjuncturala a industriei auto si a constructiilor de masini ca principale subramuri consumatoare. Industria mondiala a rulmentilor este bine consolidata, patru producatori controland aproximativ 50% din piata mondiala, iar primii 7 producatori reprezentand 70% din vanzari.

(49) In anul 2004, piata mondiala a rulmentilor a fost evaluata la peste 27 miliarde USD, din care 30% din produse au fost vandute prin dealeri, iar 70% direct OEM-uri (utilizatori de prima dotare). Cresterea pietei se estimeaza a fi de 5,7% anual pana in anul 2009, ca urmare a cresterii cererii pentru OEM-uri. Conform studiului de piata prezentat de societate, se estimeaza ca cele mai mari cresteri vor fi pe pietele din Asia/Pacific, America Latina, Africa/Orientul Mijlociu si Europa de Est, dar cele mai puternice pietele vor fi in continuare Europa si America de Nord.

(50) Pietele pe care S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. exporta produsele sale sunt Europa (75% din totalul exportului realizat de societate), Asia si Orientul Mijlociu (19% din totalul exportului realizat de societate), America (3% din totalul exportului realizat de societate) si Africa (3% din totalul exportului realizat de societate). Vanzarile de rulmenti si elemente de rulmenti realizate si cotele de piata detinute de S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. in perioada 2001-2004 pe piata externa sunt prezentate in tabelul urmator:

Tabelul nr. 13 Cotele de piata detinute de S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. pe piata externa

Produs	Vanzari realizate							
	2001		2002		2003		2004	
	mii buc.	mil. lei	mii buc.	mil. lei	mii buc.	mil. lei	mii buc.	mil. lei
Rulmenti	3.670	125.056	3.274	116.533	3.343	133.862	3.279	161.847
Cota de piata	-	0,025%	-	0,009%	-	0,01%	-	0,02%
Elemente de rulmenti	-	-	-	-	95	443	912	4.709
Cota de piata	-	-	-	-	-	-	<0,01%	<0,01%

Sursa: Studiu de piata

Facem mentiunea ca societatea exporta elemente de rulmenti (inele strunjite) numai pentru firma TIMKEN cu care are incheiate contracte ferme conform carora ar trebui sa se atinga un nivel de 8 milioane inele pe an, dar oferta societatii nu este la nivelul cererii manifestate de client. Atat pentru elemente de rulmenti, cat si pentru rulmenti se previzioneaza o crestere a pietei, dar productia si vanzarile societatii se vor situa in

continuare sub nivelul comenzilor pe care le primește societatea de la clienții cu care are legături comerciale tradiționale.

(51) Concluzionând, S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. detine la nivelul anului 2004, pe piața internă a rulmenților, o cota de 0,8%, iar pe piața externă detine, în același an, 0,02% din vânzările de rulmenți și sub 0,01% din cele de elemente pentru rulmenți.

4.2.3.2. Restructurarea structurală/organizatorică

(52) Restructurarea organizatorică a societății cuprinde o serie de măsuri care vor fi implementate până la sfârșitul anului 2005 și care sunt prezentate sintetic în tabelul nr. 14. Costul de implementare al acestora este de 9.180 milioane lei, fondurile necesare fiind finanțate de societate din surse proprii, precum și de acționarul majoritar.

Tabelul nr. 14 Masuri de restructurare organizatorică la SC URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

Nr. crt.	Masuri de restructurare	Termen finalizare	Costuri de implementare (milioane lei)	Finanțare (milioane lei)	
				Surse proprii	Surse Investitor
1.	Restructurarea parțială a sectorului de bile-rol	27.02.2004	2.470,0	2.470,0	-
2.	Reorganizarea transportului auto extern	30.09.2004	3.780,0	2.700,0	1.080,0
3.	Îmbunătățirea raportului D.P./I.P. prin redistribuire și reducere pe cale naturală a 60 persoane	30.02.2005	50,0	50,0	-
4.	Restructurarea finală a sectorului de bile-rol	30.08.2005	2.700,0	2.700,0	-
5.	Vanzarea halei Bile-rol (aprox.850.000 EUR)	30.10.2005	180,0	180,0	-
	TOTAL	-	9.180,0	8.100,0	1.080,0

Sursa: Plan de restructurare SC URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

4.2.3.3. Restructurarea tehnologică

(53) În vederea viabilizării activității, societatea își propune realizarea unor măsuri de restructurare tehnologică ce sunt prezentate sintetic în tabelul nr. 15. Aceste măsuri vor avea ca efect reducerea pierderilor și obținerea unui spor de profit din activitatea de exploatare.

