

**DECIZIA CONSILIULUI CONCURENTEI**  
**nr. 130 din 14.07.2005**

**privind ajutorul de stat notificat de catre Autoritatea pentru Valorificarea Activelor  
Statului acordat S.C. Subansamble Auto S.A. Sfantu Gheorghe**

**CONSILIUL CONCURENTEI,**

Avand in vedere dispozitiile Decretului nr. 57/2004 pentru numirea membrilor Consiliului Concurenteii;

Avand in vedere dispozitiile Legii concurenteii nr. 21/1996, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 88 din 30 aprilie 1996, modificata si completata prin OUG nr. 121/2003 aprobata prin Legea nr. 184/2004;

Avand in vedere dispozitiile Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 370 din 3 august 1999, modificata si completata prin Legea nr. 603/2003;

Avand in vedere dispozitiile Acordului European instituind o asociere intre Romania, pe de o parte si Comunitatile Europene si statele membre ale acestora, pe de alta parte, ratificat prin Legea nr. 20/1993, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 73 din 12 aprilie 1993;

Avand in vedere dispozitiile Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 1215 din 17 decembrie 2004;

Avand in vedere dispozitiile Decretului nr. 57/2004 pentru numirea membrilor Plenului Consiliului Concurenteii,

**In temeiul urmatoarelor considerente,**

**1. DESCRIEREA CADRULUI LEGAL**

**1.1. PROCEDURA NOTIFICARII**

(1) Prin adresa nr. VP<sub>4</sub>/1100/18.05.2005, inregistrata la Consiliul Concurentei cu RS-AS nr. 17/20.05.2005, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS) a notificat, in numele tuturor furnizorilor de ajutor de stat, respectiv Ministerul Finantelor Publice (Agentia Nationala pentru Administrare Fiscala -ANAF), Ministerul Muncii, Solidaritatii Sociale si Familiei, Casa Nationala de Asigurari de Sanatate, in baza art. 6 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, modificata si completata prin Legea nr. 603/2003, ajutorul de stat individual pentru restructurarea S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. Sfantu Gheorghe, in contextul privatizarii acesteia.

(2) Prin adresa DAAS/462/23.05.2005 s-au solicitat informatii suplimentare AVAS cu privire la piata relevanta pe care actioneaza beneficiarul ajutorului de stat si cotele de piata detinute de acesta, circumstantele care au dus la aparitia dificultatilor cu care se confrunta societatea, precum si alte date referitoare la programul de restructurare al S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. Sfantu Gheorghe. Notificarea a devenit efectiva la data la care informatiile suplimentare au fost exacte si complete, respectiv 06.06.2005.

## **1.2. BAZA LEGALA PENTRU ACORDAREA AJUTORULUI DE STAT**

- Legea nr. 137/2002 (art. 18), privind unele măsuri pentru accelerarea privatizării, cu modificarile si completarile ulterioare;
- HG nr. 577/2002 (art. 281), privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societăților comerciale, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 609/2003 pentru aprobarea Ordonantei Guvernului nr. 86/2003 privind reglementarea unor masuri in materie financiar-fiscala;
- Legea nr. 191/2004 privind aprobarea Ordonantei Guvernului nr. 36/2002 pentru modificarea si completarea Legii nr. 137/2002.

## **1.3. DESCRIEREA PROCESULUI DE PRIVATIZARE**

(3) Privatizarea societatii comerciale s-a realizat in baza *OUG nr. 88/1997 privind privatizarea societatilor comerciale*, cu modificarile si completarile ulterioare, a *Normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 88/1997*, aprobate prin HG nr. 450/1999, modificate prin HG nr. 443/2001 si completate prin HG nr. 550/2001, a *Legii pentru accelerarea privatizarii nr. 137/2002* si a *HG nr. 268/21.03.2002 privind strategia de privatizare SC SUBANSAMBLE AUTO SA Sfantu Gheorghe*, inclusa in programul PSAL 1.

(4) Procesul de privatizare a societatii a inceput prin publicarea anuntului de vanzare a unui pachet de 3.072.544 actiuni in data de 28.03.2002. Publicitatea pentru vanzarea actiunilor gestionate de APAPS la societate s-a efectuat in cotidienele Bursa, Cuvantul Nou (Covasna) si Măgyar Szö (Covasna).

(5) Ca urmare a aparitiei anuntului de vanzare, s-a cumparat un dosar de prezentare de catre ARC (Asociatia Salariatilor si Conducerea) Sfantu Gheorghe si s-a depus de catre aceasta oferta pentru achizitionarea pachetului de actiuni scos la vanzare de catre APAPS. In urma

deschiderii ofertei si ca urmare a încadrării acesteia în condițiile de privatizare, în data de 14.06.2002 s-a semnat contractul de privatizare cu Asociația ARC Sfântu Gheorghe, care a achiziționat pachetul majoritar de acțiuni de 98,68 %.

## **2. PREZENTAREA BENEFICIARULUI S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. SFANTU GHEORGHE**

(6) Beneficiarul de ajutor de stat este S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A., înființată în anul 1997, prin divizarea totală a S.C. ISAMA S.A. Pachetul majoritar de acțiuni este detinut de Asociația ARC Sfântu Gheorghe din anul 2002, anul privatizării societății.

(7) Societatea comercială avea înregistrat la Oficiul Registrului Comerțului la data semnării contractului de vânzare-cumpărare de acțiuni (14.06.2002) un capital social de 77.841,3 mil. lei împărțit în 3.113.653 acțiuni cu valoare nominală de 25.000 lei.

(8) De la data semnării contractului de vânzare-cumpărare de acțiuni, capitalul social s-a majorat cu 15.558,7 mil. lei, astfel încât în data de 29.06.2004 societatea comercială avea înregistrat la Oficiul Registrului Comerțului un capital social de 93.400 mil. lei împărțit în 93.400.000 acțiuni cu valoare nominală de 1000 lei, defalcate astfel:

**Tabel nr. 1 - Structura acționarilor la S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A.**

ACȚIONARI	DETINERI DE CAPITAL	
	Număr de acțiuni	Pondere în capitalul social (%)
Asociația "ARC" Sfântu Gheorghe	92.263.408	98,783
Acționariat Privat (P.P.M.)	1.136.592	1,217
<b>Total</b>	<b>93.400.000</b>	<b>100,000</b>

Sursa: AVAS

Majorarea capitalului social s-a realizat ca urmare a îndeplinirii sarcinilor asumate de Cumparator prin Contractul de vânzare cumpărare de acțiuni.

(9) Din analiza informațiilor prezentate în formularul de notificare a rezultat faptul că la momentul transferului dreptului de proprietate societatea avea 249 angajați (în prezent societatea are 140 angajați) iar cifra de afaceri aferentă anului anterior privatizării (2001) era de 106.644 mil. lei, echivalentul a 3.285.499<sup>1</sup> EURO. Menționez că întrucât pachetul majoritar de acțiuni a fost achiziționat de către Asociația salariaților și conducerea acestei societăți, respectiv ARC Sfântu Gheorghe, S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. este o întreprindere autonomă, prin urmare, numărul de angajați și cifra de afaceri a fost stabilită exclusiv pe baza situației financiar-contabile a acesteia. Concluzionând cele menționate anterior, societatea intră în categoria IMM-urilor, așa cum sunt definite în *Regulamentul privind ajutorul de stat pentru întreprinderile mici și mijlocii*, cu modificările și completările ulterioare.

