

DECIZIA CONSILIULUI CONCURENTEI
nr. 45 din 15.03.2005
privind ajutorul de stat ce urmeaza a se acorda
S.C. FOSERCO S.A. TG. OCNA

CONSILIUL CONCURENTEI,

Avand in vedere dispozitiile Decretului nr. 57/2004 pentru numirea membrilor Consiliului Concurenteii,

Avand in vedere dispozitiile Legii concurenteii nr. 21/1996, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 88 din 30 aprilie 1996, cu modificarile si completarile ulterioare,

Avand in vedere dispozitiile Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, publicata in Monitorul Oficial, Partea I, nr. 370 din 03 august 1999, cu modificarile si completarile ulterioare,

Avand in vedere dispozitiile Acordului European instituind o asociere intre Romania, pe de o parte si Comunitatile Europene si statele membre ale acestora, pe de alta parte, ratificat prin Legea nr. 20/1993, publicata in Monitorul Oficial, Partea I, nr. 73 din 12 aprilie 1993,

Avand in vedere dispozitiile Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea firmelor in dificultate,

In temeiul urmatoarelor considerente,

1. PROCEDURA

- (1) Prin adresa nr. 108359/17.06.2004, inregistrata la Consiliul Concurenteii cu nr. RS-AS 69/22.06.2004, Ministerul Finantelor Publice a notificat, in baza art. 6 din *Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificarile si completarile ulterioare*, intentia acordarii ajutorului de stat pentru restructurarea S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna, ca alocare specifica de ajutor in cadrul unei scheme de ajutor de stat reprezentata de *OUG nr. 40/2002 pentru recuperarea arieratelor bugetare, aprobata cu modificari si completari prin Legea nr. 491/2002 cu modificarile si completarile ulterioare*.
- (2) Consiliul Concurenteii precizeaza ca, anterior, Ministerul Finantelor Publice a notificat intentia de a acorda un ajutor de stat pentru aceeasi societate, acordarea acestuia fiind interzisa prin Decizia nr. 151/14.05.2004, deoarece nu erau respectate prevederile *Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea firmelor in dificultate* referitoare la contributia beneficiarului si la restaurarea viabilitatii in urma implementarii planului de restructurare.

- (3) Ulterior, beneficiarul de ajutor de stat a adus argumente prin care a arata ca informatiile din formularul de notificare inaintat de Ministerul Finantelor Publice referitoare la contributia beneficiarului la finantarea planului de restructurare, cota de piata si apartenenta la grup erau incorecte. Potrivit art. 10 din *Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificarile si completarile ulterioare*, o decizie luata anterior se poate revoca dupa prezentarea argumentelor de catre furnizorul si initiatorul ajutorului de stat, daca decizia s-a bazat pe informatii incorecte primite pe parcursul procedurii si care au fost determinante in luarea acesteia. Pe cale de consecinta, Ministerul Finantelor Publice, in calitate de furnizor de ajutor de stat, impreuna cu beneficiarul si cu Compania de cercetare, inginerie geologica si proiectare pentru industria extractiva de petrol si gaze PETROSTAR S.A. – Ploiesti, au elaborat un nou plan de restructurare ca urmare a reanalizarii situatiei economico-financiare a S.C. FOSERCO S.A.. Astfel, Ministerul Finantelor Publice a declansat o noua procedura de notificare asa cum s-a precizat la paragraful (1).
- (4) Prin adresa nr. DAAS/528/12.07.2004 s-au solicitat informatii suplimentare, in baza art. 6 alin. (4) din *Legea nr.143/1999, cu modificarile si completarile ulterioare*. S-a primit raspuns la aceste informatii prin adresa nr. 3587/23.09.2004, inregistrata la Consiliul Concurentei cu nr. DAAS/715/27.09.2004. Intrucat raspunsul primit nu a clarificat in totalitate aspectele vizate, s-a revenit la solicitarea de informatii suplimentare prin adresa nr. DAAS/804/19.10.2004. De asemenea, pe parcursul procedurii de analiza a cazului, reprezentantii Inspectoratului de Concurenta Bacau s-au deplasat la sediul S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna pentru a verifica informatiile (atat pe cele din formularul de notificare cat si pe cele primite ulterior) si pentru a culege noi informatii.
- (5) Informatiile solicitate au fost transmise cu adresa nr. 4548/ 23.11.2004, inregistrata la Consiliul Concurentei cu nr. DAAS 976/25.11.2004.

2. DESCRIEREA MASURII DE AJUTOR DE STAT

2.1. Baza legala pentru acordarea ajutorului de stat

- OUG nr. 40/2002 pentru recuperarea arieratelor bugetare, aprobata cu modificari si completari prin Legea nr. 491/2002, cu modificarile si completarile ulterioare;
- Normele metodologice privind procedura si competentele de acordare a inlesnirilor la plata obligatiilor restante la bugetul de stat, administrate de Ministerul Finantelor Publice, aprobate prin Ordinul ministrului finantelor nr. 580/2002, cu modificarile si completarile ulterioare.

2.2. Modalitatea concreta de acordare a ajutorului

- (6) Ajutorul de stat in valoare de 265.000.453.133 lei consta in:
- scutirea la plata a dobanzilor si penalitatilor de intarziere aferente obligatiilor bugetare, in suma de 48.831.386.750 lei, potrivit Conventiei nr. 364/19.12.2003;
 - scutirea la plata a dobanzilor si penalitatilor de intarziere aferente obligatiilor la bugetului asigurarilor sociale pana la 08.04.2002 pentru debitele restante la 31.12.2001, in suma de 67.940.489.224 lei, in conditiile prevazute in Conventia nr. 416/26.03.2004;
 - scutirea la plata a dobanzilor si penalitatilor de intarziere aferente obligatiilor la bugetul asigurarilor pentru somaj, in suma de 6.117.365.774 lei, in conditiile prevazute in Conventia nr. 417/26.03.2004;

- esalonarea la plata pe o perioada de 60 luni a obligatiilor restante la bugetul de stat consolidat in suma de 142.111.211.385 lei, potrivit Conventiilor nr. 364/19.12.2003, 416/26.03.2004 si 417/26.03.2004.

3. BENEFICIARUL MASURILOR DE AJUTOR DE STAT

- (7) Beneficiarul masurilor financiare acordate de catre stat este S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna.
- (8) Societatea a fost înființată în anul 1952, sub denumirea de Schela de Foraj – Tg. Ocna. În anul 1991, prin reorganizarea activității Regiei Autonome Petrom-RA, Schela de Foraj – Tg. Ocna s-a constituit în societate comercială pe acțiuni, cu capital integral de stat, sub denumirea de S.C. FOSERCO S.A., fiind înregistrată la Registrul Comerțului Bacău, sub nr. J04/563/1991. Ulterior, ca efect al aplicării Legii nr. 55/1995, structura acționariatului se modifică, statul deținând prin Fondul Proprietății de Stat – 85,46%, restul de 14,54% fiind deținut de alți acționari, persoane fizice.
- (9) Începând cu februarie 1999, S.C. FOSERCO S.A. a devenit societate cu capital privat, prin cumpărarea pachetului de acțiuni deținut de stat, reprezentând 85,46% din capitalul social, de către S.C. R.P.T. OIL S.R.L. (contract de privatizare nr. 752/09.11.1998).
- (10) Ca urmare a realizării transferului dreptului de proprietate asupra acțiunilor, la data de 12.09.1999, structura acționariatului era următoarea:

Tabel nr. 1-Structura acționariatului la 12.09.1999

ACTIONARI	DETINERI DE CAPITAL	
	Numar de acțiuni	Pondere in capitalul social (%)
S.C. RTP OIL S.R.L.	421.096	85,46
Alti actionari persoane fizice	71.648	14,54
Total	492.744	100,00

