

**DECIZIA CONSILIULUI CONCURENTEI**  
**nr. 147 din 03.08.2005**

**privind ajutorul de stat notificat de catre Autoritatea pentru Valorificarea Activelor  
Statului ce se acorda S.C. SILVANIA FOREST S.A. Satu Mare**

**CONSILIUL CONCURENTEI,**

Avand in vedere dispozitiile Decretului nr. 57/2004 pentru numirea membrilor Consiliului Concurenteii;

Avand in vedere dispozitiile Legii concurenteii nr. 21/1996, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 88 din 30 aprilie 1996, modificata si completata prin OUG nr. 121/2003 aprobata prin Legea nr. 184/2004;

Avand in vedere dispozitiile Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 370 din 3 august 1999, modificata si completata prin Legea nr. 603/2003;

Avand in vedere dispozitiile Acordului European instituind o asociere intre Romania, pe de o parte si Comunitatile Europene si statele membre ale acestora, pe de alta parte, ratificat prin Legea nr. 20/1993, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 73 din 12 aprilie 1993;

Avand in vedere dispozitiile Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 1215 din 17 decembrie 2004;

Avand in vedere dispozitiile Decretului nr. 57/2004 pentru numirea membrilor Plenului Consiliului Concurenteii,

**In temeiul urmatoarelor considerente,**

**1. PROCEDURA NOTIFICARII**

- (1) Prin adresa nr. VP<sub>4</sub>/1633/22.06.2005, înregistrata la Consiliul Concurenteii cu nr. RS-AS 48/22.06.2005, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS) a notificat în baza art. 6 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificarile si completarile

ulterioare, ajutorul de stat individual ce se va acorda pentru restructurarea SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare, in contextul privatizarii acesteia.

- (2) Consiliul Concurentei a solicitat AVAS informatii suplimentare prin adresa DAAS/633/24.06.2005. AVAS a transmis raspunsul la informatiile suplimentare solicitate prin adresa VP4/1956/11.07.2005. Notificarea a devenit efectiva la data cand informatiile au fost exacte si complete, respectiv 11.07.2005.

## **2. DESCRIEREA MASURILOR DE AJUTOR DE STAT**

### **2.1. Baza legala pentru acordarea ajutorului de stat**

- OUG nr. 26/2004 privind unele masuri pentru finalizarea privatizarii societatilor comerciale aflate in portofoliul APAPS si consolidarea unor privatizari, aprobata prin Legea nr. 442/2004;
- OUG nr. 26/2005 privind abrogarea dispozitiilor legale referitoare la acordarea inlesnirilor la plata obligatiilor bugetare restante.

### **2.2. Masurile de sprijin financiar acordate de stat la privatizarea S.C. SILVANIA FOREST SA Satu Mare**

- (3) Masurile de sprijin financiar notificate de AVAS se acorda in contextul privatizarii SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare. Societatea urmeaza sa beneficieze de facilitatile prevazute in OUG nr. 26/2004, mentionate in dosarul de prezentare si in contractul de vanzare – cumparare de actiuni, respectiv facilitati la plata unor obligatii restante catre bugetul consolidat al statului si catre AVAS.
- (4) Astfel, la momentul privatizarii, SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare beneficiaza de masuri de sprijin financiar constand in :
1. **Scutiri la plata** in suma de 83.024 mil lei a :
    - 85% din obligatiile bugetare reprezentand debitul de baza restant la 31.12.2003: 15.678 mil. lei;
    - dobanzilor si penalitatilor de orice fel aferente obligatiilor bugetare restante la 31.12.2003, calculate pana la data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor: 59.043 mil. lei;
    - dobanzilor si penalitatilor de orice fel calculate pentru neplata la termen a contributiei angajatorului si angajatilor la Fondul National Unic de Sanatate: 7.439 mil. lei;
    - dobanzilor si penalitatilor de orice fel aferente obligatiilor ce fac obiectul inlesnirilor la plata, calculate estimativ de la 01.01.2004 pana la data emiterii ordinului comun : 864 mil. lei.
  2. **Esalonari**, in suma de 17.327 mil. lei, a:
    - 15% din obligatiile bugetare restante la 31.12.2003, in suma de 2.767 mil. lei;
    - obligatiilor bugetare cu retinere la sursa: 3.318 mil. lei;

- obligatiilor bugetare datorate si neachitate, calculate estimativ de la 01.01.2004 pana la data emiterii ordinului comun: 6.654 mil. lei;
- sumelor reprezentand contributia angajatorului si a angajatilor la Fondul National Unic de Sanatate restante la 30.06.2003: 4.588 mil. lei.

3. **Conversia in actiuni** a creantelor proprii AVAS reprezentand dividende si daune interese moratorii calculate pana la data realizarii conversiei in suma de 416 mil. lei.

- (5) Astfel, S.C. SILVANIA FOREST S.A. Satu Mare a beneficiat la privatizare de facilitati la plata in cuantum total de 100.767 milioane lei.

### 3. BENEFICIARUL MASURILOR DE AJUTOR DE STAT - S.C. SILVANIA FOREST S.A. SATU MARE

- (6) SC SILVANIA FOREST SA, s-a înființat conform legii române, ca societate pe acțiuni cu sediul în Satu Mare, înregistrată la Registrul Comerțului cu nr. J30/269/1996, avand Codul Unic de Înregistrare R8246095. Societatea provine din desprinderea de SC Foremar SA.
- (7) Societatea comerciala avea inregistrat la Oficiul Registrului Comertului inainte de data privatizarii, un capital social de 107.965 mil. lei, impartit in 4.318.614 actiuni, cu valoare nominala de 25.000 lei, defalcat astfel:
- A.V.A.S. 95,20%;
  - Mepa Investment Ltd 3,36%
  - persoane fizice 0,74%;
  - SIF Banat Crisana 0,70%.
- (8) SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare a fost privatizata prin semnarea Contractului de Vânzare-Cumpărare de Acțiuni nr. 74/27.10.2004 intre AVAS si S.C. LIBERTATEA S.A. Cluj Napoca. Transferul dreptului de proprietate asupra acțiunilor s-a realizat la data de 29.10.2004.
- (9) Ca urmare a realizarii transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor, structura actionariatului SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare, este urmatoarea:

**Tabel nr. 1. Structura actionariatului dupa privatizare**

Nr. crt	Denumirea actionarului	%	Nr. actiuni	Valoarea totala - lei -
1.	<b>SC LIBERTATEA SA Cluj</b>	<b>95,1979</b>	<b>4.111.230</b>	<b>102.780.750.000</b>
2.	Persoane fizice	0,7434	32.103	802.575.000
3.	SIF Banat Crisana	0,6972	30.111	752.775.000
4.	Mepa Investment Ltd. Hong Kong	3,3615	145.170	3.629.250.000
	<b>Total</b>	<b>100,0000</b>	<b>4.318.614</b>	<b>107.965.350.000</b>