<sup>1</sup> Valoarea în EURO a fost calculată la un curs BNR de 32.459 lei/1 EURO aferent datei de 23.07.2002 – data transferului dreptului de proprietate.

(10) Obiectul principal de activitate al S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. constă în producția de piese și accesorii pentru autovehicule. Principalele grupe de produse sunt :

- cutii de viteză mecanice pentru autocamioane, autoșasiuri, autotractoare în gama 20-200 dNm;
- cutii de distribuție G 450, G550, G 800 și prize de putere și auxiliare pentru acționări suplimentare;
- axe față nemotoare cu portanța între 2000-7000 dNm ;
- piese de schimb.

(11) Societatea comercială realizează activități secundare astfel:

- producerea de semifabricate turnate și forjate;
- reparații curente și capitale pentru nevoi interne și terți;
- prestări servicii.

(12) Evolutia cifrei de afaceri a societatii in perioada 1999-2002 se prezinta dupa cum urmeaza:

**Tabel nr. 2** – Evolutia cifrei de afaceri a S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. in perioada 1999-2002

	-mil. lei-			
	1999	2000	2001	2002
<b>Cifra de afaceri totala</b>	88.824	89.336	106.644	115.215,1
<b>Cifra de afaceri realizata pe teritoriul Romaniei</b>	86.584,1	88.434,7	100.101,2	105.380,2
<b>Cifra de afaceri pe piata Romaniei/cifra de afaceri totala</b>	97,47%	98,99%	93,86%	91,46%

Sursa: AVAS

(13) Analizand structura cifrei de afaceri realizata, se constata ca societatea lucreaza indeosebi pentru piata interna (cca. 94% in anul 2001), ponderea cea mai importanta fiind detinuta de vanzarile de piese de schimb (cca. 65%), urmata de cutiile de viteza (cca. 22%). Restul produselor detin ponderi nesemnificative si chiar in scadere in totalul cifrei de afaceri (cca. 2-3%).

### 3. DESCRIEREA PIETEI

(14) Prin specificul produselor, societatea, pana in anul 1990, detinea o pozitie semnificativa pe piata interna a Romaniei, in domeniul productiei de cutii de viteze, cutii de distributie, axe fata nemotoare si accesorii. Ulterior, pe piata Romaniei, in domeniul mijloacelor de transport auto au patruns mari firme de autocamioane, atat cu produse cat si cu subansamble auto similare cu cele produse de societate. Aceste produse si-au castigat un loc important pe piata romaneasca, fiind superioare calitativ, rezultand din procesari industriale superioare tehnologic.

(15) Desi pretul produselor din import a fost mai ridicat, aceste produse au avut succes datorita calitatii. In aceste conditii, SC SUBANSAMBLE AUTO SA, prin masuri multidirectionale, a

urmarit eficientizarea activitatii si nu in ultimul rand imbunatatirea calitatii produselor, astfel ca in anul 2001 societatea a fost certificata de catre IQNet/CISQ/SICIM/SRAC cu certificatul nr.499, privind implementarea Sistemului Calitatii conform ISO 9001.

- (16) Se identifică ca piață relevantă a societății, piața principalelor grupe de produse:
- cutii de viteză mecanice pentru autocamioane, autoșasiuri, autotractoare în gama 20-200 dNm;
  - cutii de distribuție G 450, G550, G 800 și prize de putere și auxiliare pentru acționări suplimentare;
  - axe față nemotoare cu portanța între 2000-7000 dNm ;
  - piese de schimb.

### **3.1. Piața cutiilor de viteză mecanice pentru autocamioane, autoșasiuri, autotractoare în gama 20 – 200 dNm**

(17) – (19) [....]<sup>2</sup>

### **3.2. Piața cutiilor de distribuție G450, G550, G800 și a prizelor de putere și auxiliare**

(20) - (21) [....]<sup>3</sup>

### **3.3. Piața axelor față nemotoare cu portanța între 2000-7000 daN**

(22) [....]<sup>4</sup>.

### **3.4. Piața pieselor de schimb**

(23) - (27) [....]<sup>5</sup>.

## **4. MASURILE DE SPRIJIN FINANCIAR ACORDATE DE STAT IN VEDEREA RESTRUCTURARII S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. SFANTU GHEORGHE**

(28) La momentul privatizării societatea avea nevoie de o restructurare financiară pentru funcționarea în parametri normali a activității de producție, aceasta pe lângă obligațiile asumate prin contract de către cumpărător.

(29) Masurile de sprijin financiar ce se acorda S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. Sfantu Gheorghe constau în :

a) scutirea la plata a :

- obligatiilor restante la data de 31.12.2001 la bugetul de stat, in procent de 87%, reprezentand impozit pe profit, TVA, cota asupra fondului de salarii, sume datorate

---

<sup>2</sup> Informatii confidentiale

<sup>3</sup> Informatii confidentiale

<sup>4</sup> Informatii confidentiale

<sup>5</sup> Informatii confidentiale

pentru neincadrarea in munca a persoanelor cu handicap, fond special de sustinere a invatamantului, ICM, taxe judiciare de timbru, amenzi;

- dobanzilor si penalitatilor de intarziere aferente obligatiilor restante la bugetul de stat, calculate pana la data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor;
- obligatiilor restante la data de 31.12.2001 la bugetul asigurarilor sociale de stat si la bugetul asigurarilor pentru somaj, in procent de 87%, reprezentand contributie asigurari sociale de stat, contributie asigurari sociale angajator, contributie asigurari pentru somaj angajator;
- dobanzilor si penalitatilor de intarziere, aferente obligatiilor restante la bugetul asigurarilor sociale de stat si la bugetul asigurarilor pentru somaj, calculate pana la data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor;
- dobanzilor si penalitatilor de intarziere, aferente obligatiilor restante, reprezentand contributia angajatorului la bugetul fondului national unic de asigurari de sanatate, calculate pana la data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor;
- dobanzilor si penalitatilor de orice fel, aferente obligatiilor bugetare datorate si neachitate la 31.12.2001, calculate de la data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor pana la data emiterii ordinelor comune, ramase neachitate la data intrarii in vigoare a Legii nr. 191/2004;
- creantelor proprii APAPS la 31.12.2001, in procent de 87%, reprezentand daune moratorii calculate pentru plata cu intarziere a dividendelor.

b) esalonari la plata a:

- obligatiilor restante la data de 31.12.2001 la bugetul de stat, in procent de 13%, reprezentand impozit pe profit, TVA, cota asupra fondului de salarii, sume datorate pentru neincadrarea in munca a persoanelor cu handicap, fond special de sustinerea invatamantului, ICM, taxe judiciare de timbru, amenzi;
- obligatiilor restante la data de 31.12.2001 la bugetul de stat, reprezentand impozit pe salarii, impozit pe dividende;
- obligatiilor restante la data de 31.12.2001 la bugetul asigurarilor sociale de stat si la bugetul asigurarilor pentru somaj, in procent de 13%, reprezentand contributia la asigurarile sociale de stat, contributia angajatorului la asigurarile sociale, contributia angajatorului la asigurarile pentru somaj;
- obligatiilor restante la data de 31.12.2001 la bugetul asigurarilor sociale de stat si la bugetul asigurarilor pentru somaj reprezentand pensia suplimentara si contributia individuala la asigurarile sociale;
- obligatiilor restante la data de 31.12.2001, reprezentand contributia angajatorului la bugetul fondului national unic de asigurari de sanatate;
- dobanzilor si penalitatilor de orice fel, aferente obligatiilor bugetare datorate si neachitate la 31.12.2001, calculate de la data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor pana la data emiterii ordinelor comune;
- creantelor proprii APAPS la 31.12.2001, in procent de 13%, reprezentand daune moratorii calculate pentru plata cu intarziere a dividendelor.

**(30)** Astfel, S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. Sfantu Gheorghe a beneficiat la privatizare de facilitati la plata in cuantum total de 458.741.723.315 lei, din care :

- scutiri de debite in valoare de 78.062.135.199 lei;
- scutiri de dobanzi si penalitati de intarziere in valoare de 348.445.422.012 lei ;

- esalonari la plata in valoare de 32.234.166.104 lei.

## **5. CARACTERUL DE AJUTOR DE STAT AL MASURILOR DE SPRIJIN FINANCIAR ACORDATE SOCIETATII**

**(31)** Masurile de sprijin financiar se acorda in vederea restructurarii S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. Sfantu Gheorghe, la privatizarea acesteia, intrucat societatea avea nevoie de o restructurare financiara pentru continuarea activitatii sale in conditii normale.

**(32)** Facilitatile se constituie în renunțarea creditorilor bugetari (Ministerul Finantelor Publice, Ministerul Muncii, Solidaritatii Sociale si Familiei, Casa Nationala de Asigurari de Sanatate,) si AVAS la unele venituri viitoare, prin acordarea de inlesniri la plata obligatiilor catre acestia (scutiri si esalonari de datorii) si se acorda in vederea sporirii atractivitatii la privatizare prin degrevarea acesteia de datoriile istorice.

**(33)** Analizand masurile de sprijin financiar, Consiliul Concurentei a constatat ca nu exista nici un dubiu ca acestea sunt finantate din resurse de stat si confera un avantaj S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. Sfantu Gheorghe. De asemenea, nu exista nici un dubiu ca masurile financiare luate afecteaza comertul cu statele membre ale Uniunii Europene din moment ce produsele obtinute de societate sunt comercializate si pe piata externa, iar pe piata interna ele concureaza cu produsele similare importate inclusiv din unele tari europene.

**(34)** In concluzie, masurile de sprijin financiar acordate sunt considerate ajutoare de stat si intra sub incidenta Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificarile si completarile ulterioare.

## **6. EVALUAREA MASURILOR DE AJUTOR DE STAT CE SE INTENTIONEAZA A SE ACORDA S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. SFANTU GHEORGHE**

**(35)** Ajutorul de stat acordat societății comerciale SUBANSAMBLE AUTO este considerat ajutor individual pentru restructurare și se acordă în baza unui Program de restructurare întocmit de societate si cumparator, avand ca obiectiv principal restaurarea viabilitatii societatii la sfarsitul perioadei de restructurare.

**(36)** S.C. SUBANSAMBLE AUTO SA Sfantu Gheorghe nu a mai beneficiat de ajutor de stat pentru salvare si/sau restructurare.

**(37)** În perioada 1999-2002, ca urmare a nerealizării volumului de producție marfă estimat și a structurii producției contractate efectiv, care nu a permis o încărcare uniformă a capacităților de producție aflate în funcțiune și nici o exploatare a acestora în condiții de eficiență, au fost înregistrate costuri unitare ridicate, având în vedere că în structura costurilor o pondere importantă o dețin cheltuielile convențional constante.

**(38)** O influenta hotaratoare in declinul societatii a avut-o scaderea capacitatii de plata a clientilor datorata blocajului economico-financiar si scaderea cererii de subansamble a

principalilor utilizatori din industria de montaj, dat fiind amplul proces de restructurare în care au fost antrenate principalele societăți comerciale din ramurile economiei naționale.

**(39)** Sintetizand, situatia economico-financiara dificila in care se afla societatea la momentul privatizarii a fost determinata in principal de urmatoarele:

- necorelarea numărului de personal cu producția fizică realizată;
- dificultatile in incasarea clientilor datorita lipsei de lichidități a principalilor beneficiari;
- scăderea continuă a comenzilor pe piața internă fapt ce a condus la fabricarea de producție pe stoc până la identificarea de noi piețe;
- producția de autocamioane și autobuze autohtone în continuă descreștere dupa 1990, marii producători interni, care dețineau o pondere de peste 60% din producția vândută de societate ( S.C. Rocar S.A București, S.C. Aro S.A Câmpulung Mușcel), reducându-și drastic activitatea până la faliment sau fiind aproape de desființare;
- gradul ridicat de uzură fizică și morală a utilajelor, mașinilor și echipamentelor tehnologice aflate în patrimoniul societății, situație ce conduce la un randament scăzut de utilizare în condiții de costuri de exploatare mari;
- lipsa resurselor financiare a generat o aprovizionare neritmică, în salturi, cu materii prime de bază, ceea ce a condus la disfuncționalități în procesul de producție;
- gradul scăzut de utilizare a capacităților de producție în toată perioada scursă din 1990 până la privatizare, în condițiile în care costurile de întreținere și reparații rămân în principal aceleași ca și în cazul unei utilizări la capacitatea maximă.

**(40)** Consiliul Concurenței evalueaza ajutorul de stat acordat S.C. SUBANSAMBLE AUTO SA Sfantu Gheorghe conform criteriilor prevazute in Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate.

#### **6.1. Eligibilitatea S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A – societate in dificultate**

**(41)** Pentru a fi considerat compatibil cu mediul concurential normal, ajutorul de stat trebuie sa indeplineasca toate criteriile din regulamentul mai sus mentionat. Luand in considerare ca transferul dreptului de proprietate asupra actiunilor s-a realizat in data de 23.07.2002, analiza eligibilitatii a avut la baza rezultatele economico-financiare pe ultimii 3 ani inaintea privatizarii.

*a) Scaderea cifrei de afaceri*

**Tabel nr. 4** Evolutia cifrei de afaceri la S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A.

Indicator	-mil lei-		
	1999	2000	2001
Cifra de afaceri	88.824	89.336	106.644
Cifra de afaceri in preturi comparabile 1999	88.824	64.971,6	59.017,2

*Sursa: AVAS*

**(42)** Analizand evolutia cifrei de afaceri in preturi comparabile 1999 se constata o descrestere a acesteia cu cca. 34% fata de anul de referinta.