Sursa : *Notificare Ministerul Finantelor Publice*

- (11) La sfarsitul anului 1999, actionarul majoritar a facut o majorare de de capital, astfel incat pachetul sau de actiuni a fost de 93,317%. Ulerior, la 15.06.2000, actiunile rezultate din majorarea de capital, libere de orice sarcini, au fost vandute prin contract de vanzare-cumparare societatii Brington Capital S.A.
- (12) La data de 31 decembrie 2003, structura acționariatului societatii este urmatorul:

Tabel nr. 2- Structura acționariatului la 31.12.2003

ACTIONARI	DETINERI DE CAPITAL	
	Numar de acțiuni	Pondere in capitalul social (%)
BRINGTON CAPITAL S.A.	472.200	44,042
S.C. RTP OIL S.R.L.	421.096	39,275

F.S.L.I PETROM	107.217	10,000
Alti actionari persoane fizice	71.648	6,683
Total	492.744	100,00

Sursa : Notificare Ministerul Finantelor Publice

- (13) Societatea activeaza in domeniul industriei extractive. Obiectul principal de activitate al societatii il constituie:
- forajul sondelor de cercetare geologica, exploatare si injectii pentru titei si gaze, ape termale si mineralizate si pentru alte substante utile;
 - reparatii capitale sonde, executare probe productie si detubari sonde;
 - lucrari de constructii-montaj de suprafata si montaj insalatii de foraj;
 - repararea, recuperarea si reconditionarea fluidului de foraj.
- (14) Serviciile prestate sunt:
- montaj/demontaj echipament de foraj;
 - montaj/demontaj linii aeriene;
 - alimentare cu apa, gaz si combustibil;
 - amenajare cai de acces;
 - amenajare careu sonda;
 - intretinere si reparatii echipamente si scule de foraj, motoare electrice si Diesel.
- (15) Din punct de vedere al fluxului de productie, societatea este structurata in 7 sectii (Sectia Foraj, Sectia Mecanica, Sectia C.M., Sectia Energetica, Statia de Fluide, Rampa Scule, Coloana Auto), amplasate in interiorul societatii; o parte din activitate se desfasoara la locul efectuării forajelor solicitate de clienti.
- (16) S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna este membra a Asociatiei Internationale a Contractorilor de Foraj (IADC), avand o bogata experienta in forajul sondelor de petrol si gaze, foraj dirijat si workover, folosind instalatii de foraj moderne si fluide de foraj avansate. De-a lungul activitatii sale, societatea a realizat cu succes lucrari de foraj pentru sonde de mica, medie si mare adancime pe baza de contract « la cheie » la un inalt nivel tehnic, in conformitate cu standardele internationale si regulamentele de protectie a muncii.
- (17) S.C. FOSERCO S.A. dispune de personal calificat, instruit in institutii specializate, capabil sa execute toate tipurile legate de activitatea de foraj. Evolutia numarului de angajati si a productivitatii muncii in perioada 1999-2003 este urmatoarea :

Tabel nr. 3 - Evoluția numărului de personal și a productivității muncii

INDICATORI	1999	2000	2001	2002	2003
Nr. mediu personal	454	376	400	417	384
Productivitatea muncii	81.933	153.489	189.192	339.365	323.293

Sursa : Programul de restructurare al societatii

- (18) Rezultatele economico – financiare pe baza datelor din bilanturile contabile ale ultimilor 5 ani sunt urmatoarele:

Tabel nr. 4 - *Evolutia cifrei de afaceri pe perioada 1999-2003*

	1999	2000	2001	2002	Mil. Rol 2003
CA TOTALA, din care:	37.225	57.712	75.677	141.515	124.145
CA pe piata interna	37.225	57.712	72.420	115.867	88.321
CA pe piata externa	-	-	3.257	25.648	35.824

Sursa: Notificare MFP

- (19) Se observa ca cifra de afaceri totala realizata de societate inregistreaza un trend ascendent pana in anul 2002; in anul 2003, cifra de afaceri scade cu 12,2% fata de anul 2002. Societatea presteaza servicii de foraj preponderent pentru piata interna.

Tabel nr. 5- *Evolutia pierderilor societatii in ultimii 5 ani*

PROFIT/PIERDERE				MIL.ROL
1999	2000	2001	2002	2003
-30.638	-58.161	-24.736	-29.647	-72.661

Sursa: Notificare MFP

- (20) Se observa ca in fiecare an al perioadei analizate societatea inregistreaza un rezultat al exercitiului financiar negativ, cauzat in primul rand de datoriile fiscale restante acumulate inainte de privatizare, datorii care au atras majorari si penalitati de intarziere foarte mari.

4. DESCRIEREA PIETEI PE CARE ACTIONEAZA S.C. FOSERCO S.A. TG. OCNA

- (21) Piata relevanta pe care actioneaza S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna este piata serviciilor de foraj si a activitatilor conexe. Piata geografica pentru serviciile oferite de societate este reprezentata de intreg teritoriul Romaniei. Incepand din anul 2001, societatea a executat servicii si in afara granitelor Romaniei, respectiv in Kazahstan.

4.1. Piata interna

- (22) Piața internă a serviciilor de foraj și activități conexe este caracterizată printr-un număr redus de beneficiari și numeroși ofertanți.

a) CEREREA

- (23) Cererea pe piata forajului in Romania este reprezentata de cele doua mari societati care activeaza in domeniul industriei extractive de hidrocarburi: S.N.P. PETROM S.A. Bucuresti, in domeniul

extractiei de titei si gaze naturale si S.N.G.N. ROMGAZ S.A. Medias, in domeniul extractiei de gaze naturale.

- (24) S.N.P. PETROM S.A. a sustinut in ultimii 5 ani (1999-2003) o activitate de foraj care reprezinta 80-90% din volumul total (metri forati) la nivel national. In activitatea de foraj pentru PETROM, ponderea mare o detin sondele de exploatare (cca 89%), in timp ce activitatea de foraj de cercetare reprezinta cca 11%.
- (25) SNGN ROMGAZ a realizati in ultimii 5 ani o activitate de foraj care reprezinta cca 10-20% din volumul total la nivel national. Din punct de vedere evolutional, se constata o crestere a segmentului de piata sustinut de ROMGAZ in ultimii 3 ani, (de la 5,4% in 2001 la 20,9% in 2003) si, implicit, o scadere a segmentului pentru PETROM.
- (26) Serviciile prestate pentru cele doua societati reprezinta aproximativ 52% din cifra de afaceri totala inregistrata de S.C. Foserco S.A.

Tabelul nr. 6 - *Principalii clienti si ponderea lor in cifra de afaceri a societatii*

Nr. Crt.	Denumire Client	% - cifra de afaceri
1	S.N.G.N. Romgaz – Medias	27,88
2	S.N.P. Petrom – București	23,68
3	AMRONCO	3,02
4	Clienți externi	28,86
5	Alții	16,56

Sursa: Programul de restructurare

- (27) In viitorul apropiat (3-5 ani) nu se intrevad schimbari majore in ceea ce priveste structura clientilor activitatii de foraj sonde si, implicit, structura cererii pe piata forajului, chiar in contextul in care cele doua mari societati sunt supuse procesului de privatizare.

b) OFERTA

- (28) Anterior anului 1990, operatorii de foraj (schelele de foraj) erau organizati si activau pe criterii geografice, aflandu-se in structura trusturilor de petrol. Dupa anul 1990, activitatea de foraj - sonde a fost externalizata din cadrul titeiului si gazelor, schelele de foraj organizandu-se ca societati comerciale independente. Acestea au activat in perioada 1990-2003 pe o piata aflata in contractie, tendinta corelata cu diminuarea productiilor de titei si gaze. Din aceste motive a intervenit “selectia naturala”, generata de legea cererii si ofertei, care a condus la diminuarea numarului de concurenti pe piata forajului.

