



R O M A N I A

CONSILIUL CONCURENTEI

www.competition.ro

Piata Presei Libere

nr.1, sector 1

Bucuresti

λ

Cabinet Presedinte

Tel: 021.223.11.99; Fax: 021. 222.26.14

mihaiberinde@rccomp.eunet.ro

DECIZIA CONSILIULUI CONCURENTEI

nr. 304 din 12.11.2004

privind ajutorul de stat notificat de catre Autoritatea pentru Valorificarea
Activelor Statului ce se acorda S.C. LETEA S.A. Bacau

CONSILIUL CONCURENTEI,

Avand in vedere dispozitiile Decretului nr. 57/2004 pentru numirea membrilor
Consiliului Concurentei

Avand in vedere dispozitiile Legii concurentei nr. 21/1996, publicata in Monitorul Oficial
al Romaniei, Partea I, nr. 88 din 30 aprilie 1996, modificata si completata prin OUG nr.
121/2003 aprobata prin Legea nr. 184/2004;

Avand in vedere dispozitiile Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, publicata in
Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 370 din 3 august 1999, modificata si
completata prin Legea nr. 603/2003;

Avand in vedere dispozitiile Acordului European instituind o asociere intre Romania, pe
de o parte si Comunitatile Europene si statele membre ale acestora, pe de alta parte,
ratificat prin Legea nr. 20/1993, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr.
73 din 12 aprilie 1993;

Avand in vedere dispozitiile Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si
restructurarea firmelor in dificultate, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I,
nr. 470 din 2 iulie 2002;

Avand in vedere dispozitiile Regulamentului pentru modificarea si completarea
Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea firmelor in
dificultate, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 521 din 9 iunie 2004,

In temeiul urmatoarelor considerente,

I. PROCEDURA

(1) Prin adresa nr. P/2965/18.06.2004, inregistrata la Consiliul Concurentei cu nr. RS-AS 68/18.06.2004, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului (AVAS) a notificat, in baza art. 6 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat modificata si completata prin Legea nr. 603/2003, intentia acordarii ajutorului de stat individual pentru restructurarea S.C. LETEA S.A. Bacau.

(2) Prin adresele DAAS nr. 514/07.07.2004 si nr. 684/08.09.2004 s-au solicitat informatii in completarea formularului de notificare. Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului a transmis raspunsul la informatiile suplimentare cerute prin adresele nr. P/8268/31.08.2004 si nr. P/9167/14.09.2004, inregistrate la Consiliul Concurentei cu nr. RG 6108/01.09.2004, respectiv RG 6549/16.09.2004. In data de 18.10.2004, cu adresa nr. 7339 au fost solicitate informatii privind masurile compensatorii ce vor fi luate de societate pentru a atenua efectele nefavorabile ale ajutorului asupra concurentilor, precum si un studiu privind piata hartiei de ziar. Informatiile au fost transmise de Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului prin adresele nr. DCS/3291/28.10.2004 si DCS/3350/29.10.2004, inregistrate la Consiliul Concurentei cu nr. RG 7611/28.10.2004, respectiv RG 7776/03.11.2004.

(3) Notificarea a devenit efectiva la data cand informatiile au fost exacte si complete, respectiv 03.11.2004.

2. DESCRIEREA MASURII DE AJUTOR DE STAT

2.1. Baza legala pentru acordarea ajutorului de stat

- Legea nr.137/2002, privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii;
- HG nr. 577/2002, privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 88/1997 privind privatizarea societatilor comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare;
- art. 14 din OUG nr. 8/2003 privind stimularea procesului de restructurare, reorganizare si privatizare a unor societati nationale, companii nationale si societati comerciale cu capital majoritar de stat;
- HG nr. 241/2003 privind Lista societatilor comerciale aflate in portofoliul APAPS, care beneficiaza de prevederile art. 14 din OUG nr. 8/2003;
- HG nr. 1233/2003 privind aprobarea Listei societatilor comerciale din portofoliul APAPS care beneficiaza de extinderea inlesnirilor la plata prevazute de art. 18 din Legea nr. 137/2002 privind unele masuri pentru accelerarea privatizarii;

- HG nr. 1249/2003 privind aprobarea Listei societăților comerciale din portofoliul APAPS, care beneficiază de prevederile OUG nr. 8/2003 privind stimularea procesului de restructurare, reorganizare și privatizare a unor societăți naționale, companii naționale și societăți comerciale cu capital majoritar de stat;
- HG nr. 245/2004 pentru completarea anexei la HG nr. 1284/2003 privind unele măsuri pentru reglementarea efectelor conversiei în acțiuni a datoriilor unor societăți comerciale către furnizorii de utilități;
- OUG nr. 26/2004 privind unele măsuri pentru finalizarea privatizării societăților comerciale aflate în portofoliul APAPS și consolidarea unor privatizări;
- HG nr. 621/2004 privind stingerea prin conversie în acțiuni a creanțelor APAPS, deținute la unele societăți comerciale, provenite din contractele de împrumut încheiate în baza prevederilor art. 10 din OUG nr. 8/2003.