*b) Evolutia profitului/pierderilor societatii*

**(43)** O prima analiza a situatiilor financiar-contabile ale societatii aferente perioadei 1999-2001 ar putea releva faptul ca in ultimii trei ani anteriori privatizarii, S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. inregistreaza un rezultat pozitiv. Totusi, luand in considerare majorarile si penalitatile de intarziere aferente obligatiilor bugetare neplatite la termen, inregistrate in conturi extrabilantiere, situatia reala a societatii arata o cu totul alta evolutie, dupa cum se poate observa in tabelul urmator:

**Tabel nr. 5** Evolutia profitului/pierderilor in perioada 1999-2001

-mil lei-

Indicator	1999	2000	2001
Rezultatul in situatia includerii majorarilor si penalitatilor de intarziere in bilant.	-162.316,2	-66.971,4	-44.942,8

*Sursa: AVAS*

Se observa ca in conditiile includerii in bilantul contabil a majorarilor si penalitatilor de intarziere, societatea inregistreaza in perioada 1999-2001 o pierdere cumulata in valoare de 274.230,4 mil lei, ceea ce ar fi condus practic la falimentarea acesteia.

*c) Evolutia gradul de îndatorare si perioada de rambursare a datoriilor*

**Tabelul nr.6 - Evolutia gradul de îndatorare si perioada de rambursare a datoriilor**

	1999	2000	2001
Total datorii (conturi bilantiere si extrabilantiere) – mil lei	262.844,1	341.147,2	415.483,4
Capital propriu – mil lei	-95.394,1	-164.249,2	-210.959,4
Cifra de afaceri – mil lei	88.824,5	89.335,5	106.643,6
Grad de îndatorare (datorii totale / capital propriu) - % -	negativ	negativ	negativ
Durata de plata a datoriilor totale (datorii/cifra de afaceri*360) - zile	1.065	1.375	1.403

*Sursa : AVAS*

**(44)** Pe parcursul perioadei analizate, se constata ca datoriile totale ale societatii - bilantiere si extrabilantiere – ajung sa depaseasca de 3 ori capitalul propriu, conducand la decapitalizarea accelerata a societatii. Durata de plata a datoriilor totale are valori foarte ridicate, ajungand la 1403 zile.

*d) Evoluția volumului de stocuri*

**Tabelul nr.7 – Evolutia volumului de stocuri in perioada 1999-2001**

	1999	2000	2001
Stocuri – mil lei	38.287	50.831	77.675
Stocuri de semifabricate, produse finite, reziduale – mil lei	31.946	41.514	62.057
Cifra de afaceri – mil lei	88.824	89.336	106.644
Număr de zile de stocare - zile	155,2	204,8	262,2
Pondere stocurilor de semifabricate, produse finite, reziduale în stocuri totale (%)	83,4	81,7	79,9
Viteza de rotatie a stocurilor -	155	204,8	262,2

zile			
------	--	--	--

Sursa : AVAS

(45) Din datele prezentate se constata ca in decurs de 2 ani stocurile s-au dublat mai ales datorita stocurilor de semifabricate, produse finite si reziduale, ca urmare a diminuarii pietei de desfacere, clienții tradiționali avand mari dificultăți financiare. Societatea a lucrat astfel pe stoc până la identificarea de noi piețe, fapt este intarit si de numarul mare de zile de rotatie a stocurilor (262,2). In conditiile in care cifra de afaceri a cunoscut o crestere in valori nominale de 16,7% in 2002 fata de 1999, stocurile au atins valori mai mult decat duble fata de 1999.

*e) Lichiditatea intermediara*

**Tabelul nr. 8 –Evolutia indicatorului lichiditate intermediara**

	1999	2000	2001
1. Active circulante – mil lei	103.737	114.870	140.357
2. Stocuri – mil lei	38.287	50.831	77.675
3. Diferența 1-2 – mil lei	65.450	64.039	62.682
4. Datorii curente (inclusiv datorii extrabilantiere) – mil lei	183.283,1	266.816,2	301.713,4
<b>Lr</b>	<b>0,36</b>	<b>0,24</b>	<b>0,21</b>

Sursa: AVAS

(46) Din analiza rezulta o lichiditate intermediara subunitara, semnificand faptul ca societatea nu reusea sa sustina nici macar datoriile curente din resursele patrimoniale. Acest lucru este cu atat mai semnificativ cu cat activele societatii nu acopera datoriile curente care cresc anual, in final neplata acestora ducand la cresterea arieratelor.

*f) Solvabilitatea patrimoniala*

**Tabelul nr. 9 –Evolutia indicatorului solvabilitate patrimoniala**

-mil lei-

	1999	2000	2001
Capitaluri proprii	-95.394,1	-164.249,2	-210.959,4
Total pasiv	339.802	419.075,3	499.287,4
<b>Solvabilitate (%)</b>	<b>negativ</b>	<b>negativ</b>	<b>negativ</b>

Sursa: AVAS

(47) Din indicatorii prezentati mai sus rezulta ca societatea nu reusea sustinerea activitatii din surse proprii, datorita gradului mare de indatorare si lipsei de lichiditati. In aceste conditii, de decapitalizare accentuata si de insolvabilitate, nu se putea vorbi de indicatorii de profitabilitate si rentabilitate.

(48) Pe fondul problemelor interne si externe societatii - constand in necorelari ale cheltuielilor cu veniturile, scaderea pietei de desfacere, cresterea gradului de insolvabilitate a clientilor - s-a ajuns in situatia in care societatea a inregistrat evolutii devaforabile ale stocurilor, creantelor de recuperat si datoriilor de achitat, in special catre creditorii bugetari. Analizand situatiile financiare ale societatii in conditiile luarii in calcul a datoriilor extrabilantiere se constata ca indicatorii economico-financiari sunt influentati radical : societatea inregistreaza la sfarsitul fiecarui an fiscal pierderi, capital propriu negativ, active ce nu mai puteau sustine volumul mare de datorii, grad de indatorare ridicat, volum mare al stocurilor, toate acestea pe fondul

unui grad ridicat de uzura al instalatiilor si utilajelor, ce necesita cheltuieli sporite; astfel se poate concluzia ca SC Subansamble Auto SA Sfantu Gheorghe este o firma in dificultate.

## **6.2. Planul de restructurare**

(49) Pornind de la situatia in care se afla societatea la momentul privatizarii, cumparatorul pachetului majoritar de actiuni, impreuna cu societatea, a intocmit un plan de restructurare pentru perioada 2002-2008, care cuprinde masuri privind restructurarea organizatorica, restructurarea tehnologica, investitii de mediu si restructurare financiara, toate acestea ridicandu-se la suma de 757.702 mil. lei.