- (29) ¹[...]

- (30) ²[...]

- (31) ³[...]

¹ Informatii confidentiale

² Informatii confidentiale

³ Informatii confidentiale

(32) ⁴[...]

- (33) Nivelul mediu anual al realizarilor fizice ale S.C. FOSERCO S.A. se situeaza la 10-11 mii metri forati anual. Societatea a avut in perioada 1999-2003 urmatoarele realizari fizice in domeniul forajului sondelor de titei si gaze:

Tabelul nr. 7- *Evolutia realizarilor fizice ale S.C. FOSERCO S.A.*

An	Realizari (metri forati)
1999	8.792
2000	12.912
2001	14.536
2002	9.430
2003	8.440

Sursa: programul de restructurare

- (34) In ceea ce priveste dotarea tehnica a societatilor care activeaza pe piata serviciilor de foraj din Romania, conform datelor furnizate de Asociatia Contractorilor de Foraj din Romania,, se constata o continua reducere a instalatiilor aflate in patrimoniul agentilor economici, reducere generata de: expirarea duratei de viata economica a instalatiilor, posibilitati financiare reduse ale societatilor de foraj pentru programme de retehnologizare, costuri de achizitie foarte ridicate ale instalatiilor de foraj performante, costuri foarte ridicate cu mentenanta instalatiilor de foraj. In perioada 1999-2003 se manifesta insa o tendinta generala de crestere a gradului de utilizare a capacitatilor de productie, de la cca 27% in 1999 la cca 38% in 2003.
- (35) Analizand comparativ cererea si oferta pe piata romaneasca de foraj in perioada 1999-2003 se constata ca, in toata perioada analizata, cererea s-a situat sub nivelul ofertei, raportul cerere-oferta indicand un nivel mediu de 44% (nivelul minim al raportului este inregistrat in anul 2003 iar cel maxim in anul 2001).
- (36) Estimarea evolutiei pietei serviciilor de foraj in Romania in perioada 2004-2008 s-a elaborat in trei scenarii:
- pesimist: activitatea de foraj ar tinde in anul 2008 spre nivelul mediu inregistrat in perioada 1999-2003;
 - mediu: activitatea de foraj a SNP PETROM S.A. ar putea atinge in 2008 nivelul maxim inregistrat in perioada 1999-2003, iar activitatea SNGN ROMGAZ S.A. ar inregistra o crestere medie anuala de 5%;
 - optimist: activitatea de foraj a SNP PETROM S.A. ar putea atinge in 2005 nivelul maxim al perioadei 1999-2003 si s-ar mentine constant in perioada 2006-2008 iar pentru SNG ROMGAZ S.A. ar fi previzibila o crestere medie anuala de cca 10%.
- (37) Scenariile de prognoza elaborate scot in evidenta faptul ca nivelul cererii se va situa in continuare sub nivelul ofertei pe piata forajului sondelor de titei si gaze din Romania. Astfel:
- in scenariul pesimist, raportul mediu cerere-oferta va fi de cca 45%, pe fondul unei diminuari anuale cu cca 3% a ofertei din partea societatilor de foraj;
 - in scenariul mediu, raportul mediu cerere-oferta va fi de cca 55%. Scenariul mediu poate fi caracterizat ca reprezentand o tendinta ponderata de evolutie a pietei forajului in viitor, cu crestere a activitatii de foraj cu 13%;

⁴ Informatii confidentiale

- in scenariul optimist, raportul mediu cerere-oferta prognozat este de 64%. Acest scenariu poate fi caracterizat ca reflectand o tendinta de crestere mai rapida a activitatii de foraj din Romania fata de perioada precedenta (cu 32%), care ar putea fi generata de posibilele infuzii de capital pe termen scurt, ca urmare a privatizarii principalilor clienti.
- (38) In conditiile celor trei scenarii de prognoza, se estimeaza ca, cota de piata a S.C. Foserco S.A. in activitatea de foraj va pastra aceeasi tendinta ca si in perioada precedenta, de mentinere intre 3,5% si 4%.

4.2. Piata externa

- (39) Din anul 2001, S.C. Foserco S.A. Tg. Ocna si-a comercializat serviciile in afara granitelor Romaniei, respectiv in Kazahstan. Principalii clienti de pe piata externa sunt Upetrom – Kazahstan si Tasbulat Oil Kazahstan.
- (40) Ponderea cifei de afaceri la export in total cifra de afaceri se prezinta in tabelul urmator :

Tabelul nr. 8- *Ponderea cifrei de afaceri la export in cifra de afaceri totala*

Anul	1999	2000	2001	2002	2003
Ponderea exportului in cifra de afaceri realizata (%)	-	-	4,3%	18,1%	28,9%

Sursa : Notificare MFP

5. PROGRAMUL DE RESTRUCTURARE

- (41) Ajutorul de stat in valoare de 265.000.453.133 lei se acorda in vederea restructurarii S.C. FOSERCO S.A Tg. Ocna si a restaurarii viabilitatii acesteia.
- (42) In acest scop, societatea a elaborat un program de restructurare, compus din masuri de natura organizatorica si manageriala, financiara, tehnica si tehnologica.
- (43) Programul de restructurare a fost elaborat in baza studiului de piata intocmit de Compania de cercetare, inginerie tehnologica si proiectare pentru industria extractiva de petrol si gaze PETROSTAR S.A. Ploiesti, luand in considerare cele trei scenarii de evolutie a pietei: pesimist, mediu si optimist.
- (44) Realizarea programului de restructurare necesita un efort financiar de 674.705.453.133 lei.
- (45) In sinteza, programul de restructurare prevede urmatoarele:

A. Masuri privind restructurarea organizatorica si manageriala a societatii

- *Inchirieri de active la intern si la extern:*

Masura consta in inchirierea catre clienti interni si externi a unor echipamente de foraj, scule,

accesorii, garnituri, piese de schimb pentru foraj.

Costul implementarii masurii este de 10.600 mil. lei si este suportat din sursele proprii ale societatii.

Efectul economic preconizat consta in incasarea unor venituri in valoare de 238.500 mil. lei concomitent cu diminuarea costurilor de intretinere a acestor active cu 15.300 mil. lei.

In anul 2004, societatea a incheiat un contract de inchiriere cu firma Tasbulat Oil din Kazahstan , avand ca obiect o instalatie de foraj F-200.

- ***Extinderea serviciilor oferite pe piata externa***

Masura consta in prestari de servicii de asistenta si consultanta catre clientii externi, respectiv asigurarea pe baza de contract, incheiat cu UFK-Kazahstan, a asistentei tehnice necesara derularii programelor de foraj in perimetrele concesionate de Petrom-OMV.

Costul implementarii masurii este de 18.900 mil. lei si este suportat din sursele proprii ale societatii.

Efectul economic preconizat consta in cresterea veniturilor obtinute cu aproximativ 22.700 mil. lei.

In anul 2004 s-a incheiat un contract de asistenta tehnica incheiat cu UFK-Kazahstan, in baza caruia specialistii S.C. Foserco S.A. Tg. Ocna asigura asistenta tehnica in probleme de foraj, identificand si punand in aplicare solutiile adecvate conditiilor specifice zonei.

- ***Implementarea unui sistem de management al calitatii conform ISO 9001:2000***, cu consecinte in planul calitatii serviciilor prestate si al promovarii imaginii societatii pe piata.

Costul implementarii: 110 mil. lei, suportat din surse proprii ale societatii.

Termen de realizare: anul 2004.

- ***Organizarea activitatii pe centre de profit***

Masura consta in organizarea activitatii societatii pe unitati de profit in scopul identificarii si eliminarii activitatilor neprofitabile.

Costul implementarii masurii este de 100 mil. lei si este suportat din surse proprii ale societatii.