Tabelul nr. 15 Masuri de restructurare tehnologica la S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

Nr. crt.	Masuri de restructurare	Termen finalizare	Costuri de implementare (milioane lei)	Finantare (milioane lei)		
				Surse proprii	Surse investitor	Ajutor de stat
1.	Repararea si modernizarea a 4 buc. JSP 8x150	25.01.2004	2.160,0	2.160,0	-	-
2.	Achizitionarea unui sistem de compresoare ALUP	30.12.2004	3.780,0	-	3.780,0	-
3.	Dotarea utilajelor din Forja cu piometre optice	30.12.2004	515,7	25,2	490,5	-
4.	Repararea si modernizarea partiala a 3 KSP 8x150	31.12.2004	216,0	-	216,0	-
5.	Modernizarea unui KSP 8x150 la REM bacau	30.08.2005	1.260,0	-	1.260,0	-
6.	Modernizarea statiei de lichide WS1	30.06.2005	133,2	133,2		-
7.	Repararea si modernizarea a inca 3 KSP 8x150	15.06.2005	216,0	-	216,0	-
8.	Repararea si modernizarea a 2 buc. AMP 30	30.10.2005	2.400,0	600,0	1.800,0	-
9.	Achizitionare FORM-TALYSURF	30.06.2005	2.160,0	-	2.160,0	-
10.	Repararea si modernizarea instalatiei electrice ptr. 20 buc. SIW si AGL	30.12.2005	972,0	-	972,0	-
11.	Modernizarea statie de lichide WS2	30.10.2005	720,0	-	720,0	-
12.	Achizitionarea a 5 strunguri CNC tip MURATEC MW 100 ptr. conici	15.08.2005	27.000,0	27.000,0	-	-
13.	Modernizare laborator	31.10.2004	2.222,0	1.140,0	-	1.082,0
	TOTAL	-	43.754,9	31.058,4	11.614,5	1.082,0

Sursa: Plan de restructurare SC URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

4.2.3.4. Restructurarea de mediu

(54) Pentru indeplinirea cerintelor de mediu, in contractul de vanzare-cumpare de actiuni, noul investitor si-a asumat realizarea, din surse proprii, pana in anul 2007, a unor investitii de mediu, in valoare totala de 720 milioane lei. De asemenea, societatea finanteaza din surse proprii investitii de mediu in valoare de 720 milioane lei.

(55) Investiile de mediu cuprinse in planul de restructurare a S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. a caror valoare totala este de 1.440 miliarde lei, se refera la:

- modernizarea sistemului de evacuare span din sectia "Strungarie";
- punerea in functiune a instalatiei de spargere a emulsiilor ;
- reducerea emisiilor de compusi organici volatili prin montarea echipamentelor de retinere COV dotate cu carbune activ la masina de spalat cu tricloretilena tip KOYO ;
- reducerea emisiilor de compusi organici volatili prin montarea echipamentelor de retinere COV dotate cu carbune activ la masinile de spalat capace si role cu tricloretilena ;
- reducerea emisiilor de compusi organici volatili prin inlocuirea white-spirit de la Statia centralizata de lichide de spalare cu solventi cu un continut mai redus de COV.

4.2.3.5. Restructurarea financiara

(56) La momentul privatizarii, societatea avea nevoie de o restructurare financiara pentru functionarea in parametrii normali a activitatii de productie, aceasta pe langa celelalte masuri de restructurare asumate prin planul de restructurare.