2.2. Modalitatea concretă de acordare a ajutorului

(4) [...]¹

2.3. Prezentarea beneficiarului S.C. LETEA S.A. Bacău

(5) Beneficiarul de ajutor de stat este o societate privată, S.C. LETEA S.A. Bacău, înființată în anul 1881, fiind prima fabrică de hârtie din România cu capital integral românesc. Pachetul majoritar de acțiuni este deținut de S.C. SELENA S.R.L. din anul 2003 – anul privatizării. La data de 31.12.2003, societatea avea un număr de 813 salariați.

(6) În baza contractului de vânzare-cumpărare de acțiuni nr. 8/10.03.2000, pachetul de acțiuni reprezentând 79,842% din capitalul social al S.C. LETEA S.A. Bacău a fost vândut de către FPS (AVAS) firmei SABA INVESTMENT (OVERSEAS) Ltd. Cipru. În data de 20.02.2001 acest contract a fost desființat, decizia fiind luată ca urmare a depășirii termenului de plată pentru achitarea integrală a sumei stabilite ca avans și a penalităților de întârziere aferente (10 zile calendaristice de la emiterea deciziei de autorizare a concentrării economice de către Consiliul Concurenței, dar nu mai târziu de 30.11.2000). Consiliul Concurenței a emis o decizie de neautorizare a concentrării economice realizată prin achiziționarea pachetului de acțiuni de la APAPS de către firma SABA INVESTMENT (OVERSEAS) Ltd. Cipru în data de 22.03.2001. Procesul de privatizare s-a reluat, privatizarea societății comerciale realizându-se în baza Legii nr. 137/2002 privind accelerarea procesului de privatizare, în cadrul procesului, urmând a fi acordate înlesniri la plată datoriilor istorice conform prevederilor art. 18 alin (1) din Legea menționată și a Normelor metodologice emise în aplicarea acesteia. Oferta de vânzare s-a realizat astfel:

¹ Informații confidențiale

- Oferta s-a publicat in data de 31.03.2003 in cotidianul Bursa, pe internet si prin afisarea anuntului la sediul APAPS;
 - La data stabilita prin anunt s-a depus o singura oferta comuna de cumparare de catre S.C. SELENA S.R.L. Bacau si S.C. SPEDITION UMB S.R.L. Podu Turcului;
- Contractul de vanzare cumparare de actiuni s-a incheiat in data de 09.05.2003.

(7) Prin Decizia Consiliului Concurente nr. 486/2003 s-a autorizat concentrarea economica realizata prin dobandirea controlului direct de catre S.C. SELENA S.R.L. Bacau si S.C. SPEDITION UMB S.R.L. Podu Turcului asupra S.C. LETEA S.A. Bacau.

(8) La data semnarii contractului de vanzare – cumparare de actiuni S.C. LETEA S.A. avea inregistrat la Oficiul Registrului Comertului un capital social de 478.583.400 mii lei impartit in 19.143.336 actiuni cu valoare nominala de 25.000 lei. Ca urmare a realizarii transferului dreptului de proprietate asupra actiunilor la data de 05.09.2003, structura actionariatului S.C. LETEA S.A. Bacau este urmatoarea:

Tabel nr. 1

ACTIONARI	DETINERI DE CAPITAL	
	Numar de actiuni	Pondere in capitalul social (%)
S.C. Selena S.R.L.	21.366.920	97,40459
Altii	569.336	2,59541
Total	21.936.256	100,000

Sursa: AVAS

(9) Societatea activeaza in domeniul industriei. S.C. LETEA S.A. are ca obiect principal de activitate producerea hartiei de ziar. De asemenea, societatea mai produce hartie igienica si hartii speciale (hartii cu filigran pentru biletele Loto si pentru timbre, hartie filtru pentru analize calitative , hartie pentru filtrarea biologica a aerului, hartie sugativa, cartografica, suport diagrame etc.).

(10) S.C. LETEA S.A. lucreaza indeosebi pentru piata interna, ponderea cifrei de afaceri realizata din activitatea de export reducandu-se drastic de la an la an, asa cum este prezentat in tabelul nr. 2.

Tabel nr. 2

- mii lei -

	2000	2001	2002	2003
Total cifra de afaceri	564.721.384	757.898.379	706.411.576	690.046.321
Cifra de afaceri pe piata Romaniei	476.869.030	658.243.606	690.672.266	689.797.853
Cifra de afaceri pe piata	84,4%	86,9%	97,8%	99,9%

Romaniei/cifra de afaceri totala				
----------------------------------	--	--	--	--

Sursa: AVAS

(11) S.C. LETEA S.A. produce si comercializeaza urmatoarele produse:

- hartie de ziar;
- hartie igienica.