Sursa: Formularul de notificare

- (10) Societatea comercială are ca activitate de baza prelucrarea primara a lemnului, respectiv taierea, rindeluirea si impregnarea lemnului, fabricarea elementelor de dulgherie si tamplarie, a ambalajelor din lemn, precum si productia de scaune.
- (11) Pe langă obiectul principal de activitate, societatea desfasoara ca activitate secundara prestarea de servicii, manevra de gara, avand in dotare o locomotiva Diesel tip LDH-45 autorizata pentru manevrare pe 1.400 m linii proprii din incinta fabricii si pentru iesiri in gara.
- (12) Principalele grupe de produse fabricate sunt :  
- cherestele de rasinoase, de stejar, de diverse specii;  
- binale ;  
- parchet clasic, stratificat.
- (13) Numarul de salariati al societatii a scazut de la 436 persoane in anul 2001, la 204 in anul 2002 si la 157 in 2003, pentru ca in anul 2004 sa ajunga la 121 persoane.
- (14) Astfel, la momentul privatizarii, societatea avea 121 de salariati si o cifra de afaceri realizata in totalitate pe piata romaneasca de 24.206 mil. lei, respectiv 614.709 Euro, fiind indeplinite doua din criteriile stipulate in *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru întreprinderile mici și mijlocii*, pentru a fi considerata intreprindere mijlocie. In urma transferului dreptului de proprietate, S.C. SILVANIA FOREST S.A. Satu Mare a devenit intreprindere legata, potrivit art. 7 lit. a) din *Regulamentul privind modificarea si completarea Regulamentului privind ajutorul de stat pentru intreprinderile mici si mijlocii* iar numarul total de angajati ai celor doua societati insumeaza peste 800 de salariati. Prin urmare, in cele ce urmeaza se va avea in vedere incadrarea societatii in categoria intreprinderilor mari.

#### **4. DESCRIEREA PROCESULUI DE PRIVATIZARE**

- (15) Anterior privatizarii din 2004, SC SILVANIA FOREST SA a mai facut obiectul unor tentative esuate de privatizare, ca urmare a nerespectarii obligatiilor contractuale de care investitori, astfel :  
- in iulie 1998 pachetul majoritar de actiuni de 70% a fost cumparat de GTI Madrid,  
- in anul 2001, pachetul majoritar de 70% este preluat de MEPA INVESTMENTS Hong Kong.
- (16) In data de 06.09.2001 societatea intra in proces de reorganizare judiciara iar in noiembrie 2001 Consiliul de Administratie isi da demisia, administrarea acesteia fiind preluata de un administrator judiciar, judecator sindic si o conducere executiva, conform *Legii nr. 64/1995 privind procedura reorganizării judiciare și a falimentului*. Pana in luna mai 2003 societatea s-a aflat in procedura de administrare judiciara.
- (17) Din mai 2003 societatea intra in proces de administrare speciala (care implica suspendarea procedurii de reorganizare judiciara) conform *Legii nr. 137/2002 privind*

*unele măsuri pentru accelerarea privatizării*, cu modificările și completările ulterioare. În 09.05.2004 a expirat perioada de administrare specială la care a fost supusă societatea. Prevalându-se de prevederile legii care permit prelungirea perioadei de suspendare cu încă un an, în data de 26.04.2004, AVAS a solicitat Tribunalului Satu Mare prelungirea suspendării procedurilor de reorganizare judiciară, în vederea privatizării societății.

- (18) Procesul de privatizare a demarat în data de 23.08.2004 prin publicarea în presa centrală, locală și pe Internet a anunțului de vânzare a unui pachet de 4.111.230 de acțiuni, reprezentând 95,1979% din capitalul social al societății, precum și prin afișarea ofertei de vânzare la sediul societății și AVAS.
- (19) În dosarul de prezentare întocmit în vederea vânzării pachetului de acțiuni deținut de AVAS la S.C. SILVANIA FOREST S.A. Satu Mare au fost prezentate atât informații cu privire la situația economică – financiară, juridică și de mediu a societății comerciale, cât și facilitățile de care aceasta poate beneficia în situația finalizării contractului. De asemenea, prin oferta de vânzare s-a prevăzut și posibilitatea ca potențialii investitori să realizeze un audit propriu la societate, în vederea obținerii de informații necesare pentru a-și putea crea o imagine cât mai reală asupra acesteia și a-și putea întocmi oferta de cumpărare.
- (20) Dosarul de prezentare a fost cumpărat de SC LIBERTATEA SA Cluj care a depus documentele de precalificare la termenul de 03.09.2004. Oferta finală a îmbunătățit prețul și nivelul investițiilor în comparație cu cele din oferta inițială, astfel:
- prețul pe acțiune crește de la 500 lei la 600 lei,
  - investițiile pentru dezvoltare cresc de la 200.000 EURO la 205.000 EURO,
  - investițiile de mediu cresc de la 50.000 EURO la 60.000 EURO.
- (21) Procesul de privatizare s-a finalizat prin semnarea Contractului de vânzare – cumpărare de acțiuni nr. 74/27.10.2004 cu SC LIBERTATEA SA Cluj Napoca, iar data transferului dreptului de proprietate asupra acțiunilor (intrarea cumpărătorului în posesia acțiunilor) a fost 29.10.2004.
- (22) Angajamentele asumate de cumpărător în cadrul procesului de privatizare constau în :
- 25.000 EURO capital de lucru - termen de realizare 60 de zile de la data transferului dreptului de proprietate asupra acțiunilor ;
  - 325.000 EURO investiții pentru dezvoltare – termen de realizare 3 ani începând cu data transferului dreptului de proprietate ;
  - 60.000 EURO investiții pentru protecția mediului - termen de realizare 2 ani, începând cu data transferului dreptului de proprietate asupra acțiunilor, destinate realizării obligațiilor de mediu și a măsurilor cuprinse în programele pentru conformare din avizele de mediu pentru privatizare.
- (23) AVAS consideră că procesul de privatizare s-a realizat în condițiile unui tratament nediscriminatoriu și transparent.

## **5. EVALUAREA MASURILOR DE AJUTOR DE STAT - CARACTERUL DE AJUTOR DE STAT AL MASURILOR NOTIFICATE**

- (24) Criteriile care permit sa se stabileasca daca o masura reprezinta ajutor de stat sunt prezentate la art 2 alin. (1) din *Legea nr.143/1999 privind ajutorul de stat*, cu modificarile si completarile ulterioare. Conform legii, ajutorul de stat reprezinta orice masura de sprijin luata de stat sau de autoritatile administratiei locale, sau din resurse de stat sau ale administratiei locale, indiferent de forma, care distorsioneaza sau ameninta sa distorsioneze concurenta, prin favorizarea anumitor intreprinderi, a productiei anumitor bunuri sau a furnizarii anumitor servicii sau care afecteaza comertul dintre Romania si Statele Membre ale Uniunii Europene, fiind considerat incompatibil cu un mediu concurential normal.
- (25) Sprijinul financiar ce se acorda SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare notificat de catre AVAS consta in renuntarea statului la obtinerea unor venituri, prin urmare sunt implicate resurse ale statului.
- (26) Sprijinul financiar acordat in baza dispozitiilor *OUG nr. 26/2004 privind unele masuri pentru finalizarea privatizarii societatilor comerciale aflate in portofoliul APAPS si consolidarea unor privatizari*, se adreseaza numai agentilor economici care urmeaza a fi privatizati, intre care se numara si SC SILVANIA FOREST SA. Astfel, sprijinul financiar acordat SC SILVANIA FOREST SA are un caracter selectiv.
- (27) Prin masurile de sprijin financiar acordate se creeaza un avantaj economic pentru SC SILVANIA FOREST SA, societatea fiind scutita de la plata unor datorii fata de creditorii sai bugetari, precum si de la plata dobanzilor si penalitatilor de intarziere aferente obligatiilor bugetare restante. Acordarea acestor facilitati are un efect favorabil asupra indicatorilor economico-financiari si ai cash-flow-ului. Astfel, societatii i se creeaza un avantaj, fiind favorizata comparativ cu concurentii sai.
- (28) Acordarea sprijinului financiar SC SILVANIA FOREST SA creeaza premisele pentru o posibila distorsionare a concurentei pe pietele relevante, deoarece confera unele avantaje financiare, discriminatorii fata de ceilalti agenti economici. De asemenea, nu exista nici un dubiu ca sprijinul financiar ce se acorda SC SILVANIA FOREST SA poate afecta comertul cu Statele Membre ale Uniunii Europene din moment ce produsele fabricate de societate concureaza pe piata romaneasca cu produse similare fabricate de firme din Uniunea Europeana.
- (29) In concluzie, masurile de sprijin financiar sunt considerate ajutoare de stat si intra sub incidenta *Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat*, cu modificarile si completarile ulterioare.