Efectele estimate a fi obtinute: cresteri de incasari in suma de 2.000 mil. lei si reduceri de costuri in suma de 1.000 mil. lei.

Termen de realizare: 2004-2005.

- ***Modernizare tehnica de calcul si implementarea unui sistem informational de evidenta contabila in vederea imbunatatirii conducerii contabilitatii de gestiune***

Costul implementarii masurii este de 110 mil. lei si este suportat din surse proprii ale societatii.

Termen de implementare: anul 2005.

B. Masuri privind restructurarea tehnica si tehnologica a societatii

⁵[...]

C. Masuri privind restructurarea financiara a societatii

- ***Vanzari de active***

Masura consta in casarea si punerea in vanzare a doua instalatii de foraj tip T-50 , respectiv F-100.

⁵ Informatii confidentiale

Costul implementarii masurii este de 12.000 mil. lei si va fi suportat din sursele proprii ale societatii.

Efectele economice: aport de lichiditati in valoare de 12.000 mil. lei si reducerea cheltuielilor cu intretinerea si repararea utilajelor cu 1.500 mil. lei.

Termen de implementare: anul 2005 pentru instalatia de tip T50, respectiv 2007 pentru instalatia de tip F-100.

- *Scutirea de la plata majorarilor si penalitatilor de intarziere aferente obligatiilor societatii catre bugetul de stat consolidat precum si esalonarea pe o perioada de 60 de luni a datoriilor bugetare. Valoarea totala a acestor facilitati, reprezentand ajutor de stat, este de 265.000.453.133 lei.*

(46) Sintetic, masurile cuprinse in planul de restructurare se prezinta in tabelul nr. 9.

Tabelul nr. 9- *Sinteza masurilor de restructurare ale societatii*

MASURA	TERMEN	COSTURI (mil. lei)	FINANȚARE		AJUTOR DE STAT (mil.lei)	EFECTE	
			SURSE PROPRII (mil.lei)	SURSE CUMPĂR ĂTOR (mil lei)		Diminuări de costuri (mil.lei)	Creșteri de încasări (mil.lei)
I. Măsurile organizatorice	2004-2008	29.610	29.610	-	-	263.200	16.300
II. Măsurile tehnice și tehnologice	2004-2008	368.095	160.715	207.380	-	375.200	75.000
III. Măsurile financiare	2004-2008	277.000	12.000	-	265.000	12.000	1.500
Total I+II+III	2004-2008	674.705	202.325	207.380	265.000	648.400	92.800

Sursa: *Programul de restructurare*

- (47) Programul de restructurare prin componenta de restructurare financiara, da posibilitatea cresterii fluxului de numerar, asigurarii unui cash-flow stabil, ceea ce va degreva si va usura activitatea financiara a societatii. In acest fel societatea va putea sa-si achite datoriile curente catre stat si sa-si aloce lichiditatile necesare in vederea executarii investitiilor programate, necesare in vederea dezvoltarii si sustinerii programului de productie in perspectiva.

6. CARACTERUL DE AJUTOR DE STAT AL MASURILOR DE SPRIJIN FINANCIAR ACORDATE SOCIETATII

- (48) Art. 2 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificarile si completarile ulterioare, definește ajutorul de stat ca fiind orice masura de sprijin acordata de catre stat sau de catre

unitatile administrativ-teritoriale, din resurse de stat sau resurse ale unitatilor administrativ-teritoriale, indiferent de forma, care distorsioneaza sau ameninta sa distorsioneze concurenta, prin favorizarea anumitor intreprinderi, a productiei anumitor bunuri, a prestarii anumitor servicii, sau afecteaza comerțul dintre Romania si Statele Membre ale Uniunii Europene, fiind considerat compatibil cu un mediu concurential normal.

- (49) Astfel, pentru a ne pronunța asupra caracterului de ajutor de stat al sprijinului financiar acordat S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna, trebuie să analizăm îndeplinirea criteriilor de definire a ajutorului de stat, mai sus menționate.
- (50) Facilitățile de care beneficiază S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna constau în elasonarea și scutirea la plată a obligațiilor bugetare restante reprezentând impozite, taxe, contribuții și alte venituri bugetare, precum și a dobânzilor și a penalităților de întârziere datorate și neachitate la bugetul de stat consolidat.
- (51) Analizând aceste măsuri de sprijin financiar, Consiliul Concurenței a constatat că nu există nici un dubiu că acestea sunt finanțate din resurse de stat și conferă un avantaj unui anumit agent economic, respectiv S.C. FOSERCO S.A. De asemenea, nu există nici un dubiu că măsurile financiare luate ar putea să distorsioneze concurența și să afecteze comerțul cu Statele Membre ale Uniunii Europene, deoarece societatea prestează servicii de foraj și pe piața externă.
- (52) În concluzie, măsurile de sprijin financiar acordate sunt considerate ajutoare de stat și intra sub incidența *Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificările și completările ulterioare*.

7. EVALUAREA MASURILOR DE AJUTOR DE STAT CE SE INTENTIONEAZA A SE ACORDA S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna

- (53) Obiectivul ajutorului de stat este restructurarea S.C. FOSERCO S.A. în vederea restaurării viabilității societății la sfârșitul perioadei de restructurare. Ajutorul de stat trebuie analizat conform criteriilor prevăzute în *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea firmelor în dificultate* (denumit în continuare Regulament).
- (54) S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna nu a mai beneficiat de ajutor de stat pentru salvare și/sau restructurare.
- (55) Cauzele care au condus la deteriorarea rezultatelor financiare ale societății sunt următoarele :
- blocajul financiar, care a condus la încasarea creanțelor cu întârziere;
 - scăderea, în perioada analizată, a cererii de servicii specifice obiectului de activitate al societății;
 - impunerea, de către unii beneficiari, a unor consumuri materiale și tarife de execuție, fără a se ține seama de rata inflației și deprecierea monedei naționale;
 - imposibilitatea practică a reactualizării restului de executat în perioadele următoare, în condițiile în care prețurile de achiziție ale materiilor prime, combustibililor, transportului și altor servicii achiziționate de societate, înregistrează creșteri lunare.
- (56) Obiectivele propuse în perioada derulării programului de restructurare sunt :
- Creșterea cifrei de afaceri;
 - Creșterea productivității muncii;
 - Recuperarea pierderilor;

- Creșterea fluxului de numerar;
 - Diminuarea datoriilor;
 - Creșterea activului net;
 - Scăderea volumului stocurilor;
 - Creșterea gradului de încărcare al instalațiilor;
 - Reducerea costurilor și acoperirea integrală a acestora din veniturile încasate;
 - Creșterea profitului net;
 - Creșterea capacității de autofinanțare;
 - Îmbunătățirea indicatorilor de performanță.
- (57) Scopul final al obiectivelor propuse este ca, după implementarea programului de restructurare, viabilitatea societății să fie restaurată astfel încât aceasta să își acopere integral toate costurile și să poată să concureze pe piață prin forțe proprii.
- (58) Continuarea activității societății fără implementarea unui program de restructurare ar conduce la:
- pierderea segmentului de piață câștigat din lipsa mijloacelor financiare necesare reluării ciclului productiv și din lipsa unei strategii adecvate de marketing;
 - degradarea mijloacelor fixe existente prin diminuarea continuă a gradului de utilizare a capacităților;
 - insatisfacția salariaților cu consecințe negative asupra calității produselor și a climatului social.
- (59) Neacordarea ajutorului de stat ar putea conduce în cele din urmă la lichidarea societății, ceea ce ar avea drept consecințe:
- disponibilizări colective de personal, având ca efect imediat și de durată creșterea numărului de șomeri în zonă, în condițiile în care rata șomajului este superioară celei înregistrate la nivelul județului Bacău;
 - consecințe economice și sociale negative pentru cei disponibilizați, în condițiile în care, mulți angajați ai SC FOSERCO SA sunt singurii susținători de familie, formată în medie din trei persoane;
 - creșterea cheltuielilor bugetare privind alocațiile pentru șomeri, alocațiile de sprijin, și alte forme de protecție socială acordate persoanelor disponibilizate, care, din contribuabili la buget, devin consumatori de resurse financiare;
 - scăderea cuantumului contribuțiilor achitate de societate, aferente personalului angajat;
 - nerecuperarea integrală a datoriilor de către creditorii bugetari și terți;
 - scăderea volumului de activitate a furnizorilor și prestatorilor de servicii din zonă, aflați în relații de colaborare cu SC FOSERCO SA.
- (60) Consiliul Concurenței consemnează ca societatea beneficiară a ajutorului de stat este situată în municipiul Tg. Ocna, care înregistrează una dintre cele mai mari rate ale șomajului din județul Bacău, respectiv 6,2% (în prima jumătate a anului 2004).
- (61) Analiza măsurii notificate s-a realizat potrivit criteriilor de acordare a ajutoarelor de stat cuprinse în *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea firmelor în dificultate*.