S.C. LETEA S.A. mai produce si hartii speciale, dar importul de hartie speciala la preturi mai mici decat cele practicate de societate a condus la fabricarea acestor sortimente cu disfunctionalitati si costuri de productie necompetitive.

(12) [...] ²

(13) Rezultatele economico – financiare pe baza datelor din bilanturile contabile ale ultimilor 3 ani sunt urmatoarele:

Tabel nr. 3

- mii lei -

Indicatori	2000	2001	2002	2003
Cifra de afaceri	564.721.384	757.898.379	706.411.576	690.046.321
Rezultatul exercitiului	-99.964.547	-71.732.984	-145.896.924	-47.179.525

Sursa: AVAS

2.4. Descrierea pietelor pe care activeaza S.C. LETEA S.A. Bacau

(14) Pietele relevante pe care activeaza societatea sunt piata hartiei de ziar si piata hartiei igienice.

(15) S.C. LETEA S.A. Bacau a anexat la programul de restructurare un studiu de piata pentru hartia de ziar elaborat de Institutul de Cercetare si Proiectare pentru Celuloza si Hartie CEPROHART S.A. Braila. In cadrul studiului de piata au fost analizate in principal urmatoarele aspecte :

- analiza pietei mondiale ;
- dimensionarea pietei interne in perioada 1999-2003 precum si analiza comparativa cu alte stat apropiate geografic de Romania ;
- caracterizarea pietei externe ;
- estimarea cererii pe piata interna pentru perioada 2004-2010.

(16) [...] ³

(17) Consumul de hartie de ziar a avut o evolutie ascendenta, cu exceptia anului 2001, iar gradul de acoperire a consumului din productia interna, respectiv productia S.C. LETEA

² Informatii confidentiale

³ informatii confidentiale

S.A. Bacau, a scazut incepand cu anul 2002 datorita reducerii productiei si cresterii cotei de import in acoperirea consumului. Exportul de hartie de ziar a inregistrat o crestere pana in anul 2001, pentru ca apoi sa scada drastic pana la valoarea de 120 tone in anul 2003.

(18) In aceeaasi perioada, productia interna de hartie de ziar, respectiv productia S.C. LETEA S.A. Bacau, a avut o evolutie diferita. Astfel, din anul 1999 pana in anul 2001, productia a crescut de la 40,7 mii tone in 1999 la 58,6 mii tone in 2001, iar in continuare productia a scazut cu 28% in anul 2003 comparativ cu anul 2001, ajungand la valoarea de 43,3 mii tone.

(19) Cu toate ca structura consumului papetar s-a schimbat sensibil dupa anul 1990, datorita noilor conditii ale economiei de piata, liberalizarii pietei si cresterii cerintelor de calitate ale consumatorilor, consumul anual de hartie de ziar pe cap de locuitor in Romania ramane la un nivel scazut fata de majoritatea statelor europene.

(20) La nivel mondial, conform prognozei pe termen lung a firmei de consultanta Jaakko Poyry, rata medie de crestere a consumului mondial de hartii si cartoane pana in 2015 va fi de 1,5% in America de Nord si de 2,2 % in Europa de Vest.

(21) Conform prognozei RISI pe termen scurt pentru Europa de Vest, publicata in PPI This Week nr. 15, 2004, in perioada 2004-2006 cererea de hartie de ziar va avea o crestere estimata de 2,5% in 2004 si de 4% in anul 2005. In anul 2006 se prognozeaza o reducere cu 1,6% a cererii ca urmare a refacerii ciclice a stocurilor. Dupa anul 2006, pana in anul 2010, se apreciaza o crestere a consumului de hartie de ziar, moderata la un nivel de circa 2,5% pe an.

(22) [...]⁴

(23) [...]⁵

(24) Calitatea hartiei de ziar standard fabricata de S.C. LETEA S.A. Bacau permite exportul pe pietele traditionale ale societatii reprezentate de tari ca : Republica Moldova, Serbia, India, Turcia, Nigeria, Maroc, Egipt si Tunisia.