## **6. COMPATIBILITATEA AJUTORULUI DE STAT CU LEGISLATIA IN DOMENIU**

- (30) Articolul 2 din *Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat* cu modificările și completările ulterioare prevede ca ajutoarele acordate de către stat sau din resurse de stat care

distorsionează sau amenință să distorsioneze concurența și afectează comerțul cu Statele Membre sunt incompatibile cu mediul concurențial normal.

- (31) Obiectivul ajutorului de stat este restructurarea SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare în vederea restaurării viabilității societății la sfârșitul perioadei de restructurare. Dacă sunt îndeplinite condițiile din *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate*, ajutorul de stat poate fi considerat compatibil.
- (32) Ajutorul de restructurare este conditionat de implementarea unui plan de restructurare fezabil, coerent și care să demonstreze viabilitatea pe termen lung a întreprinderii. În acest sens regulamentul prevede că restructurarea implică de obicei unul sau mai multe din următoarele elemente: reorganizarea și raționalizarea activităților întreprinderii pe o bază cât mai eficientă, implicând de regulă retragerea din activitățile generatoare de pierderi, restructurarea activităților existente care pot redeveni competitive și uneori diversificarea lor în direcția unor activități noi și rentabile. Restructurarea industrială trebuie să fie însoțită, de regulă, de restructurarea financiară (injecții de capital, reducerea gradului de îndatorare, etc.).
- (33) Consiliul Concurenței evaluează ajutorul de stat ce se acorda SC SILVANIA FOREST SA, conform criteriilor prevăzute în *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate*, publicat în M.O. nr.1215/17.12.2004, emis în aplicarea *Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat*, cu modificările și completările ulterioare. Pentru a fi considerat compatibil cu mediul concurențial normal, ajutorul de stat trebuie să îndeplinească toate criteriile din regulamentul mai sus menționat.

## **7. ELIGIBILITATEA SC SILVANIA FOREST SA SATU MARE – SOCIETATE ÎN DIFICULTATE**

- (34) Pentru a beneficia de ajutor de stat conform *Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate*, societatea trebuie să fie în dificultate. În sensul regulamentului, Consiliul Concurenței consideră că o firmă este în dificultate atunci când nu este capabilă, fie prin resurse financiare proprii, fie prin resursele pe care le poate obține de la proprietari/acționari sau creditori, să acopere pierderile și care, în absența unei intervenții din exterior din partea autorităților publice, vor conduce pe termen scurt sau mediu, aproape sigur la ieșirea din circuitul economic a acesteia.
- (35) În sensul art.2 alin.(2) lit. c) din *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate*, o societate pe acțiuni este considerată în dificultate atunci când aceasta îndeplinește condițiile pentru a fi supusă procedurii prevăzute de legislația privind reorganizarea judiciară și a falimentului.
- (36) În acest sens, Consiliul Concurenței reține că, potrivit informațiilor din formularul de notificare, din anul 2001 și până în prezent SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare s-a

aflat in procedura de reorganizare judiciara, administrare speciala si in prezent se afla in procedura de insolventa dispusa prin sentinta civila a Tribunalului Satu Mare<sup>1</sup>.

- (37) De asemenea, furnizorul de ajutor de stat subliniaza ca din analiza principalilor indicatori economico-financiari ai S.C. SILVANIA FOREST S.A. a rezultat ca aceasta prezinta caracteristicile unei societati in dificultate. Astfel, societatea inregistreaza in fiecare an pierderi, un grad de indatorare ridicat, o crestere a volumului stocurilor si a datoriilor, o scadere a activului net, un nivel redus al indicatorilor de lichiditate si solvabilitate.
- (38) Date fiind cele de mai sus, Consiliul Concurentei concluzioneaza ca sunt indeplinite conditiile pentru ca S.C. SILVANIA FOREST S.A. Satu Mare sa fie considerata o societate in dificultate asa cum este aceasta definita in *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea firmelor in dificultate*.

## **8. DIFICULTATI FINANCIARE ALE SOCIETATII**

- (39) Dupa cum s-a aratat la capitolul 7, societatea se afla intr-o situatie economica dificila la momentul privatizarii. Circumstantele care au condus la aparitia dificultatilor cu care se confrunta societatea sunt urmatoarele:
- lipsa de fonduri destinate unei aprovizionari ritmice cu materii prime si materiale pentru desfasurarea normala a procesului de productie;
  - uzura morala și fizica a utilajelor din dotare;
  - cresteri imprevizibile ale preturilor la materiile prime, materiale si combustibili, precum si la utilitati;
  - management defectuos;
  - reducerea pietei de desfacere pentru parchet triplu stratificat.
- (40) Avand in vedere aceasta situatie dificila, AVAS a hotarat acordarea unor facilitati la privatizarea societatii, conditionata de implementarea unor masuri de restructurare. Potrivit informatiilor din notificare, dosarul de prezentare intocmit la privatizare a adus la cunostinta potentialilor investitori ca se vor acorda facilitati la plata obligatiilor bugetare.
- (41) Conform Contractului de vanzare cumparare de actiuni, Investitorul si-a asumat o contributie in cuantum de 410.000 Euro, respectiv 14.240 mil. lei la realizarea Programului de restructurare al S.C. SILVANIA FOREST S.A.
- (42) Contributia statului la restructurarea financiara a societatii insumeaza 100.767 mil. lei. Aceasta se refera exclusiv la datoriile istorice ale societatii, acumulate pana la data transferului dreptului de proprietate si care urmeaza a fi scutite sau esalonate la plata.

## **9. CRITERII CE TREBUIE INDEPLINITE PENTRU ACORDAREA AJUTORULUI DE STAT PENTRU RESTRUCTURARE**

---

<sup>1</sup> In informatiile suplimentare transmise, AVAS a precizat ca pe perioada de reorganizare judiciara si de administrare speciala au fost calculate dobanzi si penalitati de intarziere aferente obligatiilor bugetare restante, care sunt incluse in suma ajutorului de stat notificat.



- (43) Ajutorul de stat pentru S.C. SILVANIA FOREST S.A. este considerat ajutor individual destinat restructurării și se acordă în baza unui Program de restructurare pentru perioada 2005-2009, întocmit de societate împreună cu cumparatorul și AVAS; obiectivul acestuia este restaurarea viabilității societății la sfârșitul perioadei de implementare.
- (44) Consiliul Concurenței evaluează ajutorul de stat ce urmează a se acorda S.C. SILVANIA FOREST S.A. Satu Mare conform criteriilor prevăzute în *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate*, urmărind:
- restaurarea viabilității pe termen lung;
  - prevenirea distorsionării excesive a concurenței;
  - dimensionarea corectă a ajutorului care trebuie limitat la minimum necesar; proportionalitatea ajutorului;
  - respectarea principiului “prima și ultima dată”;
  - asigurarea îndeplinirii obiectivelor continute de Planul de restructurare și monitorizarea permanentă a modului de implementare a acestuia;
  - apartenența la grup.