(57) In cazul S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A., restructurarea financiara cuprinde urmatoarele masuri, in valoare totala de 192.397,5 milioane lei:

Tabelul nr. 16 Masuri de restructurare financiara la SC URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

Nr. crt.	Masuri de restructurare	Termen finalizare	Costuri de implementare (milioane lei)	Finantare (milioane lei)		
				Surse proprii	Surse investitor	Ajutor de stat
1.	Achitarea furnizorilor ce pot determina oprirea activitatii societatii	30.06.2004	12.420,0	-	12.420,0	-
2.	Renegocierea preturilor (crestre medie 8%) la export pe anul 2004	31.12.2004	180,0	180,0	-	-
3.	Scutirea de la plata in proportie de 77% a obligatiilor restante catre fondul de asigurari sociale de stat	31.12.2004	5.292,0	-	-	5.292,0

4.	Scutirea la plata in proportie de 77% a datoriilor catre AVAS	31.12.2004	1.268,0	-	-	1.268,0
5.	Majorarea cu 5% a pretului la export pe anul 2005	30.08.2005	180,0	180,0	-	-
6.	Recuperarea creantelor Tehnoimportexport in valoare de 170.000 euro	15.03.2005	3.592,0	3592,0	-	-
7.	Cresterea pretului cu 5%	05.01.2008	360,0	360,0	-	-
8.	Aport in numerar pt. dezvoltarea, modernizarea fluxului de productie si asigurarea altor necesitati ale societatii stabilite de C.A. si A.G.A.	28.10.2008	169.105,5	-	169.105,5	-
	TOTAL	-	192.397,5	4.312,0	181.525,5	6.560,0

Sursa: Plan de restructurare SC URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

(58) In cadrul restructurarii financiare, societatea si-a propus ca, din aportul in numerar al actionarului majoritar, sa se efectueze o serie de plati restante catre furnizori importanti care ar putea bloca activitatea societatii prin oprirea livrarilor de materii prime (otel etc.) si materiale, precum si prin refuzul companiilor de transport naval si auto de a mai continua relatiile inainte de achitarea datoriilor. Cresterea preturilor la materiile prime si servicii a impus renegocierea preturilor la export si obtinerea unei cresteri de cel putin 8% in anul 2004 si de 5% in anul 2005. Societatea a precizat in formularul de notificare ca toate aceste masuri au fost finalizate pana in prezent in conformitate cu termenele fixate prin planul de restructurare. De asemenea, societatea a recuperat creanta in valoare de 170.000 euro de la SC Tehnoimportexport Bucuresti, ceea ce a avut implicatii favorabile asupra cash-flow-ului.

(59) Prin planul de restructurare intocmit, societatea si-a dimensionat in mod realist sursele de finantare ale restructurarii in perioada imediat urmatoare, pe de o parte pe baza surselor proprii, iar pe de alta parte pe baza fondurilor cumparatorului care finanteaza realizarea unor investitii de ordin tehnologic si de mediu absolut necesare desfasurarii activitatii si acopera alte necesitati ale societatii stabilite de Consiliul de Administratie si de Adunarea Generala a Actionarilor.

(60) Planul de restructurare, prin componenta de restructurare financiara, da posibilitatea cresterii fluxului de numerar, asigurarii unui cash-flow stabil, ceea ce va degreva si va usura activitatea financiara a societatii. In acest fel societatea va putea sa-si achite datoriile curente catre stat si sa-si aloce lichiditatile necesare in vederea executarii investitiilor programate si necesare in vederea dezvoltarii si sustinerii programului de productie in perspectiva.

4.2.4. Restaurarea viabilitatii societatii

(61) Conform art. 13 din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, acordarea ajutorului de stat pentru restructurare este conditionata de implementarea planului de restructurare care sta la baza evaluarii facute de Consiliul Concurentei cu privire la ajutorul de stat. Planul de restructurare, a carui durata trebuie sa fie cat mai scurta posibil, trebuie sa cuprinda abandonarea activitatilor producatoare de pierderi si sa-i ofere societatii viabilitatea pe termen lung, permitandu-i sa functioneze cu resurse proprii. Planul de restructurare trebuie sa se bazeze pe o estimare realista a conditiilor de piata, restaurarea viabilitatii trebuind sa rezulte, in principal, din masurile interne pe care acesta le contine, precum si din luarea in considerare a factorilor externi cum sunt variatia preturilor si a cererii, factori asupra carora societatea nu are o influenta determinanta.