(25) [...]⁶

(26) [...]⁷

(27) In ceea ce priveste hartia de ziar se constata o diminuare importanta a cotei de piata detinuta de S.C. LETEA S.A. si o crestere puternica a importurilor pentru acest produs astfel incat principalii concurenti sunt importatorii de hartie de ziar cum ar fi: FED PRINT SA Bucuresti, EXPRES SRL Bucuresti, AGENDA SRL Timisoara, RINGIER ROMANIA SRL Bucuresti, COMATCHIM SA Bucuresti, CHRYTIS SRL Brasov, SC

⁴ informatii confidentiale

⁵ informatii confidentiale

⁶ informatii confidentiale

⁷ informatii confidentiale

Barleta SRL Bacau, MUSATINII SA Suceava, LIBERTATEA SRL Bucuresti, MAD OFFSET SRL Buzau, DIALOG SA Oradea, ESSER INVEST SRL Prahova, J.W. CAPPELEN ROMANIA IMPORT EXPORT Bucuresti, ROM-EST SRL Vaslui. Pentru hartia igienica, concurentii sunt pe de o parte producatorii din sectorul de celuloza si hartie, iar pe de alta parte sunt cei care prelucreaza sub forma de confectii semifabricatul achizitionat fie din import, fie de la producatorii autohtoni.

(28) [...] ⁸

3. DESCRIEREA PROGRAMULUI DE RESTRUCTURARE

(29) S.C. LETEA S.A. Bacau, impreuna cu S.C. SELENA S.R.L. Bacau si AVAS, a intocmit un amplu program de restructurare, pentru perioada 2004-2008, ce cuprinde masuri privind restructurarea tehnologica, investitii de mediu si restructurare financiara, toate acestea ridicandu-se la suma de 1.059.766 milioane lei.

3.1. Restructurarea tehnologica

(30) [...] ⁹

3.2. Restructurarea de mediu

(31) [...] ¹⁰

3.3. Restructurarea financiara

(32) La momentul privatizarii, societatea avea nevoie de o restructurare financiara pentru functionarea in parametrii normali a activitatii de productie, aceasta pe langa investitiile asumate prin contract de catre cumparator.

(33) [...] ¹¹

(34) Prin programul de restructurare intocmit, societatea si-a dimensionat in mod realist sursele de finantare ale restructurarii in perioada imediat urmatoare, pe de o parte pe baza surselor proprii iar pe de alta parte pe baza angajamentelor asumate de cumparator prin semnarea contractului de vanzare cumparare actiuni in investitiile de ordin tehnologic absolut necesare desfasurarii activitatii cat si a celor de mediu.

(35) Programul de restructurare, prin componenta de restructurare financiara, da posibilitatea cresterii fluxului de numerar, asigurarii unui cash-flow stabil, ceea ce va

⁸ informatii confidentiale

⁹ informatii confidentiale

¹⁰ informatii confidentiale

¹¹ informatii confidentiale

degreva si va usura activitatea financiara a societatii. In acest fel societatea va putea sa-si achite datoriile curente catre stat si sa-si aloce lichiditatile necesare in vederea executarii investitiilor programate si necesare in vederea dezvoltarii si sustinerii programului de productie in perspectiva.

4. CARACTERUL DE AJUTOR DE STAT AL MASURILOR DE SPRIJIN FINANCIAR ACORDATE SOCIETATII

(36) Masurile de sprijin financiar se acorda in vederea restructurarii S.C. LETEA S.A. Bacau, la privatizarea acesteia, intrucat societatea avea nevoie de o restructurare financiara pentru functionarea in parametri normali a activitatii de productie. Acordarea ajutorului de stat, coroborata cu actiunile avute in vedere in programul de restructurare va determina cresterea eficientei economice a activitatii societatii.

(37) Aceste facilitati se acorda in scopul viabilizarii societatii si constau in: scutirea la plata a obligatiilor bugetare restante la 31.12.2002, a creantelor proprii si creditelor bugetare gestionate de AVAS si a dobanzilor si penalitatilor de orice fel aferente obligatiilor restante; esalonarea la plata a obligatiilor restante la bugetul asigurarilor sociale de stat; conversia in actiuni a obligatiilor societatii catre furnizorii de utilitati, a imprumuturilor acordate societatii pentru plata consumului de energie electrica si gaze naturale aferente lunii decembrie 2002 si a unor datorii preluate de AVAB.

(38) Analizand masurile de sprijin financiar, Consiliul Concurentei a constatat ca nu exista nici un dubiu ca acestea sunt finantate din resurse de stat si confera un avantaj S.C. LETEA SA Bacau. Respectivetele masuri financiare nu afecteaza nejustificat comertul cu cu statele membre ale Uniunii Europene avand in vedere ca produsele fabricate de S.C. LETEA S.A. Bacau sunt comercializate aproape in totalitate pe piata interna.

(39) In concluzie, masurile de sprijin financiar acordate sunt considerate ajutoare de stat si intra sub incidenta Legii nr. 143/1999 privind ajutorul de stat, modificata si completata prin Legea nr. 603/2003.

5. EVALUAREA MASURILOR DE AJUTOR DE STAT CE SE INTENTIONEAZA A SE ACORDA S.C. LETEA S.A. BACAU

(40) Obiectivul ajutorului de stat este restructurarea S.C. LETEA S.A. Bacau in vederea restaurarii viabilitatii societatii la sfarsitul perioadei de restructurare. Ajutorul de stat trebuie analizat conform criteriilor Regulamentului privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea firmelor in dificultate (denumit in continuare Regulament).