## **10. DESCRIEREA PROGRAMULUI DE RESTRUCTURARE**

- (45) Pornind de la situația în care se afla întreprinderea la momentul privatizării și pentru înlăturarea cauzelor care au determinat apariția dificultăților, cumparatorul pachetului majoritar de acțiuni, împreună cu societatea și AVAS, a întocmit un plan de restructurare pentru perioada 2005-2009, compus din măsuri de natură organizatorică, tehnologică, de mediu și financiară, pe baza unui Studiu de piață, luându-se în considerare situația prezenta a cererii și ofertei pe piața relevantă a produsului și evoluția viitoare a acesteia, precum și analiza SWOT.
- (46) Strategia de restructurare a SC SILVANIA FOREST SA vizează următoarele direcții majore :
- diversificarea produselor oferite prin realizarea de semifabricate pentru producția de mobilă;
  - îmbunătățirea calității produselor realizate și dezvoltarea rețelei de livrare la domiciliu ;
  - dezvoltarea capacității de prelucrare a parchetului clasic, cu extinderea comercializării și pe piața externă ;
  - creșterea eficienței procesului tehnologic prin reorganizarea societății pe direcții, compartimente și activități ;
  - re tehnologizarea și modernizarea tehnologiilor existente în conformitate cu programul investițional asumat, fapt care va conduce la îmbunătățirea randamentului și a profitabilității;
  - valorificarea integrală a deșeurilor rezulate din prelucrare, constituindu-se astfel în sursă proprie de energie termică.
- (47) Programul de restructurare transmis de AVAS cuprinde atât cauzele care au condus la situația financiară dificilă a SC SILVANIA FOREST SA, cât și măsuri care să asigure viabilitatea pe termen lung a întreprinderii. Prin aplicarea măsurilor din programul de

restructurare, AVAS preconizeaza ca societatea va inregistra o activitate profitabila si isi va asigura resursele financiare proprii pentru desfasurarea in mod corespunzator a activitatii, fara datorii la bugetul de stat consolidat.

- (48) Programul de restructurare elaborat impreuna cu Cumparatorul si AVAS acopera perioada 2005-2009. Sintetic, masurile cuprinse in planul de restructurare se prezinta astfel:

**Tabelul nr. 2** Sinteza masurilor cuprinse in planul de restructurare al SC SILVANIA FOREST SA - mil.lei -

Nr. crt.	Masuri	Evaluare costuri de implementare			
		Cost total masura	Surse proprii	Surse investitor	Ajutor de stat
1.	Masuri de natura organizatorica si manageriala	2.700	2.500	200	-
2.	Masuri de natura tehnica si tehnologica	43.785	31.905	11.880	-
3.	Masuri privind protectia mediului	4.800	2.640	2.160	-
4.	Masuri de restructurare financiara	155.267	54.500	-	100.767
	<b>TOTAL COST RESTRUCTURARE</b>	<b>206.552</b>	<b>91.545</b>	<b>14.240</b>	<b>100.767</b>

Sursa: Programul de restructurare al SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare

- (49) Realizarea programului de restructurare necesita un efort financiar de 206.552 mil. lei. Acest plan va restaura viabilitatea SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare in anul 2009 (la sfarsitul perioadei de restructurare).

### 10.1. PIETELE RELEVANTE PE CARE ACTIVEAZA SOCIETATEA

- (50) SC SILVANIA FOREST SA activeaza pe piata prelucrarii lemnului, principalele produse realizate fiind : cherestea, parchet si binala. Pana in prezent produsele societatii au fost comercializate numai pe piata interna.
- (51) Conform studiului de piata anexat la planul de restructurare al SC SILVANIA FOREST SA, cotele de piata detinute de societate pe piata romaneasca sunt urmatoarele:
- pentru cherestea: 2%,
  - pentru parchet clasic: 4%,
  - pentru binala: 0,2%.
- (52) Piata prelucrarii lemnului se caracterizeaza prin prezenta unui numar foarte mare de producatori de dimensiuni mici, asemeni societatii SILVANIA FOREST, care au cote de piata nesemnificative. Printre principalii concurentii ai societatii se regasesc : .SC Foremar Baia Mare, SC Cozia Forest Rîmnicu Vâlcea, SC FORESTA SA Curtea de Arges, SC FORESTAL SA Stalpeni, SC COLEMN SA, SC FORESTA PRIM SA, SC IFOR SA, SC EXTRAMOB SA Tg. Lapus, SC SIGHETFOR SA, SC INDAFOREST SA, SC STAR FOREST Tg. Neamt, SC SEF PETROFOREST SA, SC UTIL MEC FOREST SA, SC HUMOR FOREST SA, SC RAFOR SA Campulung si SC REGNAFOR SA Vatra Dornei.

- (53) Clientii produselor societatii sunt agenti economici care activeaza in industria mobilei si in constructii. In anul 2004, principalii clienti ai societatii au fost :

**Tabelul nr. 3** Principalii clienti ai SC SILVANIA FOREST SA

Nrt. Crt.	CLIENTUL	% din vanzarile societatii
1.	DAX BRASOV	45
2.	ERGOLEMN Satu Mare	40
3.	SAMPROD Satu Mare	13
4.	Altii ( cu pondere sub 2%)	2

*Sursa: Studiul de piata al SC SILVANIA FOREST SA*

- (54) Piata interna de produse specifice societatii are perspective certe de crestere in special pentru firmele specializate, asa cum este si SILVANIA FOREST Satu Mare, ca urmare a relansarii constructiilor de case si apartamente.

## 10.2. Restructurarea organizatorica si manageriala

- (55) Restructurarea organizatorica si manageriala cuprinde urmatoarele masuri :

**Tabelul nr. 4** Masuri privind restructurarea organizatorica si manageriala

- mil. lei -

Masura	Efort de implementare	Finantare			Efect
		Surse proprii	Surse cumparator	Ajutor de stat	
Organizarea activitatii de productie pe centre de profit, pe sectii si sectoare distincte					
- fabricarea cherestelei	200	200	-	-	Permite urmarirea si cuantificarea costurilor si a rezultatelor pe fiecare activitate specifica in parte; se estimeaza o reducere a pierderilor in primul an de la aplicarea masurii de 300 mil lei.
- fabricarea parchetului clasic	200	200			
- fabricarea semifabricatelor uscate	600	600			
Organizarea evidentelor si informatizarea compartimentelor administrative, a depozitelor si magaziiilor tehnice	600	600	-	-	Cunoasterea operativa a stocurilor de materii prime, eliminandu-se riscul de a aproviziona supranormativ sau de a nu cunoaste necesarul de aprovizionat.
Disponibilizari de active, respectiv teren, constructii si echipamente tehnologice	500	500	-	-	Concura la eliminarea activitatilor generatoare de pierderi; in urma valorificarii acestor active, evaluate de un expert independent, se obtin 24.600 mil. lei.
Reorganizarea punctului de distributie a energiei electrice	100	100	-	-	Reducerea consumului de energie
Patrunderea pe noi piete de desfacere (inclusiv	500	300	200	-	Atragerea de noi clienti, ceea ce va genera un spor de

export) pentru produsele societatii. Promovarea imaginii societatii pe plan intern si extern					profit ca urmare a cresterii portofoliului de comenzi
<b>TOTAL</b>	<b>2.700</b>	<b>2.500</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	

(56) Reorganizarea activitatii de productie pe centre de profit ofera posibilitatea unei mai bune separari a cheltuielilor de regie pe grupe de produse, cu impact direct asupra pretului de vanzare si calitatii produselor. In urma actiunilor de reorganizare, o parte a activelor societatii vor fi scoase din functiune. Dezafectarea vizeaza doua obiective: scaderea costurilor interne generate de intretinerea si reparatia acestora si obtinerea de fonduri necesare pentru sustinerea masurilor cuprinse in programul de restructurare. Activele disponibilizate constau in terenuri, locomotiva CFR si atelier pentru reparatii utilaje si au fost evaluate de evaluatori independenti<sup>2</sup> la suma de 24.600 mil. lei, societatea procedand la valorificarea lor prin vanzare.