(50) Analiza SWOT realizata la momentul privatizarii societatii a identificat urmatoarele:

a) punctele tari ale societatii:

- din punct de vedere comercial: trendul crescator al vanzarilor la export; potentialul de a-si onora comenzile la intern; capacitatea societatii de a se adapta la cereri diverse, manifestata prin orientarea catre noi tipuri de produse si servicii; capacitatea de realizare a articolelor de tip unicat;
- din punct de vedere tehnic: experienta tehnologica in realizarea productiei de cutii de viteze si axe nemotoare pentru autovehicule grele; existenta infrastructurii necesara desfasurarii procesului de productie; grad ridicat de integrare in realizarea cutiilor de viteze;

b) punctele slabe ale societatii:

- din punct de vedere comercial: vulnerabilitatea societatii fata de viitorul beneficiarilor strategici; activitatea de marketing si advertising insuficient dezvoltata;
- din punct de vedere tehnic: tehnologii si licente de fabricatie depasite fata de cele ale marilor producatori mondiali; grad ridicat de uzura fizica si morala a utilajelor, masinilor si echipamentelor tehnologice; grad scazut de utilizare a capacitatilor de productie; consumuri energetice mari in toate sectiile, in mod deosebit in turnatorie si forja;
- din punct de vedere economic: nivelul mare al indatorarii fata de stat; reducerea continua a cifrei de afaceri in valori reale; nivelul redus de rentabilitate coroborat cu un nivel slab al lichiditatii; echilibrul financiar precar al societatii; supradimensionarea nivelului activelor corporale imobilizate fata de necesitatile actuale ale societatii.

c) oportunitati:

- posibilitatea cresterii si diversificarii pietei externe si a celei interne;

d) amenintari:

- riscul ca beneficiarii traditionali sa intre in incapacitate de plata.

(51) Pe baza acestei analize si a studiului de piata a fost intocmit Planul de restructurare a societatii care cuprinde:

### **6.2.1. Restructurarea organizatorica si manageriala**

(52) Masurile de restructurare organizatorica si manageriala au fost proiectate tinand seama de dificultatile economice cu care se confrunta societatea la momentul privatizarii si in perspectiva anilor urmasori, dat fiind nivelul scazut de comenzi si contracte ferme si inexistenta unei pietei de desfacere stabila si sigura care sa asigure utilizarea fortei de munca existente.

(53) Restructurarea organizatorica a societarii se refera in primul rand la corelarea numarului de personal cu programul de productie - preconizat a fi realizat de către societate și absorbit de piață - prin disponibilizarea salariatilor. Aceasta masura a fost deja implementata de societate, disponibilizandu-se 109 persoane intre momentul transferului dreptului de proprietate pana la 30.04.2004 (ajungandu-se de la 249 salariati la 140); costul acestei masuri s-a ridicat la 300,1 mil. lei, fonduri asigurate din sursele proprii ale societatii. Masura are ca efect economic reducerea costurilor cu salariile cu 3.243, mil. lei in primul an dupa aplicare.

(54) O alta masura de reorganizare consta in externalizarea activitatii serviciilor si compartimentelor auxiliare, necesara in vederea incarcarii eficiente a capacitatilor de productie specifice si eliminarea activitatilor generatoare de pierderi in societate. Masura, avand un cost de implementare de 100 mil. lei suportat de catre beneficiarul de ajutor de stat, are ca efect un spor de venit de 525 mil. lei.

### 6.2.2. Restructurarea tehnologica

(55) La momentul privatizarii societatii, dotarea tehnologica precara determina realizarea unor produse cu performante calitative scazute, randamente de fabricatie mici, consumuri materiale si energetice mari, conditii care grevau asupra competitivitatii produselor.

(56) Astfel, datorită faptului că utilajele, mașinile și echipamentele tehnologice aflate în patrimoniu și existente pe fluxul tehnologic aveau un înalt grad de uzură fizică și morală (uzura medie fiind de aproximativ 67-70%), se înregistra o dispersie mare a calității produselor realizate, cu un volum mare de manopera și cheltuieli de materii prime și materiale, pe fondul unei productivități scăzute și unui consum ridicat de energie electrică și gaze naturale, fapt care impune un volum mare de investiții de modernizare și optimizare a tehnologiilor.

(57) Investițiile tehnice si tehnologice incluse in programul de restructurare, prin redimensionarea si realocarea capacitatilor si dotarea cu utilaje specifice modernizate, au ca scop atingerea obiectivelor de îmbunatatire a caracteristicilor fizico-mecanice si functionale ale produselor, crestere a randamentelor de fabricatie si a productivitatii muncii, reducere a consumurilor energetice, toate acestea avand ca efect reducerea pierderilor si obtinerea unui spor de profit din activitatea de exploatare.

(58) Masurile de restructurare tehnologica a societatii si costurile aferente acestora sunt prezentate in Tabelul nr.10.

**Tabel nr. 10 - Masuri de retehnologizare si costurile aferente**

Nr. crt.	Masura	Costul de implementare (mil. lei)
1.	Modernizare mașini, unelte și alte dotări din sursele proprii ale societatii, dupa cum urmeaza : masini de rectificat, strunguri si agregate pentru strunjire, masini de frezat, masini de danturat, achiziționare de compresoare (KAESER DSD 171 si KAESER DSD 351), cuptoare STEINE-SURFACE, decantor, rezervor subteran, autoutilitara, hala cutii viteze etc.	178.472
2.	Achiziționarea a două compresoare pentru secția cutii de viteză	2.000
3.	Investiții asumate de cumparator, avand ca obiectiv îmbunătățirea calității, creșterea randamentelor, profitabilității, din care : - finalizare centrală termică - dotarea cu aeroterme pentru secții - dotare cu arzătoare pentru trei      cuptoare forjă	49.371  2.634 1.993 3.987

- contorizare energie electrică	661
- instalație pentru controlul atmosferei cuptorului STEINE SURFACE	1.223
- spectograf portabil cu potențial de carbon	991
- dotare cu compresoare pentru forjă	7.408
- modernizare utilaje și alte dotări	30.474
<b>TOTAL</b>	<b>229.843</b>

Sursa: Formularul de notificare si informatii suplimentare

### 6.2.3. Restructurarea de mediu

(59) Prin contractul de vanzare-cumparare de actiuni, Cumparatorul si-a asumat o investitie pe linie de mediu in valoare totala de 60.000 USD, respectiv 2.098 mil. lei pe o perioada de 1 an de la data transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor. Aceste masuri care sunt prezentate sintetic in tabelul urmator –realizate in totalitate pana in prezent- vor avea, pe langa efectele economice benefice la nivelul societatii, si efecte in privinta conservarii factorilor de mediu prin reducerea poluarii aerului si a apelor evacuate si reabilitarea solului.

**Tabel nr. 11** Costul investitiilor de mediu la S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A.

	<b>Măsurî privind restructurarea de mediu asumate de investitor</b>	<b>- mil lei -</b>
1.	Dezafectarea depozitului subteran de combustibil	440
2.	Amenajarea platformei betonate ce deservește rezervoarele supraterane, în vederea reținerii eventualelor scurgeri	166
3.	Revizuirea instalației de clorinare a apei potabile	44
4.	Conservarea și igienizarea secției de galvanizare	1.402
5.	Repararea filtrului umed ce deservește atelierul de tratament termo-chimic.	46
	<b>TOTAL</b>	<b>2.098</b>

Sursa: Programul de restructurare al SC Subansamble Auto SA Sfantu Gheorghe

### 6.2.4. Restructurarea financiara

(60) La momentul privatizarii, societatea avea nevoie de o restructurare financiara pentru functionarea in parametri normali a activitatii de productie, aceasta pe langa investitiile asumate prin contract de catre cumparator.