(41) In perioada 2000-2003, S.C. LETEA S.A. Bacau a inregistrat o activitate in regres, inregistrand pierderi importante care au generat un puternic dezechilibru financiar. In anii 2000 si 2001, activitatea de exploatare s-a incheiat cu profit, dar pe total activitate s-au inregistrat pierderi determinate de majorarile si penalitatile aferente creditelor externe

contractate si de creditul intern pentru acoperirea arieratelor catre Compania Nationala de Electricitate, credite pe care societatea nu le-a putut restitui. In perioada 2002-2003, societatea a inregistrat pierderi din exploatare datorate functionarii sub pragul minim de rentabilitate a capacitatilor de productie. Acest fapt se datoreaza pe de o parte evolutiei pietei, iar pe de alta parte costurilor suplimentare generate de modificarile de tehnologii si de lucrarile de mentenanta impuse de gradul de uzura fizica si morala a instalatiilor societatii.

(42) Plecand de la analiza activitatii desfasurate, pentru reabilitarea intreprinderii, s-a stabilit realizarea urmatoarelor obiective:

- efectuarea unor lucrari de investitii in retehnologizarea instalatiilor pentru reducerea consumurilor specifice si imbunatatirea calitatii produselor;
- efectuarea unor lucrari de investitii pentru realizarea programului de conformare convenit cu autoritatea de mediu;
- functionarea societatii la o capacitate de productie peste nivelul minim al pragului de rentabilitate prin aplicarea unor politici comerciale care sa asigure aprovizionarea ritmica, o crestere a vanzarilor pe piata interna si promovarea produselor la export;

(43) Prin strategia sa, S.C. LETEA S.A. Bacau urmareste conservarea punctelor tari, respectiv calitatea de unic producator intern al hartiei pentru ziar si existenta unui colectiv de specialisti si a unei traditii de productie de peste 100 de ani.

(44) S.C. LETEA S.A. Bacau nu a mai beneficiat de ajutoare de stat pentru salvare si/sau restructurare.

(45) Analiza masurii notificate s-a realizat potrivit criteriilor de acordare a ajutoarelor de stat cuprinse in Regulamentul privind ajutorul de stat pentru salvarea si restructurarea firmelor in dificultate.

5.1. Eligibilitatea S.C. LETEA S.A – societate in dificultate

(46) Considerentele pe baza carora s-a stabilit ca S.C. LETEA S.A Bacau este eligibila pentru a primi ajutor de restructurare fiind o firma in dificultate sunt urmatoarele :

a) Scaderea cifrei de afaceri

Tabel nr. 9

- mii lei -

	2000	2001	2002	2003
Cifra de afaceri	564.721.384	757.898.379	706.411.576	690.046.321
Cifra de afaceri in preturi comparabile 2000	564.721.384	582.123.776	460.241.959	393.538.599

Sursa: AVAS

Analizand evolutia cifrei de afaceri in preturi comparabile 2000 se constata ca aceasta a inregistrat un trend descendent incepand cu anul 2001, cifra de afaceri realizata in anul 2003 reprezentand circa 70% din cea inregistrata in anul 2000.

b) Cresterea volumului stocurilor

Tabel nr. 10 - mii lei -

	2000	2001	2002	2003
Stocuri	63.913.183	92.185.634	116.678.867	192.029.199

Sursa: AVAS

Asa cum rezulta din tabelul nr. 10 stocurile au inregistrat un trend ascendent, crescand de 3 ori in 2003 fata de anul 2000. In aceste conditii, situatia societatii este critica datorita restrangerii pietei interne si cresterii volumului importurilor, precum si datorita activitatii neritmice, fapt demonstrat si de viteza de rotatie a stocurilor care inregistreaza 100 de zile in anul 2003.

c) Rezultatul din exploatare

Tabel nr. 11 - mii lei -

	2000	2001	2002	2003
Venituri din exploatare	580.614.523	775.128.829	712.313.259	826.326.100
Cheltuieli pentru exploatare	504.000.996	835.434.859	848.872.855	861.663.501
Rezultatul din exploatare	+76.613.527	-60.306.030	-136.559.595	-35.337.401

Sursa: AVAS

Din analiza activitatii de productie si vanzari realizata de societate se constata faptul ca desi volumul productiei a crescut, exceptand anul 2002, ritmul de crestere a cheltuielilor este mai mare, astfel incat rezultatul din exploatare este pierdere.

d) Evolutia rezultatului net

Tabel nr. 12 - mii lei -

	2000	2001	2002	2003
Rezultatul net	-99.964.547	-71.732.984	-145.896.924	-47.179.525