### 10.3. Restructurarea tehnica

(57) Investitiile tehnice cuprinse in programul de restructurare totalizeaza 43.785 mil. lei, din care 11.880 mil. lei reprezinta investitiile asumate de Cumparator prin Contractul de Vanzare-Cumparare de actiuni. Necesitatea realizarii acestor investitii a rezultat din Studiul de Fezabilitate intocmit de Institutul National al Lemnului, studiu prin care se dau solutii tehnologice pentru rezolvarea problemelor cu care se confrunta societatea.

**Tabelul nr. 5- Masuri privind restructurarea tehnica**

- mil. lei -

Masura	Efort de implementare	Finantare			Efect
		Surse proprii	Surse cumparator	Ajutor de stat	
Reorganizarea fabricatiei de parchet clasic si semifabricate uscate intr-o hala modernizata si dotarea cu utilajele aferente.	13.500	13.500	-	-	Se creeaza premise pentru integrarea productiei si fabricarea de repere pentru productia de mobilier destinata exportului. Investitiile care vor fi realizate conduc la imbunatatirea randamentului si vor determina un spor de profit de 1.000 mil. lei.
Modernizarea halei de fabricatie (parchet +semifabricate uscate) prin executarea lucrarilor de hidroizolatie, amenajari suplimentare	3.000	3.000	-	-	Ameliorarea conditiilor de lucru si incadrarea in normele de protectie a muncii.
Asigurarea conditiilor de valorificare a cherestelei sub forma uscata (inclusiv a	8.800	8.800	-	-	Cresterea capacitatii de uscare a cherestelei ce va fi valorificata ca semifabricat sau in stare

<sup>2</sup> Evaluarea activelor disponibilizate a fost realizata de firmele Gyssystem Satu Mare si Darianne Romsuis Cluj Napoca.

semifabricatelor) prin achizitionarea a 3 camere de uscare automatizate si a unui cazan					bruta. Efectul implementarii masurii consta in obtinerea unui spor de profit de 1.000 mil. lei in primul an de implementare.
Modernizarea colectarii deseurilor din halele de fabricatie (gatare + parchet clasic), respectiv a toculatorului de deseuri si a silozului de acumulare.	18.305	6.605	11.700	-	Eficientizarea activitatii de valorificare a deseurilor in vederea obtinerii de energie termica.
Modernizarea procesului de ambalare a parchetului prin achizitia unei masini de legare cu banda din propilena	180	-	180	-	Cresterea calitatii ambalajelor produselor societatii cu efect direct asupra imaginii acestora pe piata relevanta
<b>TOTAL</b>	<b>43.785</b>	<b>31.905</b>	<b>11.880</b>	<b>-</b>	

*Sursa : Programul de restructurare al SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare*

- (58) Prin investitiile tehnice incluse in programul de restructurare se urmareste atingerea urmatoarelor obiective: imbunatatirea caracteristicilor fizico-mecanice si functionale ale produselor, cresterea randamentelor de fabricatie si a productivitatii muncii, reducerea consumurilor energetice, toate acestea avand ca efect diminuarea pierderilor si obtinerea unui spor de profit din activitatea de exploatare.

#### **10.4. Masuri de restructurare privind protectia mediului**

- (59) Investitiile pentru protectia mediului sunt destinate realizarii obligatiilor de mediu. Acestea constau in achizitionarea si punerea in functiune a unui cazan nou, cu randament de peste 90%, pentru arderea deseurilor lemnoase si a rumegusului in conditii de alimentare automatizata. Masura, pe langa faptul ca rezolva cerintele din programul de conformare privind mediul, contribuie in mod substantial la imbunatatirea conditiilor de lucru. Totodata se asigura agentul termic necesar pentru uscarea cherestelei in uscatoriile proprii, asigurandu-se astfel o plus valoare a produselor realizate.
- (60) Costul total de implementare al masurii este de 4.800 mil. lei, din care 2.160 mil. lei sunt suportate de investitor iar 2.640 mil. lei de catre societate.

#### **10.5. Restructurarea financiara**

- (61) La momentul privatizarii, societatea avea nevoie de o restructurare financiara pentru functionarea in parametri normali a activitatii de productie, aceasta pe langa celelalte masuri de restructurare asumate prin planul de restructurare.
- (62) Una dintre masurile de restructurare financiara o reprezinta sprijinul acordat de stat societatii in cuantum de 100.767 mil. lei, asa cum au fost detaliate la paragraful (4). Facilitatile se vor acorda in scopul viabilizării societatii.

(63) Totodata, in vederea finantarii activitatii curente, societatea procedeaza la deschiderea unei linii de credit de la Banca Transilvania si la valorificarea stocurilor de produse finite si a celor fara miscare.

(64) Restructurarea financiara cuprinde urmatoarele masuri :

**Tabelul nr. 6** Masuri de restructurare financiara - mil. lei –

Masura	Efort de implementare	Finantare		
		Surse proprii	Surse cumparator	Ajutor de stat
Valorificarea stocului de produse finite si a stocului fara miscare	4.500	4.500	-	-
Contractarea unor credite de pe piata romaneasca de capital, in conditii de piata <sup>3</sup>	50.000	50.000	-	-
Scutirea la plata a unor obligatii bugetare	83.024	-	-	83.024
Conversia in actiuni a creantelor proprii AVAS	416	-	-	416
Esalonarea la plata a unor datorii bugetare	17.327	-	-	17.327
<b>TOTAL</b>	<b>155.267</b>	<b>54.500</b>	<b>-</b>	<b>100.767</b>

Sursa: Programul de restructurare al S.C. SILVANIA FOREST S.A.

(65) Prin planul de restructurare intocmit, societatea si-a dimensionat in mod realist sursele de finantare ale restructurarii in perioada imediat urmatoare, pe de o parte pe baza surselor proprii, iar pe de alta parte pe baza fondurilor cumparatorului care asigura investitii de ordin tehnologic si de mediu absolut necesare desfasurarii activitatii.

(66) Prin componenta de restructurare financiara, programul de restructurare vizeaza deblocarea fluxului de lichiditati la nivel de societate, relansarea productiei si trecerea de la pierderi la rezultate pozitive pana la sfarsitul programului de restructurare. In acest fel societatea va putea sa-si achite datoriile curente catre stat si sa-si aloce lichiditatile necesare pentru executarea investitiilor programate si necesare, in vederea dezvoltarii si sustinerii programului de productie in perspectiva.