(61) Una dintre masurile de restructurare financiara o reprezinta sprijinul acordat de stat societatii prin renuntarea creditorilor bugetari la unele venituri certe si acordarea de inlesniri la plata obligatiilor catre acestia (anulari si esalonari de datorii) in cuantum de 458.742 mil. lei, asa cum au fost detaliate la paragrafele (29) si (30). Facilitatile se acorda in scopul viabilizării societatii.

(62) Pe de alta parte, beneficiarul de ajutor de stat a adoptat o noua politica in ceea ce priveste recuperarea creantelor restante prin acordarea de discount-uri in vederea recuperarii acestora, precum si prin actionarea in instanta a clientilor rau-platnici. Astfel, societatea a reusit sa recupereze pana in prezent 32.567 mil. lei, estimandu-se pentru anul 2005 recuperarea altor 4.500 mil. lei.

(63) De asemenea, societatea a procedat la valorificarea de produse finite si a stocului fara miscare prin acordarea de discount-uri ce insumeaza 5.991 mil. lei, in urma acestei operatiuni fiind recuperate 5.000 mil. lei.

(64) La randul sau, investitorul s-a angajat prin contractul de vanzare-cumparare sa asigure un capital de lucru de 90.000 USD, echivalentul a 2.974 mil. lei.

(65) Sintetic, masurile de restructurare sunt prezentate in Tabelul nr.12.

**Tabel nr. 12 - Costul masurilor de restructurare la S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A.**

Nr. crt.	Măsurile	Evaluare costuri de implementare [milioane lei]			
		Surse proprii ale societății	Aport investitor	Ajutor de stat	Total masura
1.	Restructurare organizatorica	400	-	-	400
2.	Restructurare tehnica si tehnologica	180.466	49.371	-	229.837
3.	Investitii de mediu	-	2.098	-	2.098
4.	Restructurarea financiară a societății	63.652	2.974	458.742	525.368
TOTAL		244.518	54.443	458.742	757.703

*Sursa: Programul de restructurare al SC Subansamble Auto SA Sfantu Gheorghe*

(66) Prin programul de restructurare intocmit, societatea si-a dimensionat in mod realist sursele de finantare ale restructurarii in perioada imediat urmatoare, pe de o parte pe baza surselor proprii iar pe de alta parte pe baza angajamentelor asumate de cumparator, prin semnarea contractului de vanzare-cumparare actiuni, privind capitalul de lucru si investitiile de ordin tehnologic absolut necesare desfasurarii activitatii cat si a celor de mediu.

(67) Prin componenta de restructurare financiara, programul de restructurare da posibilitatea cresterii fluxului de numerar, asigurarii unui cash-flow stabil, ceea ce va degreva si va usura activitatea financiara a societatii. In acest fel societatea va putea sa-si achite datoriile curente catre stat si sa-si aloce lichiditatile necesare in vederea executarii investitiilor programate si necesare in vederea dezvoltarii si sustinerii programului de productie in perspectiva.

### **6.3. Apartenenta la un grup**

(68) Conform prevederilor art. 2 alin. (5) din Regulament, o societate apartinand unui grup nu este in mod normal eligibila pentru acordarea ajutorului pentru salvare si restructurare, cu exceptia cazului in care se poate demonstra ca dificultatile societatii sunt proprii si nu rezulta dintr-o alocare arbitrara a costurilor in cadrul grupului si ca acestea sunt prea serioase pentru a fi rezolvate de grup.

(69) Facilitatile fiscale acordate la privatizarea S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. se refera la datorii istorice – efect al rezultatelor economice obtinute in anii anteriori vanzarii pachetului majoritar de actiuni, deci sunt proprii societatii.

(70) Avand in vedere ca privatizarea S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. s-a realizat prin achiziționarea pachetului majoritar de către Asociația salariaților și conducerea acestei

societăți, respectiv “ARC” Sfintu Gheorghe, nu se poate vorbi de grup în sensul specificat de prevederile legale privind ajutorul de stat.

#### **6.4. Restaurarea viabilității societății**

**(71)** Conform art. 13 din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate, acordarea ajutorului de stat pentru restructurare este condiționată de implementarea planului de restructurare care stă la baza evaluării făcute de Consiliul Concurenței cu privire la ajutorul de stat. Planul de restructurare, a cărui durată trebuie să fie cât mai scurtă posibil, trebuie să cuprindă abandonarea activităților producătoare de pierderi și să-i ofere societății viabilitatea pe termen lung, permițându-i să funcționeze cu resurse proprii. Planul de restructurare trebuie să se bazeze pe o estimare realistă a condițiilor de piață, restaurarea viabilității trebuind să rezulte, în principal, din măsurile interne pe care acesta le conține, precum și din luarea în considerare a factorilor externi cum sunt variația prețurilor și a cererii, factori asupra cărora societatea nu are o influență determinantă.

**(72)** Beneficiarul ajutorului de stat a elaborat un plan de restructurare - pe baza analizei SWOT prezentate pe larg la para. (50) și a studiului de piață - care cuprinde măsuri de restructurare organizatorică, restructurare tehnologică, restructurare de mediu și restructurare financiară, detaliate la subcapitolul 6.2. al prezentei decizii.

**(73)** Astfel, Strategia de viitor a societății a fost elaborată pornind de la punctele tari și slabe ale societății și având în vedere oportunitățile și amenințările cu care se poate confrunta aceasta. Astfel, au rezultat o serie de decizii privind strategia de dezvoltare a societății, decizii care fac posibilă atingerea viabilității ca urmare a implementării planului de restructurare

**(74)** Implementarea planului de restructurare are ca obiectiv primordial reducerea drastică a pierderilor și atingerea unui echilibru operațional, în perspectiva obținerii de profit. Primele semnale privitoare la adaptarea societății la noile cerințe au început să apară încă de la finele anului 2003, remarcându-se îmbunătățirea anumitor indicatori economico-financiar, rezultat al eforturilor investitoriale ale societății.

**(75)** Ca urmare a implementării planului de restructurare se urmărește asigurarea viabilității societății prin:

- externalizarea activităților nerentabile ;
- diversificarea piețelor de desfacere ;
- consolidarea pieței interne și extinderea pe piețele externe pentru activitățile de producție principală ;
- îmbunătățirea managementului, în special a activităților de marketing și management de producție ;
- creșterea gradului de utilizare a capacităților de producție ;
- livrarea produselor în exclusivitate pe baza de garanții pentru încasarea sumelor ;
- diversificarea surselor de aprovizionare concomitent cu diversificarea producției ;
- intensificarea încasării creanțelor concomitent cu micșorarea arieratelor.