7.1. ELIGIBILITATEA S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna – SOCIETATE ÎN DIFICULTATE

- (62) S.C. FOSERCO S.A. este o societate aflată în dificultate deoarece s-a confruntat cu o serie de probleme care au influențat negativ activitatea de producție și economico-financiară.

(63) Indicatorii economico-financiari de baza ai societatii in perioada analizata sunt prezentati in Tabelul nr. 10.

Tabelul nr. 10- *Evolutia indicatorilor economico-financiari in perioada 1999-2003*

MII RON

INDICATORI FINANCIARI	1999	2000	2001	2002	2003
1. Venituri totale, din care:	37.318.084	58.553.771	94.062.745	185.970.756	139.217.369
- din exploatare	37.280.128	56.814.737	72.389.505	141.515.144	136.686.610
- financiare	22.082	23.629	13.482.187	179.597	2.530.759
- exceptionale	15.874	1.715.405	8.191.053	44.276.015	-
2. Cifra de afaceri	37.224.964	57.711.711	75.676.990	141.515.144	124.144.883
3. Cheltuieli totale, din care:	67.955.917	116.714.379	118.798.355	215.618.080	211.878.549
- de exploatare	52.219.079	64.217.019	90.610.389	180.622.470	209.888.302
- financiare	308.068	9.596	1.474.135	1.079.216	1.990.247
- exceptionale	15.428.218	52.487.764	26.713.831	33.916.394	-
4. Rezultatul brut profit (+)/ pierdere (-)	-30.637.281	-58.160.608	-24.735.610	-29.647.324	-72.661.180
5. Rezultatul net profit (+)/ pierdere (-)	-30.637.281	-58.160.608	-24.735.610	-29.647.324	-72.661.180
Datorii totale, din care:	85.312.389	157.291.270	209.467.763	243.925.127	258.344.945
- buget	67.448.408	136.174.386	177.862.806	201.708.651	236.512.410
Datorii restante, din care :	79.027.616	99.017.595	168.311.224	213.544.812	67.785.467
- buget	57.071.448	58.249.429	147.958.609	175.181.559	55.807.712
- furnizori	18.913.098	17.965.463	13.683.603	38.363.253	11.977.755
- alte datorii	3.043.070	22.802.703	6.669.012	-	-

Sursa: Programul de restructurare

(64) Analiza financiara evidentiaza trendul descrescator al rezultatului exercitiului si al datoriilor societatii. Volumul mare al datoriilor, cu dobânzile si penalitatile aferente, acumulate la buget cât si la alti creditori, a expus societatea la riscul executarii silite a patrimoniului sau. La data de 31.12.2003 datoriile curente depaseau activele curente de 1,85 ori iar datoriile totale depaseau activele totale de 1,16 ori. Ponderea cea mai mare in total datorii o au datoriile catre bugetul de stat. Debitel de baza ale societatii sunt dinainte de anul 1999. La 31.11.1998, societatea a inregistrat in evidentele sale datorii bugetare de 17.660.070.000 lei. Lipsa lichiditatilor a determinat societatea sa recurga la amanarea achitarii acestor obligatiilor fata de buget, ceea ce a generat calcularea majorarilor si penalitatilor pentru intarziere in suma foarte mare; acest fapt a condus la cresterea cheltuielilor exceptionale; acestea nu numai ca au anulat rezultatele din exploatare, dar le-au depasit, ceea ce a determinat ca societatea sa se inregistreze an de an cu pierderi.

(65) Considerentele pe baza carora s-a stabilit ca S.C. Foserco S.A. este o firma in dificultate sunt urmatoarele:

A) *Evolutia cifrei de afaceri*, prezentata in Tabelul nr. 11.

Tabelul nr. 11-*Evolutia cifrei de afaceri pe perioada 1999-2003*

					mil. ROL
Indicatori	1999	2000	2001	2002	2003
Cifra de afaceri	37.225	57.712	75.677	141.515	124.145

Sursa: Programul de restructurare

Se remarcă faptul că, in prețuri curente, cifra de afaceri a societatii este oscilanta, inregistrandu-se o scadere a acesteia in anul 2003 fata de anul 2002.

B) *Evolutia rezultatului net al exercitiului* este prezentata in Tabelul nr. 12

Tabelul nr. 12- *Evolutia rezultatului net al exercitiului pe perioada 1999-2003*

mil. ROL

Indicatori	1999	2000	2001	2002	2003
Rezultatul net	-30.638	-58.161	-24.736	-29.647	-72.661

Sursa: Programul de restructurare

Se observa ca rezultatul net al exercitiului înregistrează o evoluție constant negativă, culminând cu anul 2003, an în care pierderea a depășit capitalul social de 2,71 ori.

C) *Evoluția capitalurilor proprii* este prezentata in Tabelul nr. 13

Tabelul nr. 13- *Evolutia capitalurilor proprii in perioada 1999-2003*

mil. ROL

Indicatori	1999	2000	2001	2002	2003
Capitaluri proprii	-40.680	-69.423	+31.652	-155	-47.176
Rezultat net	-30.638	-58.161	-24.736	-29.647	-72.661
Rezultat net / Capitaluri proprii	-75,3%	-83,8%	-78,1%	-191,3%	-154%

Sursa: Programul de restructurare

Corelat cu rezultatul exercitiului, capitalurile proprii înregistrează, cu exceptia anului 2001 valori negative, ceea ce demonstreaza ca societatea este intr-o situatie dificila datorita pierderilor reportate din anii anteriori.

D) *Evolutia inidicatorului lichiditatii generale* este prezentata in Tabelul nr. 14

Tabelul nr. 14 - *Evolutia inidicatorului lichiditatii generale in perioada 1999-2003*

Indicatori	1999	2000	2001	2002	2003
Active circulante (mil.ROL)	21.461	33.881	67.682	78.987	139.572

Datorii curente (mil.ROL)	85.312	157.291	209.468	249.765	258.345
Lichiditate generala (Active circulante / Datorii curente)	0,25	0,22	0,32	0,32	0,54

Sursa: Programul de restructurare

Evoluția indicatorului relevă incapacitatea societății de a-și achita datoriile curente prin conversia activelor circulante în lichidități. Nivelul lichidității generale, în valoare absolută, este mult sub marja medie acceptată de analiștii financiari, în literatura de specialitate (1,2-1,5).