## 11. RESTAURAREA VIABILITATII PE TERMEN LUNG A SOCIETATII

(67) Dificultatile cu care s-a confruntat SC SILVANIA FOREST SA au condus la restrangerea drastica a activitatii concomitent cu acumularea unor datorii fata de bugetul statului la care, in timp, s-au adaugat majorari si penalitati de intarziere care depasesc cu mult valoarea debitelor datorate si neachitate.

(68) In toamna anului 2004, SC SILVANIA FOREST SA a fost privatizata. Pentru iesirea din situatia dificila, societatea a elaborat, impreuna cu Cumparatorul si AVAS, un program

<sup>3</sup> Banca Transilvania a confirmat printr-o adresa ca SC SILVANIA FOREST SA poate accesa facilitati de credit in valoare de 50.000 mil lei in perioada 2005-2009.

de restructurare pentru perioada 2005-2009. Sinteza masurilor cuprinse in planul de restructurare al SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare a fost prezentata la Cap. 10.

- (69) Analiza programului de restructurare si a modului in care acesta va conduce la restaurarea pe termen lung a viabilitatii SC SILVANIA FOREST SA are in vedere prevederile art. 13 din *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate*.
- (70) Conform articolului mentionat, acordarea ajutorului de stat pentru restructurare este conditionata de implementarea planului de restructurare care sta la baza evaluarii facute de Consiliul Concurentei. Planul de restructurare, a carui durata trebuie sa fie cat mai scurta posibil, trebuie sa cuprinda abandonarea activitatilor producatoare de pierderi si sa-i ofere societatii viabilitatea pe termen lung, permintandu-i sa functioneze cu resurse proprii. Planul de restructurare trebuie sa se bazeze pe o estimare realista a conditiilor de piata, restaurarea viabilitatii trebuind sa rezulte, in principal, din masurile interne pe care acesta le contine, precum si din luarea in considerare a factorilor externi cum sunt variatia preturilor si a cererii, factori asupra carora societatea nu are o influenta determinanta.
- (71) Programul de restructurare al SC SILVANIA FOREST SA porneste de la datele tehnico-economice ce reflecta activitatea societatii in perioada anterioara privatizarii. Acest plan a fost realizat in urma unei analize care evidentiaza punctele tari si punctele slabe ale societatii, a circumstantelor care au condus la aparitia dificultatilor si avand in vedere oportunitatile si amenintarile cu care se poate confrunta.
- (72) Strategia SC SILVANIA FOREST SA urmareste conservarea punctelor tari, respectiv: personalul specializat, desfasurarea activitatii de management pe baza de strategii, planuri, programe si politici coerente in care sunt stabilite obiectivele, modalitatile, resursele, termenele si responsabilitatile; relatiile bune cu clientii; detinerea unui plan de conformare cu obiective clare pe linie de protectie a mediului. Totodata, strategia vizeaza limitarea si contracararea cu masuri corespunzatoare a punctelor slabe cum sunt: lipsa unui compartiment de marketing; cheltuieli ridicate de aprovizionare datorita cresterilor preturilor la busteni; uzura ridicata a instalatiilor si a utilajelor din dotare.
- (73) Ca parte a Programului de restructurare, societatea va renunta la activitatile generatoare de pierderi, cum ar fi linia de parchet stratificat. Productia societatii comerciale va fi concentrata pe realizarea de noi produse cerute de piata, ca de exemplu semifabricate pentru mobila, redirectionandu-se astfel activitatea spre zone ale pietei care sa poata duce la profitabilitatea societatii comerciale.
- (74) Frunizorul de ajutor de stat a subliniat ca pentru a contribui la restaurarea viabilitatii societatii, cumparatorul a inclus deja in campania sa publicitara si produsele SC SILVANIA FOREST SA. Acesta intentioneaza ca, o data ce produsele SC SILVANIA ating calitatea necesara pentru a satisface cerintele pietei externe, sa le comercializeze alaturi de propriile produse la extern. Totodata, actionarul majoritar va achizitiona aproximativ 50% din productia societatii de cherestea si semifabricate, asigurand astfel piata de desfacere sigura pentru SILVANIA FOREST.

(75) Rezultatele implementarii programului de restructurare pot fi exprimate in obiective punctuale (asa cum sunt prezentate la para (76)) si comensurate in indicatori economico-financiari (asa cum sunt prezentati la para (77)).

(76) SC SILVANIA FOREST SA si-a propus o serie de obiective care sa faca posibila atingerea viabilitatii ca urmare a implementarii planului de restructurare, respectiv:

- atingerea unui echilibru operational, in perspectiva obtinerii de profit;
- retehnologizarea și modernizarea tehnologiilor existente în conformitate cu programul investițional asumat;
- eficientizarea activității prin reducerea costurilor;
- creșterea productivității muncii prin rentabilizarea și reorganizarea activității societății si a fluxurilor de producție;
- diversificarea produselor oferite;
- îmbunătățirea strategiei comerciale și de marketing pentru o mai buna acoperire a cererii pe piață;
- îmbunătățirea condițiilor de lucru pentru toți angajații;
- cresterea gradului de utilizare a capacităților de producție.

(77) Prin aplicarea masurilor cuprinse in planul de restructurare la care vor contribui atat societatea si Cumparatorul, prin aportul propriu, cat si statul se preconizeaza o imbunatatire a indicatorilor economico-financiari, astfel:

**Tabelul nr.7** Evolutia preconizata a indicatorilor economico-financiari, ca urmare a aplicarii masurilor de restructurare -mil. lei-

Denumirea indicatorilor		2004	2005	2006	2007	2008	2009
<b>1</b>	<b>Venituri totale, din care:</b>	<b>34.198</b>	<b>56.820</b>	<b>76.000</b>	<b>99.000</b>	<b>149.500</b>	<b>150.000</b>
	- Venituri exploatare	33.041	56.320	75.500	98.000	149.200	149.500
	- Cifra de afaceri netă	24.206	60.000	80.000	100.000	150.000	151.000
	- Venituri financiare	1.157	500	500	1.000	800	400
	- Venituri extraordinare	-	-	-	-	-	-
<b>2</b>	<b>Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>37.828</b>	<b>50.820</b>	<b>68.000</b>	<b>87.000</b>	<b>131.500</b>	<b>133.400</b>
	a) de exploatare	37.747	50.220	65.500	84.200	129.500	130.500
	b) financiare	81	500	2.500	2.800	2.500	2.900
	c) extraordinare	-	-	-	-	-	-
<b>3</b>	<b>Profit brut (+) / Pierdere (-)</b>	<b>-3.630</b>	<b>6.000</b>	<b>8.000</b>	<b>12.000</b>	<b>18.000</b>	<b>17.000</b>
<b>4</b>	<b>Profit net (+)/Pierdere (-)</b>	<b>-3.630</b>	<b>5.040</b>	<b>6.720</b>	<b>10.000</b>	<b>15.120</b>	<b>14.200</b>

Sursa: Programul de restructurare SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare

(78) Rezultatele economico-financiare ale implementarii programului de restructurare au in vedere primordial eficientizarea procesului de productie, prin imbunatatirea randamentelor tehnologice in urma modernizarii de utilaje si achizitiei de echipamente noi. Astfel, comparativ cu anul 2004, principalii indicatori economico - financiari prezintă următoarea evoluție:

- veniturile totale si cifra de afaceri urmeaza o evoluție ascendentă;
- cheltuielile de exploatare asigura prin programul de restructurare propus un trend ascendent, in concordanta cu dezvoltarea activitatii societatii in conditiile cresterii productivitatii muncii si a modernizarii tehnologiilor;
- reducerea platilor restante;



- corelarea indicatorilor cu situația concretă din societate, planificarea corespunzătoare și realistă a programului de fabricație, care să asigure revigorarea societății.