(62) S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. impreuna cu cumparatorul si cu AVAS a elaborat un plan de restructurare care cuprinde masuri de restructurare organizatorica, restructurare tehnologica, restructurare de mediu, precum si masuri de restructurare financiara. Masurile cuprinse in planul de restructurare au fost prezentate la punctul 4.2.3. al prezentei decizii.

(63) AVAS si societatea au inaintat Consiliului Concurentei planul de restructurare al S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A., precizand ca acesta a fost realizat in urma unei analize diagnostic care evidentiaza punctele tari si slabe ale societatii si descrie circumstantele care au condus la aparitia dificultatilor cu care s-a confruntat aceasta. Astfel, se precizeaza ca activitatea de productie a fost influentata in mod negativ de urmatoorii factori:

- intarzierea cu cel putin 1 an a momentului privatizarii si, mai ales, ratarea privatizarii cu FAG Germania;
- cresterea exagerata a pretului la otel coroborata cu cea a pretului la utilitati (energie, gaze naturale, apa, combustibil), in conditiile in care pretul produselor societatii a ramas neschimbat sau chiar a scazut;
- blocajul financiar din economia romaneasca, care a dus la acumularea unor datorii ca urmare a incapacitatii de plata a clientilor societatii;
- politica manageriala din perioada 1990-1996 care nu a alocat resurse pentru investitii tehnologice;
- uzura morala si fizica a utilajelor care conduce la o calitate slaba a produselor fabricate.

(64) Planul de restructurare se bazeaza pe o analiza de piata efectuata in cadrul studiului privind piata rulmentilor si piata elementelor de rulmenti elaborat de un colectiv de specialisti din cadrul S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. si, avand in vedere situatia prezenta pe aceasta piata, precum si evolutia ei previzionata, propune o serie de masuri care sa revigoreze societatea pe termen lung intr-o perioada de timp rezonabila, respectiv 5 ani.

(65) Strategia S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. urmareste conservarea punctelor tari, respectiv este posesoarea marcii URB recunoscuta si bine pozitionata pe piata, este acreditata din punct de vedere al calitatii in sistemul ISO 9001/2000, dispune de un sistem informational modern ce permite un management competitiv cu acces rapid la informatii, si de asemenea, urmareste limitarea punctelor slabe, respectiv gradul mare de uzura a unor instalatii si utilaje inechite ceea ce face sa nu poata fi realizata o calitate constanta a produselor si nu se poate realiza decat un nivel mediu al cerintelor marcii URB.

(66) Strategia de viitor a fost elaborata pornind de la punctele tari si slabe ale societatii si avand in vedere oportunitatile si amenintarile cu care se poate confrunta aceasta. Astfel, au rezultat o serie de decizii privind strategia de dezvoltare a societatii, decizii care sa faca posibila atingerea viabilitatii ca urmare a implementarii planului de restructurare, respectiv:

- minimalizarea pe cat posibil a costurilor de productie;
- cresterea calitatii produselor si a productivitatii muncii;
- modernizarea si retehnologizarea mijloacelor fixe existente;
- asimilarea unor noi tipuri de rulmenti ceruti pe piata;
- aparitia unor oportunitati noi de desfacere a produselor pe piata ca urmare a scoaterii rulmentilor URB din lista antidumping in SUA, cresterii productiei auto in Romania si pe plan mondial precum si a industriei de motoare electrice;
- investitii pentru achizitionarea de noi mijloace de productie cum ar fi: sistemul de compresoare ALUP, strunguri CNC si MURATEC MW;
- modernizarea proceselor tehnologice si reorganizarea fluxurilor de productie;
- reorganizarea si rationalizarea unor activitati de productie;
- diversificarea unor activitati rentabile (productia de elemente de rulmenti pentru marii producatori: TIMKEN, FAG, etc.).

(67) Implementarea planului de restructurare are ca obiectiv primordial mai intai reducerea drastica a pierderilor si atingerea unui echilibru operational, in perspectiva obtinerii de profit mai ales din activitatea de exploatare si ulterior pe total activitate.