Sursa: AVAS

Se constata ca pe intreaga perioada analizata, societatea comerciala a inregistrat pierderi. Anul 2003 s-a incheiat cu o pierdere de 3 ori mai mica fata de anul 2002, societatea facand eforturi pentru recastigarea pietelor de desfacere.

e) Evolutia volumului datoriilor

Tabel nr. 13

-mii lei-

	2000	2001	2002	2003
Total datorii	597.594.720	675.728.086	825.041.025	449.227.845
Capitaluri proprii	-67.088.340	-217.825.369	-363.595.039	96.940.737

Sursa: AVAS

Datoriile societatii au inregistrat in perioada 2000-2002 un trend ascendent, ceea ce a influentat in mod negativ capitalurile proprii ale acesteia. Aceasta evolutie indica o inrautatare a situatiei societatii prin incapacitatea capitalurilor de a genera profit, dar situatia se schimba incepand cu anul 2003 cand volumul datoriilor totale se reduce substantial fata de anul 2002, ceea ce face ca societatea sa inregistreze in contabilitate capitaluri proprii pozitive.

f) Marja bruta de exploatare

Tabel nr. 14

-mii lei-

	2000	2001	2002	2003
Rezultat din exploatare	+76.613.527	-60.306.030	-136.559.595	-35.337.401
Cifra de afaceri	564.721.384	757.898.379	706.411.576	690.046.321
Marja bruta de exploatare	13,56	-7,96	19,33	-5,12

Sursa: AVAS

Din analiza acestui indicator se constata ca incepand din anul 2001 acesta inregistreaza valori negative, ceea ce denota ca societatea nu a reusit sa-si recupereze nici macar cheltuielile pe care le-a efectuat.

g) Supracapacitate de productie

Pe piata hartiei de ziar exista supracapacitate de productie intrucat capacitatea de productie existenta pe piata se ridica la 100.000 tone/an, iar cererea de exprimata prin consumul de hartie de ziar in anul 2003 a fost de 73.469 tone. Mentionam ca singurul producator de hartie de ziar din Romania este S.C. LETEA S.A. Bacau.

(47) La finele anului 2003 societatea a ajuns intr-o situatie financiara dificila. Gradul mare de indatorare fata de bugetul statului si fata de bancile finantatoare nu ar mai fi permis amorsarea activitatii economice pentru perioada imediat urmatoare, existand riscul ca S.C. LETEA S.A. sa clacheze si sa ajunga chiar intr-o situatie de faliment.

5.2. Apartenenta la un grup

(48) Conform prevederilor art. 2 alin. (5) din Regulament, o societate apartinand unui grup nu este in mod normal eligibila pentru acordarea ajutorului pentru salvare si restructurare, cu exceptia cazului in care se poate demonstra ca dificultatile societatii sunt proprii si nu rezulta dintr-o alocare arbitrara a costurilor in cadrul grupului si ca dificultatile sunt prea serioase pentru a fi rezolvate de grup.

(49) Actionarul majoritar si grupul din care acesta face parte nu au capacitatea financiara de a acoperii din surse proprii pierderile S.C. LETEA S.A. Bacau, deoarece, potrivit celor declarate in formularul de notificare a ajutorului de stat si in informatiile transmise in completarea acestuia, toate resursele disponibile ale actionarului majoritar sunt alocate pentru finantarea programului de investitii de re tehnologizare si de mediu, program asumat prin contractul de privatizare.

(50) [...] ¹²

(51) Dificultatile societatii nu provin din alocari arbitrare ale costurilor in cadrul grupului, fiind efectul rezultatelor economice obtinute in anii anteriori vanzarii pachetului majoritar de actiuni.

5. 3. Restaurarea viabilitatii societatii

(52) Programul de restructurare al S.C. LETEA S.A. Bacau descrie circumstantele care au condus la aparitia dificultatilor cu care se confrunta societatea si, avand in vedere situatia prezenta pe piata hartiei de ziar, precum si situatia previzionata a cererii de hartie de ziar, propune o serie de masuri care sa revigoreze societatea pe termen lung intr-o perioada de timp rezonabila, respectiv 5 ani.

(53) Strategia S.C. LETEA S.A. Bacau urmareste conservarea punctelor tari, respectiv calitatea de unic producator intern de hartie de ziar si existenta unui colectiv de specialisti si a unei traditii de productie de peste 100 ani, si de asemenea, urmareste limitarea punctelor slabe, respectiv deficitul de materii prime (lemn, maculatura) si concurenta importatorilor de hartie.