(79) În urma realizării măsurilor din programul de restructurare, la finele perioadei de restructurare societatea previzionează atingerea indicatorilor țintă după cum urmează:

**Tabelul nr. 8** Indicatori economico – financiari țintă

1. Profit net	mil.lei	14.200
2. Cifra de afaceri	mil.lei	151.000
3. Capital propriu	mil.lei	160.300
4. Durata de recuperare a creanțelor	zile	9,6
5. Durata de plată a datoriilor	zile	38
6. Grad de îndatorare	%	9,9
7. Rentabilitatea economică	%	8,4
8. Rentabilitatea financiară	%	8,8
9. Fluxul de numerar	mil. lei	15.500

Sursa: Programul de restructurare SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare

(80) Fata de cele prezentate, Consiliul Concurenței consideră că planul de restructurare propus va conduce la restaurarea viabilității SC SILVANIA FOREST SA pe termen lung.

## **12. PREVENIREA ORICAREI DISTORSIUNI EXCESIVE A CONCURENTEI (MASURI COMPENSATORII)**

(81) Conform prevederilor *Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate*, în vederea minimizării efectelor negative ale acordării ajutorului de stat asupra concurenței pe piețele relevante, sunt necesare măsuri compensatorii. Aceste măsuri vor fi proporționale cu efectele distorsionante cauzate de ajutor și, în special, cu mărimea și importanța relativă a societății pe piețele relevante. Reducerea prezentei pe piața a societății se stabilește pe baza studiului de piață anexat la notificare, precum și a oricăror alte informații relevante și va face parte integrantă din planul de restructurare.

(82) Potrivit informațiilor suplimentare primite, în vederea asigurării viabilității, până la sfârșitul perioadei de restructurare societatea își va reduce capacitatea de producție pentru parchet cu 20% prin stoparea producției de parchet stratificat. Aceste reduceri de capacități nu sunt considerate măsuri compensatorii în sensul Regulamentului întrucât contribuie la eliminarea activităților generatoare de pierderi, fiind absolut necesare restabilirii viabilității.

(83) Măsurile compensatorii ce vor fi luate de societate până la sfârșitul perioadei de restructurare în scopul evitării distorsionării concurenței constau în reduceri ireversibile ale capacităților de producție, respectiv active și mijloace fixe direct productive. Astfel, vor fi disponibilizate următoarele echipamente și utilaje care concurează la realizarea obiectului principal de activitate al societății: tractoare (4 buc); automacară, buldozer, autocisternă, autocamion, macara, autobasculantă; platforma forestieră (4 buc); cosuri de fum (2 buc); buncăr rumegus; cazan centrală termică.

- (84) Reducerile ireversibile de capacitati fac parte integranta din planul de restructurare si constau in reducerea cu 20% a capacitatii totale de productie, fata de nivelul anului 2004 pe urmatoarele piete pe care actioneaza societatea:
- pentru cherestea: capacitatea se reduce de la 12.000 mc la 9.600 mc ;
  - pentru parchet clasic: capacitatea se reduce de la 54.000 mc la 43.200 mc.
- (85) Prin programul de restructurare, SC SILVANIA FOREST SA nu isi majoreaza cotele de piata ci intentioneaza sa-si mentina segmentul de piata pe care actioneaza in prezent.
- (86) Intre capacitatea de productie a SC SILVANIA FOREST SA si capacitatea de productie efectiv utilizata exista diferente semnificative. Asa cum se poate observa in tabelul nr. 9 in perioada 2001-2004 societatea a realizat un grad de utilizare scăzut al capacităților de producție, care s-a datorat în principal lipsei capitalului de lucru si a materiei prime.

**Tabelul nr. 9 Gradul de utilizare a capacitatilor de productie in perioada 2001 – 2004**

Nr crt	Denumire produs	2001		2002		2003		2004	
		Capac. în funcț. (mc)	Grad de Utiliz. (%)	Capac. în funcț. (mc)	Grad de Utiliz. (%)	Capac. în funcț. (mc)	Grad de utiliz. (%)	Capac. În funcț (mc)	Grad de utiliz. (%)
1.	Cherestele	12000	22,97	12000	4,43	12000	9	12000	14
2.	Parchet clasic	54000	83,79	54000	52,71	54000	67	54000	69
3.	Binale	10800	16,22	10800	20,96	10800	11	10800	1

Sursa: Formularul de notificare

- (87) Prin aplicarea masurilor din planul de restructurare societatea nu isi majoreaza capacitatea de productie ci se va realiza un grad de utilizare superior al celor ramase in functiune.
- (88) Fata de cele prezentate, Consiliul Concurentei constata ca ajutorul de stat va fi utilizat numai in scopul restaurarii viabilitatii societatii, nepermitandu-i beneficiarului, in timpul aplicarii planului de restructurare, sa-si extinda capacitatea de productie.

### **13. AJUTORUL LIMITAT LA MINIMUM NECESAR (PROPORTIONALITATEA AJUTORULUI)**

- (89) In conformitate cu prevederile art. 15 din *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate*, cuantumul si intensitatea ajutorului de stat trebuie sa fie limitate la minimul strict necesar, pentru a permite restructurarea in functie de resursele financiare existente ale societatii si ale actionarilor. Beneficiarul ajutorului de stat trebuie sa aduca o contributie semnificativa la planul de restructurare din propriile resurse, inclusiv din vanzarea de active neesentiale pentru supravietuirea intreprinderii, ori din finantari externe in conditii de piata. Potrivit

prevederilor art. 15 alin. (2) din Regulament, pentru întreprinderile mari, o contribuție de cel puțin 50% este considerată corespunzătoare.

(90) Costul total al restructurării SC SILVANIA FOREST SA este de 206.552 mil. lei și se compune din :

- costul restructurării organizatorice	2.700 mil. lei;
- costul restructurării tehnologice	43.785 mil. lei;
- costul restructurării de mediu	4.800 mil. lei;
- costul restructurării financiare	155.267 mil. lei.

(91) Costul restructurării SC SILVANIA FOREST SA în valoare totală de 206.552 mil este susținut din următoarele surse:

- surse proprii ale SC SILVANIA FOREST SA	91.545 mil. lei
- infuzie de capital a investitorului	14.240 mil. lei
- ajutor de stat	100.767 mil. lei

(92) Contribuția proprie de 105.785 mil lei reprezintă 51,31% din costurile de restructurare și se asigură prin infuzie de capital a acționarului majoritar SC LIBERTATEA SA în sumă de 14.240 mil. lei; vânzări de active evaluate de experți autorizați în sumă de 24.600 mil lei; amortizare în sumă de 11.700 mil lei ; credite bancare contractate în condiții de piață în sumă de 50.000 mil lei.

(93) Potrivit art. 15 din Regulament, suma și intensitatea ajutorului trebuie să fie limitată strict la costurile minime de restructurare necesare, pentru a permite restructurarea în funcție de resursele financiare existente ale întreprinderii, acționarilor săi sau ale grupului din care face parte. În cazul S.C. SILVANIA FOREST S.A., intensitatea ajutorului de stat, calculată ca raport între valoarea ajutorului de stat și costul total al restructurării, are o valoare de 48,69%.