(68) Ca urmare a implementarii planului de restructurare se urmareste asigurarea viabilitatii societatii prin:

- diversificarea gamei de produse fabricate prin asimilarea de noi tipuri de rulmenti ceruti de piata;
- imbunatatirea indicatorilor economico-financiari si a calitatii produselor fabricate, reducerea consumurilor specifice;
- posibilitatea realizarii ciclului de productie cu ritmicitate si fara a fi inregistrate sincope, esentiala pentru atingerea pragului de rentabilitate;
- cresterea gradului de utilizare a capacitatilor de productie, folosirea rationala a fortei de munca, cresterea productivitatii muncii;
- incadrarea in masurile cerute de protectia mediului.

(69) Faptul ca implementarea masurilor cuprinse in planul de restructurare conduce la asigurarea viabilitatii societatii este demonstrat si de prognoza contului de profit si pierderi pe perioada restructurarii care este prezentata in tabelul nr. 17.

Tabelul nr. 17 Prognoza contului de profit si pierderi pe perioada 2004-2008

-milioane lei-

Denumirea indicatorilor	2004	2005	2006	2007	2008
1 Venituri totale, din care:	211.377	292.258	360.130	435.828	552.426
- Venituri exploatare	208.325	289.783	358.100	433.608	549.896
- Cifra de afaceri neta	196.405	231.738	331.100	409.608	526.896
- Venituri financiare	3.052	2.520	2.030	2.220	2.530
- Venituri extraordinare	-	-	-	-	-
2 Cheltuieli totale, din care:	241.542	298.264	358.330	403.320	477.100
a) de exploatare, din care:	237.578	293.864	354.530	398.320	471.600
b) financiare	3.965	4.400	3.800	5.000	5.500
c) extraordinare	-	-	-	-	-
3 Profit brut (+) / Pierdere (-)	-30.165	-6.006	1.800	37.508	75.326

Sursa: Program de restructurare S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

(70) In urma realizarii masurilor, la finele perioadei de implementare a planului de restructurare se urmareste atingerea indicatorilor tinta, dupa cum urmeaza:

Tabelul nr. 18 Indicatorii tinta ai S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

1. Profit net	mil.lei	71.546
2. Cifra de afaceri	mil.lei	549.896
3. Numar de salariatii	pers.	450
4. Capital propriu	mil.lei	357.703
5. Durata de recuperare a creantelor	zile	53
6. Durata de plata a datoriilor	zile	43
7. Grad de indatorare	%	17,28
8. Rentabilitatea economica	%	4,93
9. Rentabilitatea financiara	%	5,78
10. Fluxul de numerar	mil. lei	16.500

Sursa: Program de restructurare S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A

(71) Fata de cele prezentate, Consiliul Concurentei considera ca planul de restructurare propus va conduce la restaurarea viabilitatii S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. pe termen lung.

4.2.5. Prevenirea oricarei distorsiuni excesive a concurentei (masuri compensatorii)

(72) Conform prevederilor Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, in vederea minimizarii cat mai mult posibil a efectelor negative ale acordarii ajutorului de stat asupra concurentei pe pietele relevante, sunt necesare masuri compensatorii. Aceste masuri vor fi proportionale cu efectele distorsionante cauzate de ajutor si, in special, cu marimea si importanta relativa a

societatii pe pietele relevante. Reducerea prezentei pe piata a societatii se va stabili pe baza studiului de piata anexat la notificare, precum si a oricaror alte informatii relevante si va face parte integranta din planul de restructurare.

(73) Prin acordarea ajutorului de stat si aplicarea planului de restructurare a S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. structura pietei relevante nu sufera modificari cu efecte anticoncurentiale, aceasta operatiune avand ca scop cresterea eficientei economice a societatii prin reducerea costurilor de productie si nu duce la un surplus de lichiditati care sa poata fi folosit in activitati agresive de denaturare a concurentei pe piata fara nici o legatura cu procesul de restructurare.

(74) S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. detine cote de piata nesemnificative atat la intern (acopera 0,8% din cererea de rulmenti manifestata pe piata romaneasca), cat si la extern (acopera 0,02% din cererea de rulmenti manifestata pe piata mondiala si 0,01 din cea de elemente de rulmenti).