(76) Faptul ca implementarea masurilor cuprinse in planul de restructurare conduce la asigurarea viabilitatii societatii este demonstrat si de prognoza contului de profit si pierderi pe perioada restructurarii, care este prezentata in tabelul urmator:

**Tabel nr. 13 – Contul de profit si pierderi in perioada 2003-2007**

-mil lei-

Denumirea indicatorilor		2003	2004	2005	2006	2007
<b>1</b>	<b>Venituri totale, din care:</b>	<b>134.045</b>	<b>144.075</b>	<b>158.588</b>	<b>174.411</b>	<b>191.813</b>
	- Venituri exploatare	133.500	143.000	157.400	173.100	190.366
	- Venituri financiare	545	1.075	1.188	1.311	1.447
	- Venituri extraordinare	0	0	0	0	0
<b>2</b>	<b>Cheltuieli totale, din care:</b>	<b>119.553</b>	<b>118.918</b>	<b>129.277</b>	<b>140.579</b>	<b>152.869</b>
	a) de exploatare, din care:	119.471	118.828	129.176	140.469	152.749
	- cheltuieli cu materii prime și materiale consumabile	26.095	28.703	31.559	34.318	37.318
	- cheltuieli cu energia și apa	11.743	12.917	14.209	15.451	16.802
	- cheltuieli cu lucrări și servicii executate de terți	23.067	25.374	27.900	30.339	32.991
	- cheltuieli cu personalul	31.069	24.156	27.630	31.065	34.800
	- cheltuieli cu amortizări și provizioane	11.661	11.661	11.661	11.661	11.661
	- alte cheltuieli	15.836	16.017	16.217	17.635	19.177
	b) financiare	82	90	101	110	120
	c) extraordinare	0	0	0	0	0
<b>3</b>	<b>Profit brut (+) / Pierdere (-)</b>	<b>+14.492</b>	<b>+25.157</b>	<b>+29.311</b>	<b>+33.832</b>	<b>+38.944</b>

Sursa: Formularul de notificare

(77) In urma realizarii masurilor, la finele perioadei de implementare a planului de restructurare se urmareste atingerea viabilitatii materializata in urmasorii indicatori tinta:

**Tabel nr. 14 – Indicatorii economico-financiari tinta**

1. Profit net	mil.lei	32.713
2. Cifra de afaceri	mil.lei	181.600
3. Numar de salariatii	pers.	140
4. Durata de recuperare a creantelor	zile	45
5. Durata de plata a datoriilor	zile	22,9
6. Rentabilitatea economica	%	10,3
7. Rentabilitatea financiara	%	12,2
8. Fluxul de numerar	mil. lei	48.353

Sursa: Programul de restructurare al SC SUBANSAMBLE SA

(78) Faptul ca S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. a fost cumparata de catre asociatia salariatilor demonstreaza increderea acestora in capacitatea societatii de a se revigora si reprezinta un argument in plus ca se vor depune toate eforturile pentru indeplinirea masurilor cuprinse in planul de restructurare si atingerea scopului final – viabilizarea societatii.

## 6.5. Evitarea denaturarii semnificative a mediului concurential

(79) Aplicarea programului de restructurare va permite restaurarea rentabilitatii activitatii S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. la niveluri de productie acceptate de piata, prin reducerea



costurilor, creșterea randamentelor și eliminarea poverii datoriilor istorice (restructurare financiară).

**(80)** Prin acordarea ajutorului de stat și aplicarea programului de restructurare a S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. structura pieței relevante nu suferă modificări cu efecte anticoncurențiale, această operațiune având ca scop creșterea eficienței economice a societății prin reducerea costurilor de producție și nu duce la un surplus de lichidități care să poată fi folosit în activități agresive de denaturare a concurenței pe piață, fără nici o legătură cu procesul de restructurare.

**(81)** Conform prevederilor Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate, în vederea minimizării cât mai mult posibil a efectelor negative asupra concurenței pe piețele relevante, astfel încât efectele pozitive urmărite prin acordarea ajutorului de stat să contracareze efectele negative, trebuie luate măsuri compensatorii.

**(82)** Pe perioada de implementare a planului de restructurare se vor scoate din funcțiune și dezmembra următoarele echipamente tehnologice și utilaje și se vor vinde următoarele elemente de activ:

- strung automat de copiat - 1 buc
- mașină de rectificat - 18 buc
- mașină de frezat - 7 buc
- strung revolver - 3 buc
- strung copier - 2 buc
- mașină de mortezat - 1 buc
- mașină de broșat - 1 buc
- strung frontal - 1 buc
- mașină de șevăruit - 4 buc
- atelier sculerie - 1 buc

Utilajele vor fi scoase din funcțiune și valorificate până la finele anului 2006.

**(83)** În aceste condiții, având în vedere că SC SUBANSAMBLE AUTO SA deține pe piața axelor față nemotoare o cota de piață de 92,9% (chiar dacă ponderea vânzărilor acestui produs în cifra de afaceri totală este de cca 2%) și pe piața pieselor de schimb o cota de 37% (în condițiile în care vânzarile acestor produse au o pondere majoritară - 65% - în cifra de afaceri) se impune reducerea capacităților de producție după cum urmează:

**Tabel nr. 15 – Reduceri de capacități în anul 2007 față de nivelul anului 2001**

Categorii de produs	Reducere de capacitate (%)
Axe față nemotoare	45,2
Piese de schimb	25,5

*Sursa: Informații suplimentare*

**(84)** Pe celelalte piețe, respectiv piața cutiilor de viteză și piața cutiilor de distribuție și a prizelor de putere, societatea își va reduce capacitățile în mod natural, pentru a-și asigura viabilitatea, prin eliminarea unor echipamente și instalații generatoare de pierdere.

## 6.6. Ajutorul limitat la minim

(85) Analiza situatiei economico-financiare dificile cu care se confrunta societatea inaintea privatizarii a reliefat faptul ca, pentru a ramane in circuitul economic si pentru a deveni viabila, era necesara atat privatizarea acesteia cat si acordarea unui ajutor de stat pentru restructurare prin acordarea de inlesniri.

(86) In conformitate cu prevederile art. 15 din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea intreprinderilor in dificultate, cuantumul si intensitatea ajutorului de stat trebuie sa fie limitate la minimul strict necesar, pentru a permite restructurarea in functie de resursele financiare existente ale societatii si ale actionarilor. Beneficiarul ajutorului de stat trebuie sa aduca o contributie semnificativa la planul de restructurare din propriile resurse, inclusiv din vanzarea de active neesentiale pentru supravietuirea intreprinderii ori din finantari externe in conditii de piata.

(87) Costul total al restructurarii SC SUBANSAMBLE AUTO SA in suma totala de 757.703 mil. lei se compune din:

- costul restructurarii organizatorice	400 mil. lei
- costul restructurarii tehnologice	229.837 mil. lei
- costul restructurarii de mediu	2.098 mil. lei
- costul restructurarii financiare	525.368 mil. lei.