E)Evolutia indicatorului solvabilitatii patrimoniale este prezentata in Tabelul nr. 15

Tabelul nr. 15- Evolutia indicatorului solvabilitatii patrimoniale in perioada 1999-2003

Indicatori	1999	2000	2001	2002	2003
Capitaluri proprii (mil.ROL)	-40.680	-69.423	+31.652	-155	-47.176
Total pasiv (mil.ROL)	44.634	87.869	241.120	251.770	292.497
Solvabilitate patrimoniala (Capitaluri proprii / total pasiv)	-0.91	-0.79	0.13	0.00	-0,16

Sursa: Programul de restructurare

Datorită scăderii accentuate a capitalurilor proprii, concomitent cu creșterea pasivului, datorată creșterii datoriilor, se remarcă o diminuare a solvabilității, aceasta înregistrând chiar valori negative, fapt generat de pierderile reportate de la un an la altul, care au condus la decapitalizarea societății.

F)Evolutia gradului de îndatorare al societatii este prezentata in Tabelul nr. 16.

Tabelul nr. 16- Evolutia gradului de îndatorare al societatii pe perioada 1999-2003

Indicatori	1999	2000	2001	2002	2003
Total datorii (mil.ROL)	85.312	157.291.	209.468	243.925	258.345
Total active (mil.ROL)	44.634	87.869	241.120	251.770	292.497
Gradul de indatorare (Total datorii / Total activ)	1,91	1,79	0,87	0,99	0,88

Sursa: Programul de restructurare

Se observa creșterea de la an la an a datoriilor societății, care, coroborată cu rezultatul exercițiului, indica incapacitatea capitalurilor de a genera profit care să acopere datoriile acumulate de societate.

G) *Evolutia activului net* este prezentata in Tabelul nr. 17.

Tabelul nr. 17- *Evolutia activului net in perioada 1999-2003*

Indicatori	1999	2000	2001	2002	2003
Activul net (mil. ROL)	-40.678	-69.422	31.652	7.845	-46.354

Sursa: Programul de restructurare

Pe perioada analizata, se constată dispariția aproape în întregime a activului net.

H) *Durata de recuperare a creanțelor* este prezentata in Tabelul nr. 18

Tabelul nr. 18- *Durata de recuperare a creanțelor pe perioada 1999-2003*

Indicatori	1999	2000	2001	2002	2003
Creanțe (mil.ROL)	3.783	16.785	49.109	61.483	29.321
Cifra de afaceri (mil.ROL)	37.225	57.712	75.677	141.515	124.145
Creanțe/cifra de afaceri*365	37,1	106,2	236,9	158,6	86,1

Sursa: Programul de restructurare

Evoluția indicatorului prezintă un trend relativ crescător, ceea ce denota o iminenta criza de lichiditati a companiei.

I) *Rata profitului net*

Acest indicator are constant valori negative, datorita faptului ca societatea are in fiecare an pierderi; acest indicator reflecta influenta datoriilor acumulate succesiv care au afectat exercitiile financiare in perioada de analiza.

J) *Rata rentabilitatii financiare*

Reprezinta profitul pe care il obtine intreprinderea din banii investiti in afacere. In conditiile in care profitul brut este negativ iar capitalul angajat este diminuat de rezultatele reportate si acest indicator inregistreaza in toata perioada de analiza valori negative.

(66) Fata de cele de mai sus se apreciaza ca S.C. Foserco S.A. Tg. Ocna este o firma in dificultate conform art. 2 din *Regulament*.

7.2. APARTENENTA SOCIETATII LA UN GRUP

- (67) Conform prevederilor art. 2 alin. (5) din *Regulament*, o societate apartinand unui grup nu este in mod normal eligibila pentru acordarea ajutorului pentru salvare si restructurare, cu exceptia cazului in care se poate demonstra ca dificultatile societatii sunt proprii si nu rezulta dintr-o alocare arbitrara a costurilor in cadrul grupului si ca dificultatile sunt prea serioase pentru a fi rezolvate de grup.
- (68) Actiunile S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna sunt detinute dupa cum urmeaza:
- *BRINGTON CAPITAL S.A* - detine 44,042% din actiunile societatii. Este o persoana juridica straina, inregistrata in Insulele Virgine Britanice, devenita actionar la S.C. Foserco S.A. prin cumpararea unui pachet de actiuni de la S.C. RPT OIL S.R.L.;
 - *S.C. RPT OIL S.R.L. C-ta* - detine 39,27% din actiunile S.C. Foserco S.A. Este persoana juridica romana inregistrata la Registrul Comertului cu nr. J134530/1994, detinuta de 5 asociati, persoane fizice, nici una dintre ele nedetinand o participatie majoritara;
 - *Federatia Sindicatelor Libere si Independente a Asociatiilor si Ligilor Apolitice din Ramura Industrii Petroliere (FSLI)*- detine 10% din actiuni; fiind o federatie de sindicate nu dispune de resursele necesare societatii pentru a se redresa fara a apela la ajutor de stat. Resursele financiare ale FSLI provin in principal, din cotizatiile sindicatelor afiliate, si sunt dimensionate la nivelul necesar finantarii activitatii proprii;
 - *Alti actionari* - detin 6,68% din actiuni. Sunt persoane fizice devenite actionari ca efect al aplicarii Programului de privatizare in masa, in principal salariati ai societatii si membri de familie ai acestora (unii dintre acestia pensionandu-se intre timp), care nu dispun de resurse financiare.
- (69) Din analiza datelor cuprinse in bilantul societatii Brington Capital S.A. se constata ca resursele financiare de care dispune compania sunt limitate, fiind destinate finantarii activitatii curente. In perioada 2001-2003 compania a inregistrat un profit total cumulat in suma totala de 7.150 USD, insuficient pentru finantarea costurilor necesare redresarii si restructurarii SC Foserco S.A. Astfel, in exercitiul financiar 2003, compania inregistreaza active totale in valoare de 111.470 USD, din care 49.160 USD reprezinta numerar si echivalente de numerar precum si creante de incasat in suma totala de 62.310 USD. In pasivul bilantului, compania inregistreaza obligatii de plata neachitate (furnizori, salarii, taxe, alti creditor) in suma totala de 58.650 USD. Capitalurile proprii erau in suma de 52.280 USD, din care 50.000 USD reprezinta capitalul social, diferenta de 2.820 USD reprezentand profitul obtinut si capitalizat.
- (70) Evolutia rezultatului net al exercitiului financiar al S.C. RPT OIL S.R.L. demonstreaza faptul ca, in perioada 1999-2003, aceasta societate nu a avut puterea financiara de a rezolva dificultatile cu care se confrunta S.C. FOSERCO S.A.

Tabelul nr. 20: *Evolutia rezultatelor financiare ale S.C. RPT OIL S.R.L. in perioada 1999-2003*

					Mii ROL
Indicatori	1999	2000	2001	2002	2003
Profit/Pierdere neta	-4.054.409	1.465.247	1.871.882	4.842.761	-9.011.691.000

Sursa: *bilanturile financiar-contabile ale S.C. RPT OIL S.R.L.*

Dupa cum se observa, societatea obtine profit doar in anii 2000, 2001 si 2002, dar acesta este prea mic pentru a acoperi datoriile lui S.C. Foserco S.A. si pentru a ajuta-o sa se redreseze.

(71) ⁶[...]

(72) Fata de cele prezentate mai sus, rezulta ca actionarii S.C. Foserco S.A. Tg. Ocna nu au posibilitatea financiara sa ajute societatea in cauza sa se redresesze, mai mult decat au facut deja. Actionarii semnificativi ai SC Foserco SA au utilizat toate mijloacele legale pe care resursele financiare le-au permis pentru a sprijini redresarea economica si restructurarea acesteia. Astfel, atat Brington Capital S.A. cat si RPT OIL S.R.L. au gajat integral actiunile detinute in proprietate, in favoarea AVAS, pentru garantarea realizarii programului de investitii asumat de cumparator la privatizare.