(54) Imediat dupa preluarea societatii, noul actionarul majoritar a depus eforturi pentru ca toate resursele financiare ale societatii sa fie dirijate catre furnizorii de materii prime si utilitati in vederea asigurarii continuitatii procesului de productie. In perioada post privatizare s-au efectuat plati catre furnizorii de utilitati in valoare de 1.038 miliarde lei, din care catre SC ELECTRICA SA - 222 miliarde lei si catre SC DISTRIGAZ SA – 127 miliarde lei.

(55) Implementarea programului de restructurare a avut si are ca obiectiv primordial mai intai reducerea drastica a pierderilor si atingerea unui echilibru operational, in perspectiva

¹² informatii confidentiale

obtinerii de profit mai ales din activitatea de exploatare, si ulterior pe total activitate. Primele semnale privitoare la adaptarea societatii la noile cerinte au inceput sa apara inca la finele anului 2003 pe care societatea a reusit sa-l incheie cu o pierdere de 3 ori mai mica fata de anul precedent.

(56) Ca urmare a implementarii programului de restructurare se urmareste asigurarea viabilitatii societatii prin :

- imbunatatirea indicatorilor economico-financiari si a calitatii produselor fabricate, reducerea consumurilor specifice;
- micsorarea consumurilor la materii prime, materiale, gaze naturale si energie electrica;
- reducerea pierderilor tehnologice;
- aplicarea unor politici comerciale care sa asigure o aprovizionare ritmica, o crestere a vanzarilor pe piata interna si o promovare a produselor la export;
- incadrarea in masurile cerute de protectia mediului si reducerea poluarii in zona.

(57) [...] ¹³

(58)) [...] ¹⁴

5.4. Evitarea denaturarii semnificative a mediului concurential

(59) Prin acordarea ajutorului de stat si aplicarea programului de restructurare a S.C. LETEA S.A. Bacau structura pietei relevante nu sufera modificari cu efecte anticoncurentiale, aceasta operatiune avand ca scop cresterea eficientei economice a societatii prin reducerea costurilor de productie si nu duce la un surplus de lichiditati care sa poata fi folosit in activitati agresive de denaturare a concurentei pe piata fara nici o legatura cu procesul de restructurare.

(60) S.C. LETEA S.A. detine pe piata hartiei de ziar o cota de 58,7% in anul 2003, fiind singurul producator intern si fiind concurat de importuri care au inregistrat un trend ascendent. Pe piata hartiei igienice, segmentul de piata detinut este mic, respectiv 1,4% in anul 2003.

(61) Ajutorul de stat va fi utilizat numai in scopul restaurarii viabilitatii societatii, nepermitandu-i beneficiarului, in timpul aplicarii planului de restructurare, sa-si extinda capacitatea de productie.

(62) [...] ¹⁵

¹³ informatii confidentiale

¹⁴ informatii confidentiale

¹⁵ informatii confidentiale

5.5. Ajutorul limitat la minim

(63) Analiza situatiei economico-financiare dificile cu care se confrunta societatea in anul 2002 a reliefat faptul ca, pentru a ramane in circuitul economic si pentru a deveni viabila, era necesara atat privatizarea acesteia cat si acordarea unui ajutor de stat pentru restructurare prin acordarea de inlesniri. Prin acordarea ajutorului de stat, societatea va fi degrevata de plata datoriilor istorice ceea ce ii permite sa devina eligibila la creditare.

(64) Programul de restructurare este finantat din surse proprii ale cumparatorului, surse ale societatii si ajutor de stat, ceea ce denota faptul ca valoarea ajutorului de stat este reduca la minimul strict necesar pentru ca programul propus sa fie finalizat in conditiile operationale propuse de societate in calitate de beneficiar al ajutorului de stat.

(65) Anterior acordarii ajutorului de stat, beneficiarul a analizat toate posibilitatile de finantare a programului de restructurare. Astfel, s-a incercat contractarea unor credite, dar acest lucru nu a fost posibil deoarece societatea era grevata de datorii. De asemenea, pentru a contribui la programul de restructurare, beneficiarul va recurge la vanzari si inchirieri de active care nu sunt legate de obiectul principal de activitate, masuri ce fac parte din restructurarea organizatorica a societatii.

(66) Contributia S.C. LETEA S.A. Bacau la implementarea masurilor cuprinse in programul de restructurare reprezinta 26,7% din efortul financiar total. Ajutorul de stat solicitat in suma de 776.766 milioane lei degreveaza societatea de plata datoriilor permitandu-i sa devina eligibila la creditare, fiind astfel limitat la minimul strict necesar.

5.6. Intensitatea ajutorului de stat si costul restructurarii

(67) Quantumul si intensitatea ajutorului de stat trebuie sa fie strict limitate pana la nivelul indeplinirii obiectivelor programului de restructurare (atingerea viabilitatii).

(68) [...] ¹⁶

(69) Intensitatea ajutorului de stat, calculata ca raport intre valoarea ajutorului de stat si costul restructurarii, are o valoare de 73,3%.