(75) Pentru a atenua cat mai mult posibil efectele nefavorabile ale acordarii ajutorului de stat asupra concurentei, S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. si-a propus sa reduca, pana la sfarsitul perioadei de restructurare, urmatoarele capacitati de productie:

Tabelul nr. 19 Reduceri de capacitati la S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

Produce	Capacitati de productie la inceputul perioadei de restructurare (milioane buc./an)	Capacitati de productie la sfarsitul perioadei de restructurare (milioane buc./an)	Reduceri de capacitati (milioane buc./an)
Rulmenti	12,5	10,8	1,7
Elemente rulmenti	10,0	9,6	0,4

Sursa: Program de restructurare S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A.

(76) In concordanta cu planul de restructurare societatea va vinde pana la sfarsitul anului 2005 active reprezentand utilaje uzate fizic si moral in suma de 1.121,9 milioane lei si utilaje ca fier vechi in suma de 2.968,2 milioane lei contribuind astfel la reducerea capacitatilor de productie si la minimizarea efectelor negative pe care le are acordarea ajutorului de stat asupra concurentei.

(77) Avand in vedere cotele de piata detinute, precum si tendintele de evolutie ale pietei rulmentilor si ale pietei elementelor de rulmenti la nivel intern si la nivel mondial, conform studiului de piata transmis de societate, Consiliul Concurentei considera ca aceste masuri compensatorii sunt suficiente pentru a contracara efectele negative ale acordarii ajutorului de stat asupra mediului concurential.

4.2.6. Ajutorul limitat la minimum necesar (proportionalitatea ajutorului)

(78) In conformitate cu prevederile art. 15 din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, cuantumul si intensitatea ajutorului de stat trebuie sa fie limitate la minimul strict necesar, pentru a permite

restructurarea în funcție de resursele financiare existente ale societății și ale acționarilor. Beneficiarul ajutorului de stat trebuie să aducă o contribuție semnificativă la planul de restructurare din propriile resurse, inclusiv din vânzarea de active neesențiale pentru supraviețuirea întreprinderii ori din finanțări externe în condiții de piață. Potrivit prevederilor art. 15 alin. (2), pentru întreprinderile mari, o contribuție de cel puțin 50% este considerată corespunzătoare.

(79) AVAS a demonstrat în mod suficient că ajutorul de stat pentru restructurare este limitat la minimum necesar, ținându-se cont de resursele financiare ale societății și cele ale acționarului majoritar al acesteia.

(80) În timpul restructurării, S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. nu va realiza alte investiții decât cele necesare pentru a depăși dificultățile existente și pentru a asigura restaurarea viabilității societății la sfârșitul perioadei de restructurare.

(81) Astfel, acționarul majoritar a fost de acord cu achiziționarea pachetului majoritar de acțiuni deținut de AVAS și cu asumarea unei părți importante din datoriile S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. numai în condițiile acordării înlesnirilor fiscale prezentate la punctul 2.2 al prezentei decizii. Mai mult, planul de restructurare prevede vânzarea unor active care nu sunt necesare pentru restaurarea viabilității, iar veniturile obținute constituie surse proprii ale societății pentru finanțarea restructurării.

(82) Costul restructurării S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. în suma totală de 246.772,4 milioane lei se compune din :

- costul restructurării organizatorice	9.180,0 milioane lei;
- costul restructurării tehnologice	43.754,9 milioane lei;
- costul restructurării de mediu	1.440,0 milioane lei;
- costul restructurării financiare	192.397,5 milioane lei.

(83) În formularul de notificare se precizează că planul de restructurare este finanțat din surse proprii ale societății și ale acționarului majoritar, precum și din ajutor de stat. Astfel, din costul restructurării în valoare totală de 246.772,4 milioane lei, 18,0% va fi finanțat din surse proprii ale societății, 79,0 % din surse proprii ale cumpărătorului pachetului majoritar de acțiuni și 3,1% din sprijin financiar acordat de către stat.

(84) Contribuția proprie de 96,9% la acoperirea costurilor de restructurare se asigură prin:

- infuzie de capital a acționarului majoritar – S.C. B.A.D. RULMENTI S.A. Brașov- în valoare de 194.940,0 milioane lei;
- surse proprii ale societății în valoare totală de 44.190,4 milioane lei, din care:
 - vânzări de active disponibile – 40.800,0 milioane lei;
 - vânzări de fier vechi – 1.240,0 milioane lei;
 - vânzări de utilaje casate și depreciate moral – 2.150,4 milioane lei.