(88) Programul de restructurare este finantat din surse proprii ale societatii, aport de capital al actionarului majoritar si ajutorul de stat solicitat, in suma de 458.742 mil lei, ceea ce denota faptul ca valoarea ajutorului de stat este redusa la minimul strict necesar pentru ca programul propus sa fie finalizat in conditiile operationale propuse de societate.

(89) Astfel, din costul restructurarii in valoare totala de 757.703 mil. lei, 32,3% va fi finantat din surse proprii ale societatii, 7,2 % din surse proprii ale cumparatorului pachetului majoritar de actiuni si 60,5% din sprijin financiar acordat de catre stat.

(90) Contributia proprie de 39,5%, respectiv 298.961 mil. lei la acoperirea costurilor de restructurare se asigura prin:

- aportul investitorului asumat la privatizare - 54.443 mil. lei
- surse proprii ale societatii - 244.518 mil. lei, din care:
  - 72.863 mil. lei – amortizare mijloace fixe;
  - 64.380 mil lei – surse ale societatii din contracte certe;
  - 37.067 mil lei - recuperări de creanțe;
  - 32.850 mil. lei – vânzări echipamente tehnologice, utilaje si active care concură la realizarea obiectului principal de activitate;
  - 37.358 mil. lei – vanzari active neesentiale pentru supravietuirea societatii.

(91) Potrivit art. 15 din Regulamentul privind salvarea si restructurarea firmelor in dificultate, suma și intensitatea ajutorului trebuie să fie limitată strict la costurile minime de restructurare necesare, pentru a permite restructurarea în funcție de resursele financiare existente ale

întreprinderii, acționarilor săi sau ale grupului din care face parte. În cazul S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A., intensitatea ajutorului de stat, calculată ca raport între valoarea ajutorului de stat și costul total al restructurării, are o valoare de 60,5%.

(92) Valoarea ajutorului și forma în care acesta este acordat nu este de natură să ofere societății un surplus de lichidități ce ar fi folosit în scopul unor activități agresive, de distorsiune a pieței, fără legătură cu procesul de restructurare.

(93) Art. 15(2) din Regulament prevede că, în mod normal, o contribuție de cel puțin 40% pentru întreprinderi mijlocii poate fi considerată corespunzătoare. De asemenea, același articol al Regulamentului stipulează că în situații excepționale și în cazuri extrem de dificile, poate fi acceptată o contribuție reală mai scăzută. În cazul de față, s-a subliniat că neacordarea ajutorului de stat ar condamna societatea la ieșirea din circuitul economic, cu toate consecințele sociale care ar decurge din aceasta (judetul Covasna avea în primul trimestru al anului 2005 o rată a somajului de 8,7%, peste media pe țară care este de 6,2%).

(94) De asemenea, în informațiile primite în completarea formularului de notificare se menționează faptul că prin falimentarea societății sunt afectați mulți angajați, care, pe lângă pierderea locurilor de muncă și-ar pierde și locuințele cu care au girat creditele contractate la bănci în vederea cumpărării pachetului de acțiuni și onorării obligațiilor investiționale și de mediu asumate prin contractul de privatizare, respectate până în prezent în totalitate.

(95) În aceste condiții, Consiliul Concurenței consideră că semnificativa contribuția beneficiarului de 39,5% la implementarea planului de restructurare.

#### **6.7. Respectarea principiului „prima și ultima dată”**

(96) S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. Sfântu Gheorghe nu a mai primit ajutor pentru restructurare, respectându-se astfel prevederile art. 18 din Regulament care stipulează faptul că ajutorul de restructurare trebuie să fie acordat o singură dată.

#### **6.8. Monitorizare și raportare anuală**

(97) În concordanță cu dispozițiile art. 18 din Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea și restructurarea întreprinderilor în dificultate, Consiliul Concurenței monitorizează permanent modul de implementare a planului de restructurare pentru ca acesta să nu se abată de la îndeplinirea obiectivelor stabilite și a dispozițiilor prezentei decizii. Anual, vor fi transmise copii ale situațiilor financiare ale S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A.

### **7. CONCLUZII**

(98) Ținând cont de considerentele expuse mai sus, Consiliul Concurenței constată că ajutorul de stat individual ce se intenționează a se acorda S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. este

compatibil cu mediul concurential normal si nu afecteaza semnificativ comertul cu statele membre ale Uniunii Europene.

## **DECIDE**

**Art. 1.** Masura notificata de catre Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului pentru S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. Sfantu Gheorghe constituie ajutor de stat in sensul art. 2 alin. (1) din Legea nr.143/1999, modificata si completata prin Legea nr. 603/2003.

**Art. 2.** In temeiul art.12 alin.(2) lit.c) coroborat cu art.14 alin.(1) lit.e) din Legea nr.143/1999, cu modificarile si completarile ulterioare se autorizeaza ajutorul de stat in vederea restructurarii, ce urmeaza a se acorda S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A. Sfantu Gheorghe, cu conditia respectarii art. 3 si 4 din prezenta Decizie.

**Art. 3.** Societatea este obligata sa implementeze in totalitate planul de restructurare asumat.

**Art. 4.** Societatea este obligata sa-si reduca capacitatea de productie cu 45,2% pentru axe față nemotoare si 25,5% pentru piese de schimb.

**Art. 5.** In cazul nerespectarii conditiilor impuse prin prezenta decizie, se vor aplica prevederile art. 13 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat cu modificarile si completarile ulterioare.

**Art. 6.** Valoarea ajutorului de stat ce urmeaza a fi acordat este de 458.741.723.315 lei.

**Art. 7.** Prezenta Decizie devine aplicabila la data comunicarii sale.

**Art. 8.** Potrivit dispozitiilor art. 24 din Legea nr.143/1999, cu modificarile si completarile ulterioare, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului va transmite Consiliului Concurentei informatii privind ajutorul de stat acordat, in vederea inventarierii si monitorizarii acestuia. De asemenea, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului va transmite anual situatiile financiare ale societatii si vor fi raportate informatiile referitoare la aplicarea masurilor compensatorii privind reducerile de capacitati de productie impuse prin prezenta decizie.

**Art. 9.** Potrivit prevederilor art. 29 din Legea nr.143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificarile si completarile ulterioare, prezenta Decizie poate fi atacata de catre persoanele interesate la Curtea de Apel Bucuresti, sectia de Contencios Administrativ, in termen de 30 de zile de la comunicare.

**Art. 10.** Prezenta Decizie va fi comunicata de catre Secretariatul General din cadrul Consiliului Concurentei:

- Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului, str. Cpt. Av. Alexandru Serbanescu, nr. 50, sector 1, Bucuresti;

- S.C. SUBANSAMBLE AUTO S.A., str. Lt. Paius David, nr. 9, municipiul Sfântu Gheorghe, jud. Covasna.

**Art. 11.** Secretariatul General și Direcția Autorizare Ajutor de Stat din cadrul Consiliului Concurenței vor urmări aducerea la îndeplinire a prezentei Decizii.

**PRESEDINTE**

**MIHAI BERINDE**