(94) În aceste condiții, Consiliul Concurenței consideră că semnificativă contribuția beneficiarului de 51,31% la implementarea planului de restructurare, aceasta demonstrând încrederea în valoarea practică a restructurării și faptul că suma și intensitatea ajutorului de stat au fost limitate strict pentru a permite restructurarea în funcție de resursele financiare existente ale întreprinderii și ale acționarului majoritar. Se evită astfel ca societatea să primească un surplus de lichidități care ar putea fi folosite în scopul unor activități agresive, de distorsiune a pieței.

#### **14. RESPECTAREA PRINCIPIULUI „PRIMA ȘI ULTIMA DATA”**

(95) SC SILVANIA FOREST SA Satu Mare nu a mai primit ajutor pentru restructurare, astfel respectându-se prevederile art. 24 din *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate* care stipulează faptul că ajutorul de restructurare trebuie să fie acordat o singură dată.

## **15. APARTENENTA LA UN GRUP DE FIRME**

- (96) Conform prevederilor art. 2 alin. (5) din *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate*, o societate apartinand unui grup nu este in mod normal eligibila pentru acordarea ajutorului pentru salvare si restructurare, cu exceptia cazului in care se poate demonstra ca dificultatile sunt proprii si nu rezulta dintr-o alocare arbitrara a costurilor in cadrul grupului si ca dificultatile sunt prea serioase pentru a fi rezolvate de grup.
- (97) Facilitatile fiscale acordate la privatizarea S.C. SILVANIA FOREST S.A. se refera la datorii istorice – efect al rezultatelor economice obtinute in anii anteriori vanzarii pachetului majoritar de actiuni - deci sunt proprii societatii.
- (98) Noul actionar majoritar, SC Libertatea SA Cluj este detinuta de Asociatia Salariatilor in proportie de 90,72% si de SIF Banat Crisana in proportie de 9,28%. Din analiza datelor cuprinse in bilantul financiar-contabil al SC LIBERTATEA SA a rezultat ca in anul 2004 societatea a realizat o cifra de afaceri de 230 miliarde lei si un profit de 9,4 miliarde lei la un numar de 723 de salariati. Societatea nu a repartizat dividende, tot profitul fiind repartizat pentru capitalizare. Totodata, pentru a-si rezolva propriile necesitati de investitii, SC LIBERTATEA SA a fost nevoita ca pe langa sursele provenite din repartizarea profitului sa apeleze si la sursele atrase de la banci. Se constata astfel, ca resursele financiare de care dispune societatea sunt limitate, acestea fiind destinate activitatii sale curente.
- (99) Pentru a vedea daca SC LIBERTATEA SA Cluj poate contribui cu o suma mai mare la restructurarea S.C. SILVANIA FOREST S.A. s-a realizat o analiza din care a rezultat ca investitorul un putea contribui mai mult decat a facut-o deja (asa cum s-a indicat in planul de restructurare).
- (100) SC LIBERTATEA SA Cluj nu mai detine actiuni la alte societati comerciale, cu exceptia celor detinute la SC SILVANIA FOREST SA.
- (101) Din cele prezentate mai sus, Consiliul Concurentei concluzioneaza ca grupul din care face parte S.C. SILVANIA FOREST S.A. nu are posibilitatea financiara de a rezolva dificultatile cu care se confrunta societatea, respectiv de a-i acoperi datoriile catre stat in valoare de 100.767 mil. lei. Mai mult, tinand cont ca investitorul s-a angajat sa contribuie la finantarea programului de restructurare cu 14.240 mil. lei, se poate spune ca acesta a utilizat toate resursele financiare de care a dispus pentru a sprijini redresarea economica si restructurarea S.C. SILVANIA FOREST S.A.

## **16. MONITORIZARE SI RAPORTARE ANUALA**

- (102) In concordanta cu dispozitiile art. 18 din *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate*, Consiliul Concurentei monitorizeaza permanent modul de implementare a planului de restructurare pentru ca acesta sa nu se abata de la indeplinirea obiectivelor stabilite.

(103) Consiliul Concurenței va monitoriza implementarea planului de restructurare până la sfârșitul perioadei pentru a se asigura că nu vor exista creșteri ale capacităților de producție, abateri majore de la realizarea măsurilor de restructurare și că ajutorul de stat nu va conduce la crearea de lichidități suplimentare care să fie folosite pentru alte activități decât cele cuprinse în programul de restructurare.

## **17. CONCLUZII**

(104) Ținând cont de considerentele expuse mai sus, Consiliul Concurenței constată că ajutorul de stat individual ce se acordă S.C. SILVANIA FOREST S.A. este compatibil cu mediul concurențial normal și nu afectează semnificativ comerțul cu statele membre ale Uniunii Europene.

### **DECIDE**

**Art. 1.** Măsura notificată de către Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului pentru S.C. SILVANIA FOREST S.A. Satu Mare constituie ajutor de stat în sensul art. 2 alin. (1) din *Legea nr.143/1999*, cu modificările și completările ulterioare.

**Art. 2.** În temeiul art.12 alin. (2) lit. c) coroborat cu art.14 alin. (1) lit. e) din *Legea nr.143/1999*, cu modificările și completările ulterioare, se autorizează ajutorul de stat în vederea restructurării, ce se acordă S.C. SILVANIA FOREST S.A. Satu Mare la privatizarea acesteia, cu condiția respectării art. 3 și art. 4 din prezenta Decizie.

**Art. 3.** Societatea este obligată să implementeze în totalitate planul de restructurare asumat.

**Art. 4.** Societatea își va reduce capacitățile de producție până în anul 2009, conform Programului de restructurare asumat.

**Art. 5.** În cazul nerespectării condițiilor impuse prin prezenta decizie, se vor aplica prevederile art. 13 din *Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat* cu modificările și completările ulterioare.

**Art. 6.** Valoarea ajutorului de stat ce urmează a fi acordat este de 100.767 milioane ROL (10,0767 milioane RON).

**Art. 7.** Prezenta Decizie devine aplicabilă la data comunicării sale.

**Art. 8.** Potrivit dispozițiilor art. 24 din *Legea nr.143/1999*, cu modificările și completările ulterioare, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului va transmite Consiliului Concurenței informații privind ajutorul de stat acordat, în vederea inventarierii și monitorizării acestuia. De asemenea, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului va transmite Consiliului Concurenței rapoarte anuale privind implementarea planului de restructurare. Primul raport va fi transmis în termen de 6 luni de la emiterea deciziei. Următoarele rapoarte

vor trebui sa arate ca societatea a respectat masurile compensatorii privind reducerea de capacitati de productie impusa prin prezenta decizie.

**Art. 9.** Potrivit prevederilor art. 29 din *Legea nr.143/1999 privind ajutorul de stat*, cu modificarile si completarile ulterioare, prezenta Decizie poate fi atacata de catre persoanele interesate la Curtea de Apel Bucuresti, sectia de Contencios Administrativ, in termen de 30 de zile de la comunicare.

**Art. 10.** Prezenta Decizie va fi comunicata de catre Secretariatul General din cadrul Consiliului Concurenteii:

- Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului, str. Cpt. Av. Alexandru Serbanescu, nr. 50, sector 1, Bucuresti;

- S.C. SILVANIA FOREST S.A., str. Cerbului, jud. Satu Mare, cod postal 440564.

**Art. 11.** Secretariatul General si Directia Autorizare Ajutor de Stat din cadrul Consiliului Concurenteii vor urmari aducerea la indeplinire a prezentei Decizii.

**PRESEDINTE**

**MIHAI BERINDE**