(85) Intensitatea ajutorului de stat, calculată ca raport între valoarea ajutorului de stat și costul total al restructurării, este de 3,1%.

(86) Fata de cele prezentate, Consiliul Concurenteii considera ca semnificativa contributia proprie de 96,9% la sustinerea costurilor de restructurare, aceasta demonstrand increderea in valoarea practica a restructurarii si faptul ca suma si intensitatea ajutorului de stat au fost limitate strict pentru a permite restructurarea in functie de resursele financiare existente ale intreprinderii si ale actionarului majoritar. Se evita astfel ca societatea sa primeasca un surplus de lichiditati care ar putea fi folosite in scopul unor activitati agresive, de distorsiune a pietei.

4.2.7. Respectarea principiului „prima si ultima data”

(87) S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. nu a mai primit ajutor pentru salvare si/sau restructurare, astfel respectandu-se prevederile art. 24 din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate care stipuleaza faptul ca ajutorul de restructurare trebuie sa fie acordat o singura data.

4.2.8. Apartenenta la un grup de firme

(88) Conform prevederilor art. 2 alin. (5) din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, o societate apartinand unui grup nu este in mod normal eligibila pentru acordarea ajutorului pentru salvare si restructurare, cu exceptia cazului in care se poate demonstra ca dificultatile societatii sunt proprii si nu rezulta dintr-o alocare arbitrara a costurilor in cadrul grupului si ca dificultatile sunt prea serioase pentru a fi rezolvate de grup.

(89) Facilitatile fiscale ce se intentioneaza a fi acordate S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. se refera la datorii istorice – efect al rezultatelor economice obtinute in anii anteriori vanzarii pachetului majoritar de actiuni, deci sunt proprii societatii.

(90) Actionarul majoritar al S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. este S.C. Baza de Aprovizionare si Desfacere Rulmenti S.A. Brasov care detine 61,496% din capitalul social.

(91) AVAS a furnizat Consiliului Concurenteii date despre situatia economico-financiara a S.C. Baza de Aprovizionare si Desfacere Rulmenti S.A. Brasov. Astfel, Baza de S.C. Aprovizionare si Desfacere Rulmenti S.A. Brasov a realizat la 30 iunie 2003 o cifra de afaceri de 64.837 milioane lei si un profit de 4.138 milioane lei. La aceeasi data, dispunea de lichiditati in valoare de 3.296 milioane lei, in timp ce datoriile insumau 35.158 milioane lei, iar valoarea imprumuturilor contractate de la banci era de 16.473 milioane lei.

(92) Consiliul Concurenteii noteaza ca actionarul majoritar si-a asumat, prin contractul de privatizare, obligatia de a finanta restructurarea societatii cu 194.940 milioane lei. Astfel, in primul an dupa privatizare, actionarul majoritar contribuie la restructurarea societatii cu urmatoarele:

- capital de lucru in valoare de 450.000 euro;
- investitii de mediu in valoare de 20.000 euro;

- investitii tehnologice in valoare de 120.000 euro.

Contributia totala a actionarului majoritar la restructurarea societatii constand in investitii tehnologice insumeaza 5.180.000 euro. In acest scop, cumparatorul a vandut active si a contractat credite bancare in conditii de piata.

(93) Fata de cele prezentate, actionarul majoritar a facut toate eforturile posibile pentru a acoperii datoriile societatii, precum si contributia sa la restructurarea acesteia, dar avand in vedere profitul sau mic, datoriile mari si rata sa mare de indatorare, nu a fost capabil sa gaseasca alte cai pentru a achitat datoriile ramase catre bugetul consolidat al statului (7.642.133.865 lei).