7.3. RESTAURAREA VIABILITATII SOCIETATII

- (73) Conform art. 12 din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea firmelor in dificultate planul de restructurare trebuie sa cuprinda abandonarea activitatilor producatoare de pierderi si sa-i ofere societatii viabilitatea pe termen lung, permitandu-i sa functioneze cu resurse proprii.
- (74) Programul de restructurare al S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna este realizat in urma unei analize SWOT care evidentiaza punctele tari si slabe ale societatii din punct de vedere juridic, comercial, de productie, financiar-contabil si al resurselor umane, aratand circumstantele care au condus la aparitia dificultatilor cu care se confrunta societatea.
- (75) Strategia S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna urmareste conservarea punctelor tari ale societatii si eliminarea punctelor slabe. Se axeaza pe cresterea productivitatii muncii prin modernizarea echipamentelor si a mijloacelor de transport, reducerea cheltuielilor de exploatare, indeosebi cele efectuate cu demontajul-transportul-montajul instalatiilor, reducerea timpului neproductiv al instalatiilor, extinderea serviciilor oferite pe pietele externe, practicarea unor preturi competitive, realizarea de centre de profit, conservarea/casarea si valorificarea instalatiilor cu grad mare de uzura, reducerea termenelor de incasare a creantelor.
- (76) Dupa implemetarea programului de restructurare, in toate cele trei ipoteze de evolutie a pietei, societatea devine viabila si va avea o evolutie pozitiva a capitalului propriu cat si a rentabilitatii financiare si economice, putand sa-si desfasoare activitatea prin surse proprii.
- (77) Faptul ca implementarea masurilor cuprinse in planul de restructurare conduce la asigurarea viabilitatii societatii este demonstrat si de estimarea contului de profit si pierderi, in ipoteza intermediara, pe urmatorii 5 ani, care este prezentata in Tabelul nr. 19.

Tabel nr. 19 *Evolutia prognozata a principalilor indicatori economico-financiari in perioada 2004-2008*

Mil. ROL					
INDICATOR	2004	2005	2006	2007	2008
1.Venituri totale,din care:	284.350	296.860	309.920	323.556	337.792
- din exploatare	260.920	272.400	284.386	296.900	308.775
- financiare	16.630	17.560	18.534	19.556	21.817
- exceptionale	6.800	6.900	7.000	7.100	7.200

⁶ Informatii confidentiale

2. Cifra de afaceri	280.000	290.000	300.000	315.000	325.000
3. Cheltuieli totale, din care :	212.362	221.494	230.796	240.259	249.869
- de exploatare	196.726	205.185	213.803	222.569	231.472
- financiare	15.636	16.309	16.993	17.690	18.397
- exceptionale	-	-	-	-	-
4. Rezultatul brut profit (+) / pierdere (-)	71.988	75.366	79.124	83.297	87.923
5. Impozit profit	-	-	2.659	20.824	21.981
6. Rezultatul net profit (+) / pierdere (-)	71.988	75.366	76.465	62.473	65.942
7. Pierdere acoperita	71.988	75.366	68.489	-	-
8. Profit ramas dupa acoperirea pierderii	-	-	7.976	62.473	65.942
9. Numar personal	380	383	386	390	394
10. Productivitatea muncii - mil lei / salariat	736,8	757,2	777,2	807,7	824,9

Sursa : Programul de restructurare

- (78) Se observa ca, incepand din anul 2006, societatea isi acopera integral pierderile si obtine profit, care inregistreaza o evolutie ascendenta pana in 2008.
- (79) Implementarea programului de restructurare are ca obiectiv schimbarea radicala a situatiei economico-financiare a societatii, astfel ca, la sfarsitul perioadei de restructurare, societatea sa isi acopere integral costurile si sa fie capabila sa concureze prin forte proprii pe piata, fapt demonstrat si de evolutia estimata a cash-flow-ului in varianta intermediara:

Tabel nr. 20- *Evolutia estimata a cash-flow-ului societatii in perioada 2004-2008*

Mil. ROL

INDICATOR	2004	2005	2006	2007	2008
1. Venituri din exploatare	260.920	272.400	284.386	296.900	308.775
2. Chelt.exploatare, din care amortizare	196.726 30.570	205.185 31.010	213.803 31.370	222.569 31.950	231.472 32.425
3. Rezultat din exploatare	64.194	67.215	70.583	74.331	77.303
4. Venituri financiare	16.630	17.560	18.534	19.556	21.817
5. Cheltuieli	15.636	16.309	16.993	17.690	18.392

financiare					
6. Rezultat din activitate financiara	994	1.251	1.541	1.866	3.420
7. Venituri exceptionale	6.800	6.900	7.000	7.100	7.200
8. Cheltuieli exceptionale	-	-	-	-	-
9. Rezultat exceptional	6.800	6.900	7.000	7.100	7.200
Profit brut	71.988	75.366	79.124	83.297	87.923
Impozit profit	-	-	2.569	20.824	21.981
Amortizare	30.570	31.010	31.370	31.950	32.425
CASH FLOW	102.558	106.376	107.925	94.423	98.367
Datorii esalonate	36.235	44.835	35.686	12.138	10.688
DISPONIBIL	66.323	61.541	72.239	82.285	87.679

Sursa : Programul de restructurare

- (80) In urma realizarii masurilor, la finele perioadei de implementare a planului de restructurare – anul 2008 - se urmareste atingerea indicatorilor tinta dupa cum urmeaza:

Tabelul nr. 21- *Indicatorii tinta ai societatii pentru anul 2008*

Nr. crt.	INDICATOR	
1.	Profit net	65.942 mil. ROL
2.	Cifra de afaceri	325.000 mil. ROL
3.	Numar de salariati	384 persoane
4.	Capital propriu	160.200 mil. ROL
5.	Durata de recuperare creante	25 zile
6.	Grad de indatorare	0,08
7.	Durata de plata a datoriilor	30 zile
8.	Rentabilitatea economica	55%
9.	Rentabilitatea financiara	41%

Sursa: Program restructurare

7.4. EVITAREA DENATURARII SEMNIFICATIVE A MEDIULUI CONCURENTIAL

- (81) Prin acordarea ajutorului de stat si aplicarea programului de restructurare a S.C. FOSERCO S.A., structura pietei relevante nu sufera modificari cu efecte anticoncurentiale, aceasta operatiune avand ca scop cresterea eficientei economice a societatii prin reducerea costurilor de productie si nu duce la un surplus de lichiditati care sa poata fi folosit in activitati agresive de denaturare a concurentei pe piata fara nici o legatura cu procesul de restructurare.
- (82) Cota de piata a S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna pe piata serviciilor de foraj si a activitatilor conexe din Romania , in perioada 1999-2003, oscileaza intre 3,1 si 4%. (conform studiului de piata). Pe perioada de restructurare, respectiv 2004-2008, societatea estimeaza ca isi va mentine cota de piata intre aceleasi limite: 3,1%-4%. Intrucat acest nivel al cotei de piata este foarte mic la

nivelul tarii se considera ca nu exista o denaturare semnificativa a concurentei potrivit art. 13 din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea firmelor in dificultate.

- (83) Prin programul de restructurare S.C. FOSERCO S.A. Tg. Ocna nu-si va extinde capacitatea de productie, ea urmand sa-si imbunatateasca gradul de utilizare a capacitatilor de productie.
- (84) Evolutia gradului de utilizare a capacitatilor de productie in perioada 1999-2003 este prezentata in Tabelul nr. 22.