(70) Consiliul Concurentei consemneaza ca societatea beneficiara a ajutorului de stat este situata in regiunea de dezvoltare Nord-Est in care se inregistreaza una din cele mai mari rate ale somajului din Romania. Mentinerea in activitatea a S.C. LETEA S.A. asigura locuri de munca pentru circa 800 de salariati si mijloace de subzistenta pentru familiile acestora. De asemenea, indirect, se asigura locuri de munca la peste 120 de parteneri comerciali in activitatea de aprovizionare si desfacere.

¹⁶ informatii confidentiale

5.7. Respectarea principiului „prima si ultima data”

(71) S.C. LETEA S.A. Bacau nu a mai primit ajutor pentru restructurare, respectandu-se astfel prevederile art. 18 din Regulament care stipuleaza faptul ca ajutorul de restructurare trebuie sa fie acordat o singura data.

5.8. Monitorizare si raportare anuala

(72) In concordanta cu dispozitiile art. 17 din Regulament, Consiliul Concurentei monitorizeaza permanent modul de implementare a programului de restructurare pentru ca acesta sa nu se abata de la indeplinirea obiectivelor stabilite.

(73) Consiliul Concurentei va monitoriza implementarea programului de restructurare pana la sfarsitul perioadei pentru a se asigura ca nu vor exista cresteri ale capacitatilor de productie, abateri majore de la realizarea masurilor de restructurare si ca ajutorul de stat nu va conduce la crearea de lichiditati suplimentare care sa fie folosite pentru alte activitati decat cele cuprinse in programul de restructurare.

6. CONCLUZII

(74) Tinand cont de considerentele expuse mai sus, Consiliul Concurentei constata ca ajutorul de stat individual ce se intentioneaza a se acorda S.C. LETEA S.A. Bacau este compatibil cu mediul concurential normal si nu afecteaza semnificativ comertul cu statele membre ale Uniunii Europene.

DECIDE

Art. 1. Masura notificata de catre Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului pentru S.C. LETEA S.A. Bacau constituie ajutor de stat in sensul art. 2 alin. (1) din Legea nr.143/1999, modificata si completata prin Legea nr. 603/2003.

Art. 2. In temeiul art.12 alin.(2) lit.c) coroborat cu art.14 alin.(1) lit.e) din Legea nr.143/1999, cu modificarile si completarile ulterioare se autorizeaza ajutorul de stat in vederea restructurarii, ce urmeaza a se acorda S.C. LETEA S.A. Bacau, cu conditia respectarii art. 3 si art. 4 din prezenta Decizie.

Art. 3. Societatea este obligata sa implementeze in totalitate programul de restructurare asumat.

Art. 4. Societatea isi va reduce capacitatea de productie hartie de ziar cu 30% respectiv cu 30.000 tone/.

Art. 5 In cazul nerespectarii conditiilor impuse prin prezenta decizie, se vor aplica prevederile art. 13 din Legea nr. 143/1999 privind ajutorul de stat cu modificarile si completarile ulterioare.

Art. 6. Valoarea ajutorului de stat ce urmeaza a fi acordat este de 776.765.926.622 lei.

Art. 7. Prezenta Decizie devine aplicabila la data comunicarii sale.

Art. 8. Potrivit dispozitiilor art. 24 din Legea nr.143/1999, cu modificarile si completarile ulterioare, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului va transmite Consiliului Concurentei informatii privind ajutorul de stat acordat, in vederea inventarierii si monitorizarii acestuia. De asemenea, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului va transmite Consiliului Concurentei rapoarte anuale privind implementarea planului de restructurare. Primul raport va fi transmis in termen de 6 luni de la emiterea deciziei. Urmatoarele rapoarte vor trebui sa arate ca societatea a respectat masurile compensatorii privind reducerea de capacitati de productie impusa prin prezenta decizie.

Art. 9. Potrivit prevederilor art. 29 din Legea nr.143/1999 privind ajutorul de stat, cu modificarile si completarile ulterioare, prezenta Decizie poate fi atacata de catre persoanele interesate la Curtea de Apel Bucuresti, sectia de Contencios Administrativ, in termen de 30 de zile de la comunicare.

Art. 10. Prezenta Decizie va fi comunicata de catre Secretariatul General din cadrul Consiliului Concurentei:

- Autoritatii pentru Valorificarea Activelor Statului, str. Cpt. Av. Alexandru Serbanescu, nr. 50, sector 1, Bucuresti;
- S.C. LETEA S.A. Bacau, str. Letea nr. 17, Bacau, judetul Bacau, cod postal 5500.

Art. 11. Secretariatul General si Directia Autorizare Ajutor de Stat din cadrul Consiliului Concurentei vor urmari aducerea la indeplinire a prezentei Decizii.

PRESEDINTE

MIHAI BERINDE