(94) Avand in vedere ca angajamentul actionarului majoritar la restructurarea S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. este evident inca din primul an de la privatizare si luand in considerare situatia lui financiara, Consiliul Concurentei retine ca o contributie mai mare la planul de restructurare nu ar fi posibila deoarece ar supune unui risc considerabil insasi activitatea S.C. Baza de Aprovizionare si Desfacere Rulmenti S.A. Brasov. Luand in considerare toate acestea, Consiliul Concurentei recunoaste ca S.C. Baza de Aprovizionare si Desfacere Rulmenti S.A. Brasov nu poate rezolva in intregime dificultatile societatii si nu poate finanta in totalitate restructurarea acesteia, fiind necesara interventia statului.

5. MONITORIZARE SI RAPORTARE ANUALA

(95) In concordanta cu dispozitiile art. 18 din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, Consiliul Concurentei monitorizeaza permanent modul de implementare a planului de restructurare pentru ca acesta sa nu se abata de la indeplinirea obiectivelor stabilite.

(96) Consiliul Concurentei va monitoriza implementarea planului de restructurare pana la sfarsitul perioadei pentru a se asigura ca nu vor exista cresteri ale capacitatilor de productie, abateri majore de la realizarea masurilor de restructurare si ca ajutorul de stat nu va conduce la crearea de lichiditati suplimentare care sa fie folosite pentru alte activitati decat cele cuprinse in planul de restructurare.

6. CONCLUZII

(97) Tinand cont de considerentele expuse anterior, Consiliul Concurentei constata ca ajutorul de stat individual ce se intentioneaza a se acorda S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. este compatibil cu mediul concurential normal si nu afecteaza semnificativ comertul cu Statele Membre ale Uniunii Europene.

DECIDE

Art. 1. Masura notificata de catre Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului pentru S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. constituie ajutor de stat in sensul art. 2 alin. (1) din Legea nr.143/1999 privind ajutorul de stat, republicata.

Art. 2. In temeiul art. 21 alin. (2) lit. c) coroborat cu art. 23 alin. (1) lit. e) din Legea nr.143/1999, privind ajutorul de stat, republicata, se autorizeaza ajutorul de stat in vederea restructurarii, ce urmeaza a se acorda S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A. la privatizarea acesteia, cu conditia respectarii art. 3 si art. 4 din prezenta Decizie.

Art. 3. Ajutorul de stat pentru restructurare va fi acordat dupa ce societatea va rambursa ajutorul pentru export in cuantum de 1.257.473.210 lei (125.747,3 lei noi) si dobanzile aferente in cuantum de 100.597.856 lei (10.059,8 lei noi).

Art. 4. Societatea este obligata sa implementeze in totalitate planul de restructurare asumat.

Art. 5. Societatea isi va reduce capacitatile de productie conform paragrafului (75) din prezenta decizie.

Art. 6 In cazul nerespectarii conditiilor impuse prin prezenta decizie, se vor aplica prevederile art. 22 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, republicata.

Art. 7. Valoarea ajutorului de stat ce urmeaza a fi acordat este de 7.642.133.865 lei (764.213,4 lei noi).

Art. 8. Prezenta Decizie devine aplicabila la data comunicarii sale.

Art. 9. Potrivit dispozitiilor art. 32 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, republicata, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului va transmite Consiliului Concurentei informatii privind ajutorul de stat acordat, in vederea inventarierii si monitorizarii acestuia. De asemenea, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului va transmite Consiliului Concurentei rapoarte anuale privind implementarea planului de restructurare. Primul raport va fi transmis in termen de 6 luni de la emiterea deciziei. Urmatoarele rapoarte vor trebui sa arate ca societatea a respectat masurile compensatorii privind reducerea de capacitati de productie impusa prin prezenta decizie.

Art. 10. Potrivit prevederilor art. 46 din Legea nr.143/1999 privind ajutorul de stat, republicata, prezenta Decizie poate fi atacata de catre persoanele interesate la Curtea de Apel Bucuresti, sectia de Contencios Administrativ, in termen de 30 de zile de la comunicare.

Art. 11. Prezenta Decizie va fi comunicata de catre Secretariatul General din cadrul Consiliului Concurentei:

- Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului, str. Cpt. Av. Alexandru Serbanescu, nr. 50, sector 1, Bucuresti;
- S.C. URB RULMENTI SUCEAVA S.A., Zona industrială Scheia, f.n., cod postal 727525, Suceava, judetul Suceava.

PRESEDINTE

MIHAI BERINDE