Tabelul nr. 22- Situatia gradului de utilizare a capacitatilor de productie a S.C. Foserco S.A. pe perioada 1999-2003

An	Capacitate anuala (metri forati)	Grad de incarcare (%)
1999	22.460	39
2000	21.817	59
2001	30.175	48
2002	18.430	51
2003	17.906	47

Sursa: Programul de restructurare

- (85) Ajutorul de stat va fi utilizat numai in scopul restaurarii viabilitatii societatii, nepermitandu-i beneficiarului, in timpul aplicarii planului de restructurare, sa-si extinda capacitatea de productie.
- (86) Pentru a minimiza cat mai mult posibil efectele negative ale acordarii acestui ajutor de stat asupra conditiilor de comert, astfel incat efectele pozitive urmarite sa contracareze efectele negative, pana la sfarsitul perioadei de restructurare compania va reduce capacitatile sale de productie cu 10% fata de nivelul aferent anului 2003. La stabilirea acestei masuri compensatorii Consiliul Concurentei a luat in considerare faptul ca, potrivit studiului de piata, societatea nu detine o pozitie semnificativa pe piata relevanta (avand o cota de piata intre 3,1% si 4%, pe care intentioneaza sa si-o mentina intre aceste limite si pe perioada de restructurare).

7.5. AJUTORUL LIMITAT LA MINIMUM

- (87) In conformitate cu prevederile art. 14 din *Regulament*, cuantumul si intensitatea ajutorului de stat trebuie sa fie limitate la minimul strict necesar, pentru a permite restructurarea in functie de resursele financiare existente ale societatii si ale actionarilor.
- (88) Anterior acordarii ajutorului de stat, beneficiarul a analizat toate posibilitatile de finantare a programului de restructurare. Astfel, pentru a contribui la programul de restructurare, beneficiarul recurge la vanzari si inchirieri de active care nu sunt esentiale pentru supravietuirea societatii.
- (89) Programul de restructurare este finantat din surse proprii ale societatii, aport al investitorului si ajutor de stat, ceea ce denota faptul ca valoarea ajutorului de stat este redusa la minimul strict necesar pentru ca programul propus sa fie finalizat in conditiile operationale propuse de beneficiarul ajutorului de stat.
- (90) S.C. FOSERCO S.A.Tg. Ocna are o contributie sunbstantiala la implementarea masurilor cuprinse in programul de restructurare , respectiv 60,7,% din efortul financiar total. Ajutorul de

stat solicitat in suma de 265.000,4 milioane lei degreveaza societatea de la plata datoriilor permitandu-i sa devina eligibila la creditare, fiind astfel limitat la minimul necesar.

7.6. INTENSITATEA AJUTORULUI DE STAT SI COSTUL RESTRUCTURARII

(91) Quantumul si intensitatea ajutorului de stat trebuie sa fie strict limitate pana la nivelul indeplinirii obiectivelor programului de restructurare.

(92) Costul restructurarii S.C. FOSERCO S.A Tg. Ocna se ridica la valoarea de 674.705.453.133 lei, fiind sustinut astfel:

- *surse proprii ale societatii*

202.325 mil. lei, dintre care:

- amortizare: 157.325 mil. lei;
- vanzare de active: 12.000 mil. lei;
- penalitati platite de investitor pentru nerealizarea
- la termen a investitiilor asumate prin
- contractul de privatizare: 33.000 mil. lei.

- *aportul investitorului*

207.380 mil. lei

- *ajutor de stat*

265.000 mil. lei

(93) Intensitatea ajutorului de stat, calculata ca raport intre valoarea ajutorului de stat si costul restructurarii, releva o valoare de 39,3 %.

7.7. RESPECTAREA PRINCIPIULUI „PRIMA SI ULTIMA DATA”

(94) S.C. Foserco S.A Tg. Ocna nu a mai primit ajutor pentru restructurare, astfel respectandu-se art. 18 din *Regulament* care stipuleaza faptul ca ajutorul de restructurare trebuie sa fie acordat o singura data.

7.8. MONITORIZARE SI RAPORTARE ANUALA

(95) In concordanta cu dispozitiile art. 17 din *Regulament*, Consiliul Concurentei monitorizeaza permanent modul de implementare a planului de restructurare pentru ca acesta sa nu se abata de la indeplinirea obiectivelor stabilite.

(96) Consiliul Concurentei va continua sa monitorizeze implementarea planului de restructurare pana la sfarsitul perioadei pentru a se asigura ca nu vor exista cresteri ale capacitatilor de productie, abateri majore de la realizarea masurilor de restructurare si ca ajutorul de stat nu va conduce la crearea de lichiditati suplimentare care sa fie folosite pentru alte activitati decat cele cuprinse in programul de restructurare.

8. CONCLUZII

(97) In urma unei analize care a avut la baza formularul de notificare, studiul de piata, informatiile primite de la furnizor si beneficiar precum si raportul intocmit de Inspectoratul de Concurenta Bacau in urma verificarilor facute la sediul societatii, Consiliul Concurentei concluzioneaza ca

ajutorul de stat ce se intentioneaza a se acorda S.C. FOSERCO S.A Tg. Ocna nu este in masura sa afecteze semnificativ mediul concurential normal si nici nu incalca aplicarea corespunzatoare a tratatelor internationale la care Romania este parte.

- (98) In urma analizei efectuate s-a constatat ca ajutorul de stat in valoare totala de 265.000,4 mil. lei constand in inlesniri la plata acordate in baza OUG nr. 40/2002 pentru recuperarea arieratelor bugetare, aprobata cu modificari si completari prin Legea nr. 491/2002 cu modificarile si completarile ulterioare, indeplineste criteriile de acordare in conformitate cu *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea firmelor in dificultate*.

DECIDE

Art. 1. Masura notificata de catre Ministerul Finantelor Publice avand ca beneficiar S.C. FOSERCO S.A Tg. Ocna constituie ajutor de stat in sensul art. 2 alin. (1) din Legea nr.143/1999, cu modificarile si completarile ulterioare.

Art. 2. In temeiul art. 10 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat cu modificarile si completarile ulterioare, Decizia Consiliului Concurentei nr. 151/14.05.2004 se revoca.

Art. 3. In temeiul art.12 alin.(2) lit.c) coroborat cu art.14 alin.(1) lit.e) din Legea nr.143/1999, cu modificarile si completarile ulterioare, se autorizeaza ajutorul de stat pentru restructurare, ce urmeaza a se acorda S.C.FOSERCO S.A. Tg. Ocna, in conditiile respectarii art. 4 si art. 5 din prezenta Decizie.

Art. 4. Societatea este obligata sa implementeze in totalitate planul de restructurare asumat.

Art. 5. Societatea isi va reduce capacitatea de productie cu 10% fata de nivelul aferent anului 2003.

Art. 6. In caz de nerespectare a prezentei decizii se vor aplica prevederile art. 13 din Legea nr.143/1999, cu modificarile si completarile ulterioare.

Art. 7. Valoarea ajutorului de stat ce urmeaza a fi acordat este de 265.000.453.133 lei.

Art. 8. Prezenta Decizie devine aplicabila la data comunicarii sale.

Art. 9. Potrivit dispozitiilor art. 24 din Legea nr.143/1999, cu modificarile si completarile ulterioare, autoritatile furnizoare de ajutor de stat vor transmite Consiliului Concurentei informatii privind ajutorul de stat acordat, in vederea inventarierii si monitorizarii acestuia. Ministerul Finantelor Publice va transmite Consiliului Concurentei rapoarte anuale privind implementarea planului de restructurare. Primul raport va fi transmis Consiliului Concurentei in termen de 6 luni de la emiterea deciziei.

Art. 10. Potrivit prevederilor art. 29 din Legea nr.143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificarile si completarile ulterioare, prezenta Decizie poate fi atacata de catre persoanele interesate la Curtea de Apel Bucuresti, sectia de Contencios Administrativ, in termen de 30 de zile de la comunicare.

Art. 11. Prezenta Decizie va fi comunicata de catre Secretariatul General din cadrul Consiliului Concurentei:

- Ministerului Finantelor Publice, str. Apolodor, nr 17, sector 1, Bucuresti;
- S.C. FOSERCO S.A, Str. Avram Iancu, nr. 2, loc. Tg. Ocna, jud. Bacau.

PRESEDINTE

MIHAI BERINDE